

Samen voor een mooi en duurzaam Flevoland

Jaarverslag en verantwoording 2021



Definitief ALV
Datum: 26-04-22

Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland
Botter 11-47
8232 JS Lelystad
tel: 0320-253505
email: info@nmfflevoland.nl
web: www.nmfflevoland.nl

natuur en milieu  **flevoland**
federatie

Inhoudsopgave

| | |
|--|-----------|
| Voorwoord | 3 |
| 1. Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland: | 4 |
| 1.1 Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland..... | 4 |
| 1.2 Meerjarenbeleidsplan 2020-2024 | 6 |
| 1.3 De Natuur en Milieufederaties en Impactmeting 2021..... | 9 |
| 1.4 Financiële middelen in 2021..... | 10 |
| 1.4.1 CBF Keur | |
| 1.4.2 SDG's | |
| 1.4.3 Nationale Postcodeloterij | |
| 1.4.4 ANBI-status | |
| 1.5 Financiële verantwoording..... | 13 |
| 1.6 Toekomst | 14 |
| 1.7 Risicobeleid | |
| 1.8 Leeswijzer voor het bestuursverslag | 15 |
| 2. Thema Energieneutraal Flevoland | 16 |
| 2.1 Draagvlakverbetering voor Klimaat en Energie (1101)..... | 17 |
| 2.2 Shared Service Bureau Platform Flevolandse Energiecoöperaties (1112)..... | 19 |
| 2.3 Participatiecoalitie Regionale Energie Strategie & aardgasvrije wijken (1151)..... | 20 |
| 2.4 Kennisnetwerk duurzaam Flevoland (1103)..... | 22 |
| 2.5 Stimuleren voortgezet onderwijs (104)D | |
| 2.6 Energie Loket Flevoland (1102) | 25 |
| 2.7 Wijk aanpak Lelystad: Energiewijken Lelystad (181) | 34 |
| 2.8 RRE Lelystad: Gebruik energie slim! (182) | 36 |
| 2.9 Winkel Energieloket Dronten (1186) | |
| 2.10 Winkel Energieloket Swifterbant en Biddinghuizen (188) | |
| 2.11 RRE Dronten: Gebruik energie slim! (187)..... | 39 |
| 2.12 Winkel Energieloket Zeewolde (1190)..... | 40 |
| 2.13 RRE Zeewolde: Gebruik energie slim! (191)..... | 41 |
| 2.14 RRE Urk: Energie besparen doen we samen! (191) | 43 |
| 2.15 RRE Noordoostpolder: Energie besparen doen we samen! (1195) | 45 |
| 2.16 RREW Dronten: Gebruik energie slim! (1189) | 47 |
| 2.17 RREW Urk: Energie besparen doen we samen! (1172)..... | 48 |
| 3. Thema 'Circulair Flevoland' | 50 |
| 3.1 Draagvlakverbetering voor Circulair Flevoland (1201) | 51 |
| 3.2 Lokaal Duurzaam: 6 Lokale Communities (1202) | 52 |
| 3.3 DuurzaamDoor: Samen impact maken via Circulaire Challenge (203) | 53 |
| 3.4 Stimuleren 'circulaire regionale economie' bij voortgezet onderwijs (1204) | 54 |
| 3.5 Circulaire bijeenkomsten bibliotheken Flevoland (213)..... | 55 |
| 3.6 Innovatietafels Circulair Lelystad (280) | 56 |
| 3.7 Challenge Circulaire kerstboom (1283)..... | 57 |
| 3.8 Samenwerking Circulaire Economie : Servicepunt (1250) | 58 |
| 3.9 Versnelling Circulaire Economie in de regio (1251)..... | 58 |
| 3.10 Ondersteuning lidorganisaties en burgers (1205) | 60 |
| 3.11 NMFF-Fonds Verbraaken (1207) | 63 |
| 4. Thema 'Rijke Natuur en Mooi Flevoland' | 67 |
| 4.1 Draagvlakverbetering Natuur en Ruimtelijk Kwaliteit (1301) | 68 |
| 4.2 Draagvlak Actieplan Biodiversiteit (1302) | |
| 4.3 Mooi Flevoland (1303) | |
| 4.4 Plan Boom (1350)..... | 72 |
| 4.5 NMFF Loket Ruimte (1380 en 360)..... | 74 |
| 5. Reguliere taken | 75 |
| 5.1 Management (1401)..... | 75 |
| 5.2 Structureel werk (1402)..... | 76 |
| | |
| Bijlage 1 Bestuur, bureau en lidorganisaties | 77 |
| 1) Samenstelling bestuur (per 31 december 2021)..... | 77 |
| 2) Samenstelling bureau (per 31 december 2021) | 77 |
| 3) Nevenfuncties..... | 77 |
| 4) Overzicht lidorganisaties (per 31 december 2021) | 78 |
| Bijlage 2 Afspraken provincie over inzet provinciale subsidie | |
| Bijlage 3 Verantwoordingsverklaring voor CBF | 85 |
| Bijlage 4 Impactmeting NMFF 2021 | 88 |
| Bijlage 5 Impactmeting Landelijke Federaties 2021 | 89 |
| Bijlage 6 Factsheet Energieloket | 89 |
| Bijlage 7 Financieel Jaarverslag 2021 | |

Voorwoord

De Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland (NMFF) is de afgelopen jaren enorm gegroeid en ook in 2021 konden we weer nieuwe lidorganisaties welkom heten. Momenteel zijn 63 lidorganisaties aan ons verbonden. We kijken terug op een bijzonder jaar waar we wederom onze zeilen bij moesten stellen als gevolg van het Coronavirus. Veel activiteiten dienden anders georganiseerd te worden. Het is de NMFF gelukt om veel projecten te continueren, of op een andere wijze vorm te geven. En daarmee is weer veel impact behaald.

Samenwerking en afstemming van standpunten en activiteiten met lidorganisaties en zusterorganisaties (zowel lokaal, als regionaal en landelijk) zijn belangrijk om als coördinator en verbinder op het vlak van duurzaamheid, energie, circulariteit en natuur in Flevoland effectief te kunnen opereren. Onze 63 lidorganisaties en leden hebben we daarbij betrokken als 'oren en ogen' en op maat ondersteund met advies en hulp. Dit deden we via ons Energieloket Flevoland, het NMFF-adviesloket Ruimte en onze 6 lokale duurzame communities. Een van de meest succesvolle campagnes in 2021 was de campagne voor een Circulair Flevoland waarbij meer dan 3.000 deelnemers hebben deelgenomen aan een challenge. Zij bespaarden samen bijna 3 miljoen kg. CO₂, 2.000 kg. grondstoffen en 14.000 liter water. En bijna 1.000 m² werd gecreëerd gericht op meer biodiversiteit. Vanuit het Energieloket Flevoland verstreken we bijna 8.500 adviezen aan Flevolandse gericht op energiebesparing en energiezuinig wonen. Vooral energiebespaaradviezen en de warmtescans scoorden hoog, naast ook maatwerk-adviezen voor woningen. Daarbij ondersteunen we lokale energiecoöperaties en lokale wijkinitiatieven. Vanuit het loket Ruimte bewaakten we de ruimtelijke ontwikkelingen, waaronder de voorgenomen ontwikkeling van een hyperscale Datacenter in Zeewolde. Tot ons genoegen heeft Meta als initiatiefnemer de ontwikkelingsplannen voorlopig gestaakt. Tenslotte ondersteunden we onze lidorganisatie Almeerse Wolunie met de ontwikkeling van hun Floriade-paviljoen, waarbij ook diverse lidorganisaties werden betrokken. De impact op tal van andere terreinen afgelopen jaar lees je in dit verslag.

In samenwerking met onze provinciale groene partners is geïnvesteerd met als doel een efficiënte groene samenwerking. NMFF, IVN-Flevoland, Flevo-Landschap en Landschapsbeheer Flevoland bedienen samen al vele jaren een breed palet aan doelgroepen op het terrein van natuur, milieu en duurzaamheid in Flevoland. Dit vanuit het besef dat we 4 verschillende organisaties zijn die vanuit de eigen rol en positie, met verschillende doelgroepen en met een verschillend instrumentarium in Flevoland werken aan duurzaamheid, milieu en natuur. Vanzelfsprekend werken we daarbij ook samen met Natuurmonumenten en Staatsbosbeheer.

De beleidsdoelen van de provincie zijn mede richtinggevend voor het werk van de Vereniging. De provincie verwacht een bijdrage van de NMFF voor maatschappelijk draagvlak voor de provinciale duurzame ambities en visie op vlak van energie, circulariteit en biodiversiteit. NMFF is partner van de Flevolandse Energie Agenda. We geven uitvoering aan het Energieloket Flevoland samen met provincie en gemeenten.

Heel veel werk doen we onzichtbaar, van inspraakreacties, ondersteuning aan lidorganisaties tot het zijn van klankbord voor overheden. Via onze website, de nieuwsbrief en sociale media tonen we hoe we samen met onze lidorganisaties werken aan een mooi en duurzaam Flevoland. Via de 2-wekelijkse radiatorubriek 'Milieu en Duurzaamheid' van Omroep Flevoland belichten we duurzaam nieuws en tips voor een groot luisterpubliek. Op verzoek van de Omroep gaan we daar ook in 2022 mee door.

Binnen de samenwerking van de Natuur en Milieufederaties meten we onze gezamenlijke impact. Dit jaarverslag toont per thema welke impact we in Flevoland hebben gerealiseerd in 2021. Het overzicht in 'facts en figures' is te lezen bij bijlage 4, De impactmeting van de gezamenlijke Natuur en Milieufederaties is opgenomen bij bijlage 5.

Ik hoop, dat dit jaarverslag de lezer inspireert om mee te doen met de activiteiten van de NMFF. Wij staan open voor nieuwe ideeën en opmerkingen, waardoor wij ons werk nog beter kunnen doen.

Pieter Cassé, Voorzitter Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland

1. Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland:

doel, missie en beleidsplan

1.1 Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland

De Natuur- en Milieufederatie Flevoland (NMFF) stamt uit 1986 en is opgericht als provinciale federatie van aangesloten organisaties. Net als bij de andere provincies, kreeg Flevoland zo een federatie die zich inzet voor versterking van de natuur en verbetering van het leefmilieu. We werken samen met onze leden aan een *Mooi en Duurzaam Flevoland*.

Inmiddels zijn we uitgegroeid naar een federatie met 63 lidorganisaties. Sinds 2010 zijn we verdrievoudigd in lidorganisaties. En deze groei blijft zich doorzetten!

Bewoners helpen bij hun inzet voor hun eigen leefomgeving zit in ons DNA. Daarnaast heeft de NMFF een eigenstandige positie ontwikkeld als behartiger van natuur- en milieubelangen, meebeslisser in gebiedsprocessen en versneller van duurzame ontwikkelingen. Flevoland is bij uitstek een provincie die voorop loopt bij het ontwikkelen van nieuwe initiatieven. Samenwerken met het bedrijfsleven, overheden en andere organisaties is belangrijk voor versnelling.

Wat de NMFF onderscheidt van andere regionale spelers zijn onze ideële drijfveer en onze onafhankelijkheid. Wat ons onderscheidt van andere groene ngo's zijn de langjarige gebiedskennis waarover de NMFF beschikt en het sterke provincie dekkende netwerk, dankzij onze lidorganisaties, en actieve bewoners, duurzame ondernemers, deskundigen. En ook ons goede netwerk met ambtenaren, bestuurders en politici. Wij zijn in staat om de verbinding te leggen tussen al deze partijen en hun taal te spreken, vooral met bewoners.

De NMFF is een onafhankelijke vereniging zonder winstoogmerk. Een team van professionals voert het dagelijkse werk uit. Daarbij zoeken we de samenwerking met bewoners(groepen), bedrijfsleven, overheden en andere organisaties. Bij ruimtelijke ontwikkelingen, standpuntbepaling en projecten werkt de NMFF samen met onze aangesloten groepen, onze oren en ogen in het veld en partners bij het bouwen aan een mooie en duurzame provincie.

De Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland is een toekomstgerichte organisatie die duidelijk geworteld is in de Flevolandse samenleving. Daarbij worden 2 taken onderscheiden:

- de federatietaak naar onze achterban (waarbij de federatie zorgt voor legitimering doordat de groep is aangesloten),
- de maatschappelijke taak gericht op het beleidsproces van de eigen provincie (waarbij de aangesloten groepen en burgers de legitimatie voor het handelen van de federatie vormen).

Voor een aantal basistaken ontvangt de NMFF een basissubsidie van de provincie Flevoland. Daarnaast steunt de Nationale Postcodeloterij – via de koepel van de Natuur en Milieufederaties – ons werk. Tot slot zoekt de NMFF per project financiering. De NMFF heeft de ANBI status en wordt gekeurd door het CBF.



Missie

'De Natuur en Milieufederatie Flevoland werkt aan een mooie en duurzame provincie Flevoland: een provincie met een rijke natuur, mooi landschap en een gezond milieu. Een provincie waar we duurzaam wonen en werken, zodat de bewoners van Flevoland van een gezonde leefomgeving kunnen genieten, nu en straks.'

De NMFF zet zich in de provincie met hart in ziel in voor natuur en milieu in Flevoland.

Duurzaamheid doe je samen: we faciliteren, stimuleren en regisseren samenwerking met bewoners, bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden. De NMFF creëert en neemt initiatieven die de provincie duurzamer maken.

Onze visie is dat NMFF met haar kennis en kunde lokale en provinciale organisaties en gemeenschappen kan verbinden, kan ondersteunen (met kennis en kunde) en kan activeren via uitvoeringsgerichte activiteiten. Op deze wijze fungeert NMFF als de lokale en provinciale versneller richting duurzaamheid.

We zetten daartoe een mix van instrumenten in, met het accent op communicatie, participatie en bewustwording. Via onze projecten en activiteiten maken we burgers en bedrijven/ondernemers bewust en bieden we handelingsperspectieven.

Onze missie is in een slogan vervat; "Samen voor een mooi en duurzaam Flevoland". Het samenwerken met andere organisaties zit hierbij in de genen van onze federatie.

In een mooi en duurzaam Flevoland:

- zijn wonen, werken en reizen energieneutraal doordat Flevoland zuinig is met energie en grondstoffen en in zijn behoefte voorziet met hernieuwbare bronnen
- wordt gebied zorgvuldig benut en ontwikkeld en koesteren we natuur
- is het prettig wonen in de steden en dorpen met schone lucht en natuur om de hoek
- krijgen planten en dieren de ruimte in mooie natuurgebieden waarvan bewoners kunnen genieten
- is ruimte voor een groene economische ontwikkeling die méé investeert in duurzaamheid en een rijke natuur

Onze 63 lidorganisaties liggen verspreid over Flevoland.

Lidorganisaties zijn verdeeld over 3 thema's:

- energie
- circulaire (duurzame) steden & dorpen
- natuur en ruimte



Een actueel overzicht van onze lidorganisaties is opgenomen bij bijlage 1.

1.2 Meerjarenbeleidsplan 2020-2024

Het provinciale bestuur geeft richting aan de uitvoering van het Omgevingsplan en het Coalitieakkoord. Daarmee is de koers uitgezet hoe Flevoland zich verder gaat ontwikkelen. De Natuur- en Milieufederatie Flevoland wil daaraan bijdragen door een heldere inzet te geven op duurzaamheid, op een kosteneffectieve wijze. Dit doet Natuur en Milieufederatie Flevoland vanuit een zelfstandige positie, maar daarbij zoekt ze wel uitdrukkelijk de samenwerking met de provincie en andere partijen om te komen tot een mooi en duurzaam Flevoland.

Door het NMFF is een meerjarenbeleidsplan opgesteld voor de periode 2020- 2024. De wensen van de provincie, de beleidsdoelstellingen in het omgevingsbeleid en het nieuwe coalitie-akkoord van de provincie zijn medebepalend hierbij.

Het beleidsplan is opgesteld op basis van:

- de doelstelling van Natuur- en Milieufederatie Flevoland,
- de relevantie voor natuur en milieu,
- de verwachte ontwikkelingen in Flevoland,
- de samenwerking met lokale, provinciale en landelijke natuur- en milieugroepen.

2.1.a Hoe gaat de NMFF te werk?

De NMFF hanteert drie samenhangende strategieën voor een mooi en duurzaam Flevoland.

A. Initiëren en versnellen van duurzame ontwikkeling

'Er kan nog veel gebeuren om Flevoland werkelijk duurzaam te maken. Ons werk is dus nog lang niet klaar.'



De NMFF ontwikkelt samen met haar lidorganisaties ideeën en concepten die bijdragen aan een mooi en duurzaam Flevoland. Soms voeren we die zelf uit en soms stimuleren we anderen om er mee aan de slag te gaan. Concrete voorbeelden zijn de lokale energieloketten, energiebesparingsprojecten met bewoners, lokale circulaire innovatietafels, het Voedselbos Almere Oosterwold, de MarkerWadden, en de linksom-route luchthaven Lelystad.. Onze projecten hebben een innovatief en experimenteel karakter. Als een aanpak mainstream wordt, nemen anderen het stokje over zoals het project Voedselbos binnen het provinciale programma Nieuwe Natuur.

B. Maatschappelijke steun verwerven voor duurzame ontwikkeling

'Op thema's die ingrijpende keuzes vergen - zoals klimaat of mobiliteit – blijft het lastig wezenlijke verbeteringen voor elkaar te krijgen.'



Daarom heb je daarbij steun nodig van bewoners, ondernemers, opinieleiders, en niet in de laatste plaats van politici en bestuurders die naar al die mensen luisteren. De NMFF heeft een visie op duurzame ontwikkeling in de provincie Flevoland. Wij baseren die op feiten van hoe de provincie er voor staat en wat er mogelijk is. Die visie en deskundigheid zetten wij in om maatschappelijke en politieke steun te verwerven voor duurzame ontwikkeling. Dat doen we door onderzoek te laten doen, allianties te sluiten met bedrijven en kennisinstellingen, opinieonderzoek te doen, werkbezoeken te organiseren (zoals voor politici) en het perspectief van duurzaamheid in de media te laten doorklinken met een begrijpelijk verhaal. We zetten samen met onze lidorganisaties en met koplopers in het bedrijfsleven in op inspirerende pilots. Soms laten we als Vereniging onze tanden zien en dienen – met wetten en regels in de hand – zienswijzen in.

C. Netwerken ontwikkelen en inzetten voor duurzame ontwikkeling

'We zien een complexe netwerksamenleving, waarin niemand het eenzijdig voor het zeggen heeft. En we zien een brede duurzaamheidsbeweging van betrokken burgers en bedrijven.'



Onze vereniging groeit de laatste jaren fors in lidorganisaties. Daarnaast hebben we ook veel supporters van een mooi en duurzaam Flevoland; mensen die duurzame ontwikkeling belangrijk vinden. De NMFF is hun belangenbehartiger en gaat hen bovendien concreet helpen met duurzamer leven. Actieve bewoners slaan de handen ineen en gaan concreet aan de slag met duurzame energie, ontwikkelen circulaire oplossingen, lobbyen voor goede fietsinfrastructuur, gezonde voedselproductie en aantrekkelijke natuur om de hoek. De NMFF heeft nieuwe manieren ontwikkeld om aan te sluiten bij de behoeften van de 'doe-het-zelvers' van nu. Via onze duurzame communities, duurzaamheidswinkel, en lokale energieloketten leggen we de connectie naar overheden en bedrijven. De NMFF heeft en houdt hierbij haar verbindende en inspirerende rol in het netwerk van bedrijven en andere professionals.

2.1.b Prioritaire thema's

Het meerjarenbeleidsplan richt zich op 3 thema's. De thema's kennen hun eigen doelstellingen, te behalen resultaten en activiteiten.

A Energie-neutrale provincie: besparing en duurzame energie

- De NMFF wil werk maken van een energieneutrale provincie in 2030 (inclusief mobiliteit), via stimuleren van minder energieverbruik, vermindering van het gebruik van fossiele brandstoffen en 100% hernieuwbare groene energie met lokale participatie en draagvlak.

B Circulair Flevoland: samen werken aan duurzame steden en dorpen

- De NMFF zet zich in voor circulaire economie, met duurzame steden en dorpen met een aantrekkelijke woon- en werkomgeving en daadwerkelijke verlaging van de *footprint* van de Flevolandse bewoners, zoals voor grondstoffen.

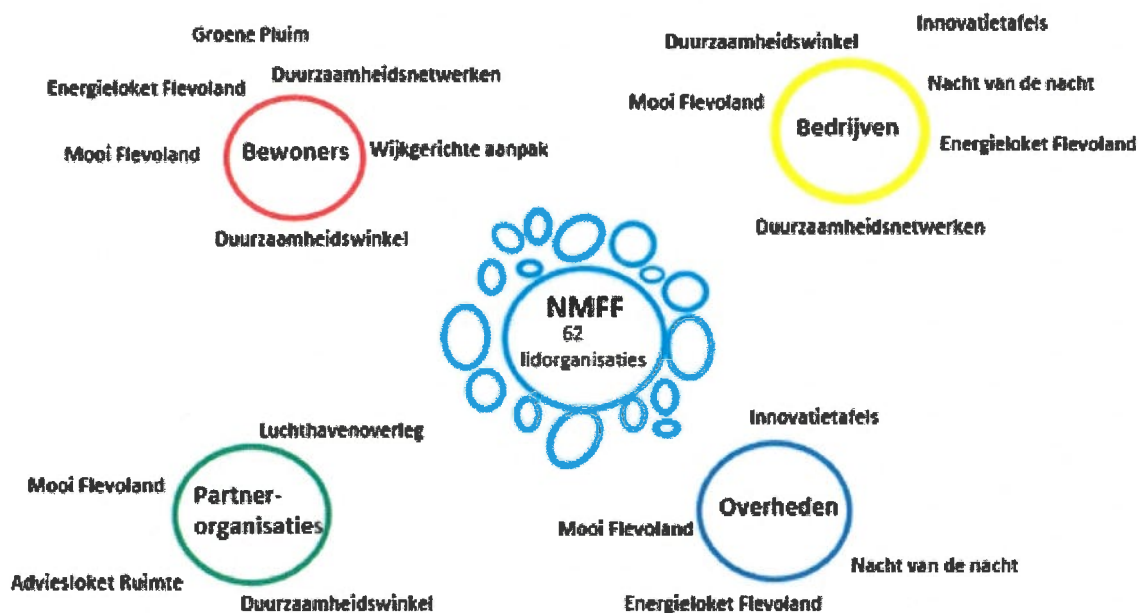
C Rijke natuur en een mooi landschap

- De NMFF zet zich in om in een groeiende provincie de ruimte en voorwaarden te blijven vinden voor een soortenrijke en gevarieerde natuur en een gezond en aantrekkelijk landschap dat ook voorbereid is op de gevolgen van klimaatverandering (klimaatadaptatie).

De thema's kennen hun eigen doelstellingen, te behalen resultaten en activiteiten.

Doelgroepen van NMFF

NMFF richt zich op het betrekken van burgers (jong en oud), ondernemers, overheden en lidorganisaties bij de inhoudelijke thema's natuur, ruimtelijke kwaliteit, klimaat en energie. Hieronder vallen de subthema's: duurzame gebiedsontwikkeling, klimaatadaptatie, duurzaam bouwen, wonen en mobiliteit.



Qua doelgroep en netwerk richt de NMFF zich op:

- Lidorganisaties (thans 63 lidorganisaties);
- Lokale (inwoners)initiatieven zoals verenigd in onze lokale duurzame communities (Almere, Lelystad, Dronten, Zeewolde, Noordoostpolder en Urk);
- Vrijwilligers (energie, duurzaamheid, natuur);
- Burgers van Flevoland (jong en oud);
- Netwerk van ondernemers/ bedrijven (o.a. op vlak van energie, circulariteit en natuurrecreatie);
- Overheden (provincie, 6 Flevolandse gemeenten en Waterschap Zuiderzeeland);
- Netwerk van De Provinciale Natuur en Milieufederaties (in elke provincie is een N&M-federatie);
- Netwerk van de provinciale groene Flevolandse organisaties (SBB, NM, Flevo-landschap, LBF, IVN);
- Netwerk van andere regionale en landelijke organisaties voor thema's energie, ruimte en natuur (zoals Stichting Natuur en Milieu).

1.3 De Natuur en Milieufederaties en Impactmeting 2021

Samen voor mooie en duurzame provincies

De Natuur en Milieufederaties (NMF's) hebben in elke provincie een samenwerkingsverband met natuur-, milieu- en landschapsorganisaties en vrijwilligersgroepen. Ze vormen zo een hecht en kleurrijk netwerk door heel Nederland.

De NMF's werken aan mooie en duurzame provincies. Daarvoor ondersteunen we het maatschappelijk middenveld, zodat zij groene en duurzame projecten kunnen realiseren. We adviseren bedrijven en overheden en we voeren zelf duurzame projecten uit.

Jaarlijks meten de NMF's hun impact, die gekoppeld is aan de doelen en strategie zoals in het meerjarenbeleidsplan van de NMF's beschreven. Deze impactmeting doen we in samenwerking met onze stakeholders die een bijdrage leveren aan ons onderzoek.

Impact van de Natuur en Milieufederaties 2021:

- Directe bijdrage aan een duurzame samenleving:
De NMF's voeren eigen projecten en initiatieven uit om bij te dragen aan het creëren van draagvlak voor een duurzame samenleving. Deze projecten doen we op eigen initiatief, zijn vaak publiekscampagne's of -activiteiten, en vallen niet onder bijvoorbeeld de uitvoering van overheidsbeleid. Deze projecten richten zich vooral op de energietransitie, de circulaire transitie, klimaatadaptatie en biodiversiteitsherstel.
- Versterken maatschappelijk middenveld:
De NMF's werken samen met (vrijwilligers)organisaties die zich inzetten voor natuur, milieu en duurzaamheid. We empoweren deze organisaties zodat zij mooie projecten kunnen realiseren zoals een lokaal zonnepanelenproject of een voedselbos.
- Verduurzamen beleid:
De NMF's adviseren organisaties hoe zij duurzaamheid in de praktijk kunnen brengen. En we behartigen de belangen van natuur en milieu, en dragen zo bij aan (de versnelling van) de uitvoering van beleid van lokale en provinciale overheden en bij bedrijven. Dit doen we bijvoorbeeld door het meten van de voetafdruk. We zetten netwerken op voor kennisuitwisseling zodat bewustwording over duurzaamheid kan toenemen.

De landelijke impactcijfers zijn te vinden op: [Impact - Natuur en Milieufederaties](#)

1.4 Financiële middelen in 2021

De Natuur en Milieufederatie Flevoland ontving in 2021 diverse financiële middelen. Een overzicht opgenomen van de belangrijkste financieringsstromen.

| Overzicht: financieringsstromen | | |
|---------------------------------|---|---|
| - Provincie | = | Provinciale subsidie |
| - Provincie DD | = | Kennisprogramma Duurzaam Door van de provincie |
| - NPL 2021 | = | Nationale Postcode Loterij bijdrage aan NMFF in 2020 |
| - NMF-Fonds | = | Fonds van de Natuur- en Milieufederaties (NMF) |
| - Andere overheden | = | Gemeenten Lelystad, Dronten, Zeewolde, Urk, Noordoostpolder |
| - RVO | = | Regeling RRE, en Regeling RREW |
| - Diversen | = | donaties van bedrijven en anderen |



1.4.1 CBF keur

NMFF beschikt over het CBF-keurmerk. Het CBF-keurmerk garandeert een goede financiële administratie bij organisaties voor goede doelen. Ook in 2021 heeft NMFF het CBF-keur weer mogen voeren.

1.4.2 Duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's)

In 2015 hebben de regeringsleiders van de lidstaten van de Verenigde Naties 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen vastgelegd (Sustainable Development Goals, SDG's). Deze hebben betrekking op de meest urgente problemen in de wereld, zoals duurzame en betaalbare energie. Landen zijn opgeroepen om deze te vertalen naar nationale doelen en beleid.

Ook de private en publieke sector is opgeroepen positief bij te dragen aan een duurzame agenda. De SDG's kunnen helpen als gemeenschappelijke taal, bij het creëren van verbinding buiten de sector, en bij het beschrijven en meten van de impact. Het CBF stimuleert het maken van deze verbindingen. NMFF brengt daarom mede op verzoek van het CBF haar bijdrage aan de SDG's in kaart via impactmetingen.



NMFF draagt bij aan de onderstaande Duurzame Ontwikkelings Doelen (SDG's):



1.4.3 Bijdrage Postcode Loterij maakt in iedere provincie een verschil

Het belang van de Nationale Postcode Loterij voor het werk van goede doelen, kan niet genoeg benadrukt worden. De Natuur- en Milieufederaties ontvingen in 2021 een bijdrage van 2,25 miljoen euro van de Nationale Postcode Loterij (waarvan bijna 6 % gaat naar de NMFF). Met dat geld zetten de 12 Federaties, elk in hun eigen provincie, zich in voor natuur, milieu en landschap. De Natuur en Milieufederaties zijn de Postcode Loterij en alle deelnemers enorm dankbaar voor hun bijdrage. Met hun steun kunnen we ons blijven inzetten voor mooie en duurzame provincies.

Natuur en Milieufederatie Flevoland is een van 12 Natuur en Milieufederaties die geld ontvangt van de Postcode Loterij. Van de 2,25 miljoen euro gaat bijna 6% naar de NMFF voor activiteiten zoals:

- *de campagne's voor Circulair Flevoland samen met 6 lokale duurzame gemeenschappen (Almere, Lelystad, Dronten, Zeewolde, Noordoostpolder en Urk);*
- *het Energieloket Flevoland, de lokale spreekuren en haar energiecampagnes*
- *jaarlijks evenement de Nacht van de Nacht,*
- *de natuur-webportal MooiFlevoland.nl en haar campagne's;*
- *het NMFF-fonds Verbraaken ter ondersteuning van onze lidorganisaties;*
- *de inzet van diverse communicatiemiddelen (o.a. NMFF-website).*

Van Plan Boom tot Energietuinen

In het najaar 2019 kon [Plan Boom](#) mede dankzij de Postcode Loterij van start kon gaan. Met een extra schenking van 2,25 miljoen euro willen we de komende jaren in heel Nederland 10 miljoen bomen gaan planten. In 2019 ontvingen we nog een éxtra schenking van 1,65 miljoen euro voor het project [Energietuinen](#). Met dit project willen we zichtbaar maken dat grootschalige opwek van duurzame energie ook mooi kan zijn én kan samengaan met natuur en recreatie. We zijn ook partner van [CleanUpXL](#), een gezamenlijk gedragen en uitgevoerd project van de Waddenvereniging, Stichting De Noordzee, Stichting Duik de Noordzee Schoon, BDS Harlingen en Friendship Offshore om 800.000 kilo rotzooi uit Noordzee te verwijderen. Begin 2021 heeft de Loterij financiering voor dit project toegekend.

Annie van de Pas, netwerkdirecteur van de Natuur en Milieufederaties: "Met de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is het voor ons mogelijk om in iedere provincie een impact te creëren. De bijdrage van de Loterij is voor ons al jarenlang een fundament voor de realisatie van vele mooie projecten. Het is fantastisch dat we op deze manier in heel Nederland het verschil kunnen maken."



Dankzij de ruim 3 miljoen deelnemers van de Nationale Postcode Loterij gaat er in 2022 ruim 361 miljoen euro naar 188 goede doelen die zich inzetten voor mens en natuur. De Natuur en Milieufederaties horen al sinds 1996 bij de goede doelen die op een bijdrage mogen rekenen. Ook in 2022 ontvangen we opnieuw een bijdrage van 2,25 miljoen euro van de Postcode Loterij: een aanzienlijk bedrag waar wij ontzettend blij mee zijn.

1.4.4 ANBI - status

De Natuur en Milieufederatie Flevoland heeft de ANBI-status, en is dus een Algemeen Nut Beogende Instelling.

1.5 Financiële verantwoording

Inkomsten en bestedingen van Natuur en Milieufederatie Flevoland

| BATEN | Realisatie | |
|---|------------------|-------------|
| | 2021 | |
| | in Euro's | |
| Baten van particulieren | 10 | 0 % |
| Baten van bedrijven | 725 | 0 % |
| Baten van subsidies van overheden | 1.025.261 | 86 % |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | 167.728 | 14 % |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 28 | 0 % |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten of diensten | 0 | 0 % |
| Overige baten | 0 | 0 % |
| TOTAAL BATEN | 1.193.752 | 100% |
| LASTEN | | |
| Besteed aan doelstellingen | | |
| Programma Reguliere Taken | 45.037 | 4 % |
| Programma Energieneutraal Flevoland | 736.647 | 65 % |
| Programma Circulair Flevoland | 249.745 | 22 % |
| Programma Natuur en Mooi Flevoland | 99.510 | 9 % |
| TOTAAL LASTEN | 1.130.939 | 100% |
| RESULTAAT | 62.812 | |
| Bestemmingsreserves | 2.099 | |
| Continuïteitsreserve algemeen | 60.713 | |
| | 62.812 | |

NMFF werkt met een taakstellende begroting waarbij gedurende het jaar aanvullende projecten geworven moeten worden. Zo zijn ook in 2021 aanvullende opdrachten gerealiseerd.

De continuïteitsreserve bedraagt minimaal 33 % van de jaarlijkse vaste lasten. Er is een bedrag van € 60.713,- toegevoegd om hieraan te kunnen voldoen. De continuïteitsreserve bedraagt € 387.431,-. Dit is voldoende om als buffer te dienen voor het opvangen van tegenvallers en als achtergronddekking bij het nemen van risicovolle beslissingen.

Aan de bestemmingsreserve 'reserve financiering activa bedrijfsvoering' is € 2.099,- toegevoegd, waardoor de reserve € 15.622,- bedraagt.

Aan de overige bestemmingsreserves zijn geen financiële middelen toegevoegd of onttrokken in 2021.

1.6 Toekomst

De begroting 2022 laat een negatief resultaat zien van € 173.615,-. Dit negatieve begrote resultaat ontstaat door begrote baten van € 686.250,- en begrote lasten van € 859.865,- (besteed aan de doelstellingen).

De resultaten worden middels resultaatbestemming toegevoegd c.q. onttrokken aan het eigen vermogen. De geplande besteding van middelen aan doelen / programma's / activiteiten en de beoogde resultaten hierbij, zijn opgenomen in het meerjarenbeleidsplan.

Het eigen vermogen en de liquiditeitspositie zijn voldoende gezond om het beoogde negatieve resultaat te kunnen opvangen, waardoor dit geen gevolg op de jaarrekening 2022 en de continuïteit van NMFF zullen hebben.

Op kortere en langere termijn zijn verder geen bijzonderheden te vermelden welke van invloed zijn op de Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland. De Vereniging ziet de toekomst met vertrouwen tegemoet.

1.7 Risicobeleid

De NMFF streeft ernaar om risico's die gerelateerd zijn aan de samenwerking, bestuur en management, operationele zaken, financieel management, informatie management en juridische verantwoordelijkheden zo goed mogelijk te beheersen. Het gaat niet primair om het vermijden van risico's maar om het herkennen en beheersen ervan; dus om het identificeren en ondernemen van passende reacties om schade te voorkomen of te beperken. Risicomanagement maakt integraal onderdeel uit van de planning en control cyclus en van projectmanagement en is van toepassing voor iedereen in de organisatie.

De belangrijkste risico's zijn geïdentificeerd en van beheersmaatregelen voorzien, zoals:

- In 2020 is de subsidierelatie met de Nationale Postcode Loterij (NPL) geëvalueerd, waarna besloten is tot een verlenging van de toekenning van 5 jaar. Deze reguliere bijdrage van de NPL is al geruime tijd constant. Er zijn echter nog steeds kansen dat de kansspelwetgeving gaat wijzigen, waardoor het hele bijdragenbeleid kan gaan veranderen.
- Er is binnen de twaalf Natuur en Milieufederaties (NMF) onderling een Participantenovereenkomst afgesloten. Hierin is de onderlinge samenwerking tussen de federaties geborgd met financiële afspraken, afspraken over toe- en uittreding en afspraken over het gebruik van de naam en het logo. Ook is daarin opgenomen dat indien NPL-gelden gaan wegvallen alle federaties zelf gaan bijdragen aan de landelijke koepel de NMF, waarbij solidariteit de insteek is. Dit kan in de toekomst leiden tot onverwachte onkosten voor de NMFF.
- Om meer projecten te kunnen werven hebben alle medewerkers een cursus Projectmanagement en Projectmatig werken gevolgd. Daardoor hopen we de acquisitievaardigheden van onze medewerkers te verbeteren en meer projecten te verwerven.

In 2022 zal het risicobeleid opnieuw worden bekeken en verder worden ontwikkeld.

1.8 Leeswijzer voor het bestuursverslag

Het jaarverslag volgt de indeling van het werkplan en het meerjarenbeleidsplan, namelijk:

- A **Energieneutrale provincie: besparing en duurzame energie**
 - De NMFF wil werk maken van een energie neutrale provincie in 2030 (inclusief mobiliteit), via stimuleren van minder energieverbruik, vermindering van het gebruik van fossiele brandstoffen en 100% hernieuwbare groene energie met lokale participatie en draagvlak.

- B **Circulair Flevoland: samen werken aan duurzame steden en dorpen**
 - De NMFF zet zich in voor circulaire economie, met duurzame steden en dorpen met een aantrekkelijke woon- en werkomgeving en daadwerkelijke verlaging van de *footprint* van de Flevolandse bewoners, zoals voor grondstoffen.

- C **Rijke natuur en een mooi landschap**
 - De NMFF zet zich in om in een groeiende provincie de ruimte en voorwaarden te blijven vinden voor een soortenrijke en gevarieerde natuur en een gezond en aantrekkelijk landschap dat ook voorbereid is op de gevolgen van klimaatverandering (klimaatadaptatie).

Per onderdeel volgt een verantwoording van de activiteiten zoals deze in 2021 zijn uitgevoerd.

2. Thema Energieneutraal Flevoland: besparing & duurzame energie

Energiek op weg naar een Energieneutraal Flevoland

Accenten vanuit Meerjarenbeleidsplan 2020-2024

Onze droom

Wij dromen van een Flevoland waar duurzame energie voor iedereen beschikbaar is.



Wat gaan we de komende jaren doen?

De NMFF wil werk maken van de energietransitie. Wij streven een centrale en actieve rol na in de uitwerking van het klimaatakkoord. De NMFF is hierbij adviseur en makelaar tussen bouwers en andere relevante bedrijven, opdrachtgevers als corporaties, bewoners en gemeenten. Landelijke ontwikkelingen vertalen we naar de regio.

“De NMFF wil werk maken van een energieneutrale provincie in 2030 (inclusief mobiliteit), via stimuleren van minder energieverbruik, vermindering van het gebruik van fossiele brandstoffen en 100% hernieuwbare groene energie met lokale participatie en draagvlak.”

Onze accenten voor 2021:

1. Energiebesparing in gebouwen bevorderen

Energieverbruik is in Flevoland sterk gekoppeld aan de gebouwde omgeving (huishoudens en bedrijven) en transport. De NMFF legt zich vooral toe op de gebouwde omgeving, en wil eigenaren en bewoners aanzetten tot energiebesparing en hen verbinden aan marktpartijen met een goed aanbod. De NMFF is bij uitstek goed gepositioneerd om te bemiddelen tussen vragers en aanbieders van energiebesparing en –opwekking, om een belangeloze afzender te zijn van nieuwe informatie en nieuwe ontwikkelingen aan te jagen. Binnen de Participatiecoalitie werken we aan het simuleren van energiezuinige en aardgasvrije wijken.

2. Productie van hernieuwbare energie met draagvlak verhogen

In 2030 wil de provincie energieneutraal zijn, inclusief transport. We blijven partijen uitdagen in het aantrekkelijk maken van de oplossingen die we nu al voor handen hebben, maar die nog een flinke opschaling behoeven. En lokale energie-initiatieven ondersteunen we hierbij. We werken hierbij samen met EnergieSamen via de Participatiecoalitie. Ook bij mobiliteit blijven we zoeken naar kansen voor schoner transport.

3. Energieneutrale en aardgasvrije wijken stimuleren

Het stimuleren van particuliere woningeigenaren, huurders en bewonerscollectieven richting wijkgerichte en collectieve aanpakken, zoals via een buurtgerichte aanpak. We werken hierbij samen met onze partners via de Participatiecoalitie, lokale energie-initiatieven en gemeenten.

Aan bovenstaande accenten heeft NMFF in 2021 gewerkt via de hierna weergegeven projecten.

2.1 Draagvlakverbetering voor Klimaat en Energie (1101)

Doel:

- Belangrijke actoren op het thema klimaat en energie stimuleren om elkaar te versterken en aan te vullen.
- Begrip stimuleren voor elkaars standpunten in het belang van een breed gedragen energievisie (provinciaal en gemeentelijk).
- Versterken van het draagvlak voor klimaatmaatregelen en het beleefbaar maken van het klimaatvraagstuk door en voor de inwoners van Flevoland.
- Bouwen aan het maatschappelijk draagvlak voor de transitie naar een energieneutraal Flevoland.



Impact:

Betrokken bij beleidsontwikkeling voor de energietransitie, waarbij 66% van onze inbreng is overgenomen.

Voorbeeld:

NMFF adviseerde en stimuleerde betrokkenheid en participatie van natuurorganisaties, energiecoöperaties en bewoners bij de Regionale Energie Strategie Flevoland.

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|---|--------------|--------------|
| Participatie proces rond de Regionale Energie Strategie en het partnership van het FEA-netwerk (inbreng gericht op betrekken energie-initiatieven, stimulering bewoners 'woningeigenaren en huurders') energiebesparing en energiezuinige woningen en vastgoed. - deelname adviesraad RES (6 keer per jaar = 6 x 4 = 24) - deelname werkgroep RES (8 keer per jaar = 6 x 8 = 48) - deelname diverse thematische themagroepen (zoals RES-bouwstenen zon, bedrijven, ruimtelijke potentie, human capital, monitoring) (120 uur) - ontwikkeling en advisering van RES-themagroep 'participatie' waarvan NMFF trekker is en samenwerking met Platform Flevolanse Energiecoöperaties / Energie Samen (123 uur) - deelname bijeenkomst FEA-netwerk = (2 keer per jaar = 2 x 4 = 8) | 323 | 331 |
| Verbinden aangesloten lidorganisaties en groene partners (waaronder natuur- en landschapsorganisaties o.a. SBB, NM, LBF en Flevolandschap) bij de uitvoering van het vigerend beleid rond zonne-energie en windenergie met respect voor natuur en landschap | 32 | 28 |
| Deelname themaoverleg energie van de provinciale Natuur- en Milieufederaties (kennisontwikkeling en ervaringsleren) (2 x 4 uur) | 8 | 8 |
| Totaal | 363 | 367 |

Resultaten

o Participatie Flevolandse Energie Agenda (FEA) en Regionale Energiestrategie (RES)

De provincie heeft voor de zomer in 2021 de Regionale Energie Strategie 1.0 voor Flevoland (RES) Flevoland vastgesteld. Na de zomer vond een fysiek treffen plaats in Dronten tussen alle overheden en leden van de Adviesraad die hebben samengewerkt rond de RES 1.0. Daar werd tevens de eerste stappen gezet naar de opvolger van de RES 1.0, waarin de ruimtelijke verkenning naar mogelijkheden voor nieuwe energie-opwek en kansen voor meer besparing centraal staan.

Na de zomer is gestart met de voorbereidingen voor de Regionale Energie Strategie 2.0 die in 2023 zal verschijnen. Medewerkers van NMFF zijn gedurende 2021 intensief betrokken geweest bij de RES door deelname aan de Adviesraad RES en deelname aan bijna alle RES-werkgroepen (Zon, biomassa Bedrijven en Instellingen, besparingspotentieel huizen, Ruimtelijke Potentie, Opslag, Warmte, Infrastructuur en Monitoring). Kansen en beperkingen voor grootschalige zon op dak, landschap en water zijn verder verkend. De NMFF brengt haar visie daarin vanuit de eerder door ons in 2018 opgestelde 'zonneladder Flevoland' en de handreikingen over 'grootschalige natuurinclusieve energie-opwek' met draagvlak. Bijna alle bijeenkomsten vonden digitaal plaats.

o *NMFF trekker RES-werkgroep 'participatie en draagvlak'*

NMFF is ook in 2021 op verzoek van de provincie trekker van de RES-themagroep 'participatie en draagvlak' waarin samen met overheden, energiecoöperaties en bedrijven aanbevelingen zijn uitgewerkt voor een maatschappelijk gedragen regionale energiestrategie. Een deel van de aanbevelingen zijn vertaald in de RES 1.0 Flevoland, zoals het streven naar 50 % lokale energie-opwek. Na de zomer richtte de werkgroep zich op het opstellen van beleidsaanbevelingen voor de RES 2.0.

o *Verbinden lidorganisaties en groene partners bij het thema duurzame opwekking met respect voor natuur en landschap, mede in het kader van de nieuwe Omgevingsvisie*

Met Natuur- en landschapsorganisaties (zoals LBF, Flevolandschap en Natuurmonumenten) en de Flevolandse energiecoöperaties is een aantal malen overleg plaats geweest over hun zienswijze en aandachtspunten bij een ruimtelijke vertaling van grootschalige zonne-energie en windenergie in Flevoland.

o *Participatie bij gemeentelijke warmtevisies*

Gemeenten dienen eind 2021 over een gemeentelijke warmtevisie te beschikken. NMFF heeft op verzoek van de gemeenten Lelystad, Zeewolde, Dronten, Noordoostpolder en Urk hierbij geadviseerd, via deelname aan lokale bijeenkomsten, interviews en diverse overleggen.

o *Deelname themaoverleg energie van de provinciale Natuur- en Milieufederaties (kennisontwikkeling en ervaringsleren):*

Medewerkers namen deel aan kennisuitwisseling en trainingsbijeenkomsten van de Natuur en Milieufederaties over de thema's energietransitie en duurzame energie. Dit heeft nieuwe inzichten, methoden en aanpakken opgeleverd die worden vertaald naar Flevoland. Vanwege corona hebben al deze bijeenkomsten online plaatsgevonden.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de provinciale subsidie. Bij dit project is sprake van een lichte urenoverschrijding door de activiteiten binnen de RES-Flevoland. NMFF participeerde in de RES-Adviesraad en nam deel aan alle RES-werkgroepen. Ook was NMFF trekker van de RES-werkgroep 'participatie en draagvlak'.

A. ENERGIENEUTRAAL FLEVOLAND: SAMEN ENERGIE OPWEKKEN

2.2 Shared Service Bureau Platform Flevolandse Energiecoöperaties (1112)

Doel:

Professionalisering van de energiecoöperaties in Flevoland die aangesloten zijn bij het Platform Flevolandse Energiecoöperaties (PFEC). In 4 jaar wordt gewerkt aan de inrichting van een Shared Service Bureau (SSB). Zolang een rechtspersoonlijkheid ontbreekt voor het Platform is NMFF penvoerder.



Impact:

Samenwerking en verdere professionalisering gestimuleerd tussen Flevolandse energiecoöperaties door het bieden van secretariële ondersteuning aan het Platform Flevolandse Energiecoöperaties.

Platform Flevolandse Energiecoöperaties



Emmeloord Opgewekt



ENERGIEPIONIERS



Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|---|--------------|--------------|
| Secretaris platform (agenda, verslag, kennisdeling voor leden, bewaken afspraken en follow-up acties) (4 uur p/w voor 29 weken) | 116 | 98 |
| Communicatieve ondersteuning voor PR en campagnes (2 uur p/w en € 5.000,- p/j) | | 0 |
| Tools voor gegevens invoer en onderhoud daarvan (2 uur p/w) | | 0 |
| Keuze sjabloon-ontwikkeling groot participatief energieproject (€ 10.000,-) | | |
| Juridische kennisontwikkeling en ICT-tools (€ 10.000,- p/j) | | |
| Totaal | 220 | 98 |

Resultaten

o Goede ondersteuning van het platform en de leden via een secretaris

NMFF heeft een medewerker beschikbaar gesteld voor het Platform. Het Platform wordt voorgezeten door een onafhankelijke voorzitter die is aangewezen vanuit de gezamenlijke energiecoöperaties. Actieve leden van het Platform zijn Almeerse Wind, De Groene Reus, ZeewoldeZON/Zeenergie, De Nieuwe Molenaars en de Energiepioniers. Daarnaast zijn er een aantal energiecoöperaties die worden geïnformeerd en betrokken waar wenselijk en nodig. Hiertoe behoren Energiek Nagele en Emmeloord Opgewekt. Ook nieuwe energiecoöperaties worden betrokken zoals BEN 'Biddinghuizen Energieneutraal' die in 2021 is gestart. Het Platform is in 2021 in het kader van deze subsidie 4 keer bijeen geweest (2 en 30 september, 14 oktober, 25 november, 17 december). De leden van het PFEC zijn allen op de site van het Energieloket Flevoland te vinden (zowel op de homepage, als bij de afzonderlijke gemeentelijke energieloket-pagina's). Hierdoor is de zichtbaarheid en de vindbaarheid van de leden van het Platform vergroot. Eerder is een folder ontwikkeld met alle leden van het

Platform daarin vermeld, die op diverse locaties ligt bij gemeenten, provincie en ook bij de lokale inloopspreekuren van het Energieloket Flevoland.

o *Ondersteuning bij publiekscampagnes, PR en communicatie*

In 2021 is door leden van het PFEC voor een groot energieproject een gezamenlijk aanbod gedaan aan initiatiefnemers (overheid en energie-ontwikkelaar). Dit is in 2021 echter niet verder gebracht, omdat er op dat moment geen concrete kansen waren op uitvoering hiervan. Verwachting is dat in 2022 hiertoe meer kansen zijn, waaronder een gezamenlijke wervingscampagne. Aangezien er in 2021 geen wervingscampagne kon worden ontwikkeld, zijn er in 2021 hierop geen uren besteed en is er nog geen gebruik gemaakt van het materiële budget.

o *Verkenning naar sjabloon voor gezamenlijk participatief energieproject*

Eind 2021 is door het PFEC een uitvraag uitgezet voor het ontwikkelen van een sjabloon voor een gezamenlijk participatief energieproject. Dit zal leiden tot een handboek en wordt uitgevoerd in 2022 door EEF, Energie Expertisecentrum Flevoland. Oplevering wordt verwacht voor de zomer 2022. Gezien de voorbereidende werkzaamheden is in 2021 nog geen gebruik gemaakt van het beschikbare materiële budget.

o *Professionalisering afzonderlijke energiecoöperaties: juridische kennis en ICT (de bedrijfsvoering)*

Om de individuele energiecoöperaties verder te professionaliseren wordt in 2022 een inventarisatie gedaan naar beschikbare juridische kennis en beschikbare ICT-tools waar de leden van het Platform gebruik van kunnen gaan maken. De verkenning is belegd bij een van de leden van het Platform vanwege de daar aanwezige kennis en competenties. Op basis van de uitkomsten zal het Shared Services Bureau verder worden ingericht met beschikbare gezamenlijke diensten voor leden van het Platform.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit een aparte provinciale subsidie en loopt tot begin 2024. Dit project is gestart aan het eind van het 2^e kwartaal (week 23) in 2021. De eerste maanden heeft in het teken gestaan van de opstart en inrichting van het meerjarige project. Derhalve zijn er in 2021 minder uren besteed en is nog geen gebruik gemaakt van het materiële budget. Eind 2021 is de opdrachten voor het ontwikkelen van een handboek voor een groot participatief project in gang gezet. Hetzelfde geldt ook voor de inventarisatie van benodigde tools voor juridische kwesties en administratieve ICT-tools voor leden van het platform.

2.3 Participatiecoalitie Regionale Energie Strategie & aardgasvrije wijken (1151)

Doel:

De participatiecoalitie draagt bij aan maatschappelijk gedragen RES-sen. Hierbij is ondersteuning van de lokale energie-initiatieven (-beweging) nodig en draagvlak en bewustwording bij bewoners. Bottom-up, zowel in wijken naar aardgasvrij, als voor hernieuwbare opwek.



Impact:

Maatschappelijk gedragen Regionale Energiestrategie Flevoland
7 collectieve initiatieven ondersteund richting aardgasvrij wonen



Buitenkans op weg



Golfpark Lelystad op weg

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| <i>RES: Organiseren inbreng in RES-regio Flevoland, mede vanuit groene en energie initiatieven (samen met EnergieSamen)</i> | 90 | 100 |
| <i>RES: vraaggestuurd RES-regio: Organisatie kennisbijeenkomsten met initiatieven voor ambtenaren, staten- en raadsleden</i> | 16 | 16 |
| <i>RES: Aanspreekpunt voor lokale energie-initiatieven</i> | 40 | 50 |
| <i>RES: afstemming op (boven)provinciaal niveau met stakeholders</i> | 18 | 20 |
| <i>Wijkaanpak Aardgasvrij: vinden en intake bewonersinitiatieven door PC</i> | 30 | 42 |
| <i>Wijkaanpak Aardgasvrij: begeleiden van wijken en gemeenten door wijkondersteuners PC</i> | 65 | 60 |
| <i>Wijkaanpak Aardgasvrij: training en uitwisseling wijkondersteuners</i> | 12 | 12 |
| <i>Totaal</i> | <i>271</i> | <i>300</i> |

Resultaten

In de zomer van 2019 werd het Klimaatakkoord gesloten tussen overheden, bedrijven en maatschappelijke organisaties, zoals de Natuur en Milieufederaties. Het succesvol uitvoeren van het Klimaatakkoord lukt alleen samen met bewoners. Voor advies en ondersteuning kunnen gemeenten en regio's terecht bij de 'Participatiecoalitie'. Tot medio 2022 bieden we regio's en gemeenten advies en ondersteuning bij het opstellen van maatschappelijk gedragen regionale energiestrategieën (RES-sen).

Lokale energie-initiatieven, waaronder ook VVE's, helpen we verder met energie-advies en desgewenst maken we een koppeling naar een marktpartij of de provinciale organisatie EEF om verder onderzoek en realisatie op zich te nemen. In 2021 gaven we ondersteuning aan zeven initiatieven: Almeerse wijk (Buitenkans), en 3 Lelystadse wijken (Golfpark Lelystad, Jagersveld Lelystad, VVE Bastion Lelystad), initiatief in Dronten (Golfwijk) en 2 initiatieven in Noordoostpolder (Energiek Nagele en VVE appartementencomplex Emmeloord). Deze ondersteuning zullen we in 2022 verder doorontwikkelen in de vorm van een Routekaart Duurzame Wijk'. Dit met oog op de 'Transitievisie Warmte' die bijna elke Flevolandse gemeente eind 2021 heeft vastgesteld.

NMFF heeft deelgenomen samen met energie-initiatieven (Flevolandse vertegenwoordigers van EnergieSamen) aan het proces gericht op een Regionale Energie Strategie voor Flevoland. Continu is over onderdelen van deze energiestrategie overleg en afstemming geweest met de vertegenwoordigers van EnergieSamen en natuurorganisaties over gezamenlijk advies, beleidsaanbevelingen en standpunten. Daarnaast roerden we ons richting projectontwikkelaars en gemeenten, zodat grootschalige energie-opwek wordt ontwikkeld met oog voor natuur en landschap en met participatie van bewoners.

Tevens bracht NMFF kennis in over de wijze waarop 50% lokaal eigendom en coöperatief ontwikkelen concreet in beleid van de provincie, gemeenten en waterschap kan worden vormgegeven. Op verzoek van lokale energiecoöperaties neemt NMFF deel aan landelijke kennisbijeenkomsten, en we organiseren vervolgens de kennisontwikkeling daarover in Flevoland richting energie-initiatieven.

Financiën en organisatie

Dekking vanuit de landelijke NMF's. Project is conform planning uitgevoerd.

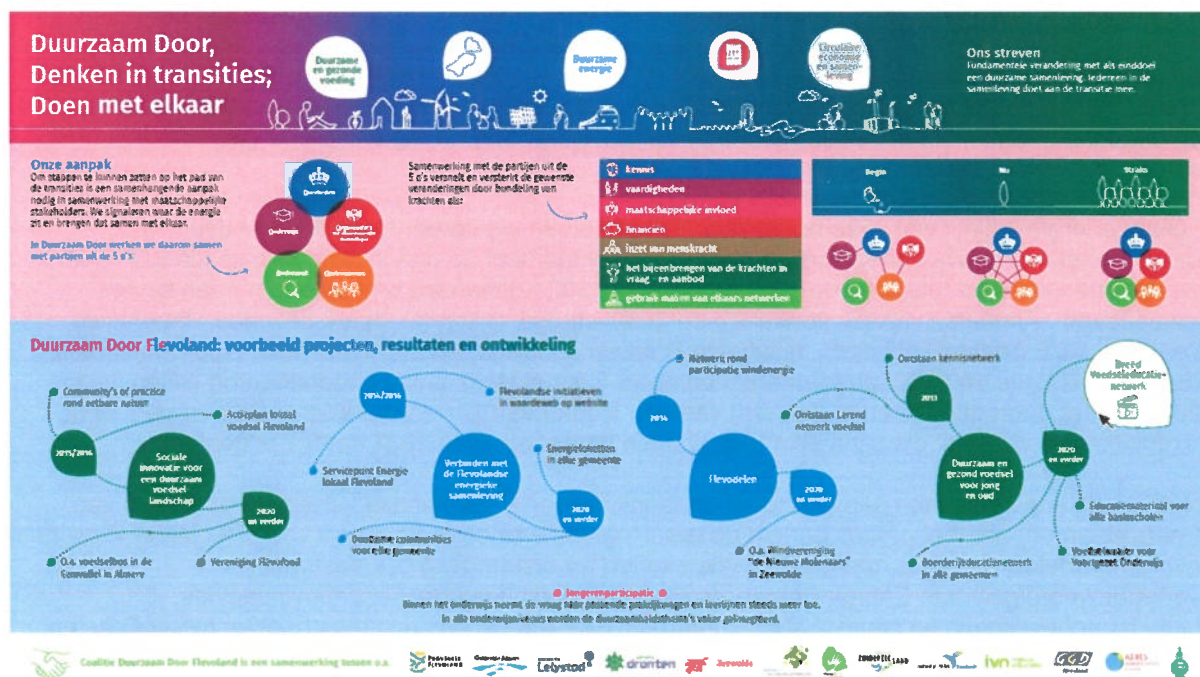
2.4 Kennisnetwerk duurzaam Flevoland (1103)



Doel:
Inzet leveren ten behoeve van het provinciale programma Duurzaam Door voor projecten en activiteiten horende bij de thema's energie, circulair en voedsel. Kennisdeling stimuleert dat belangrijke actoren op diverse thema's elkaar versterken en aanvullen en zo tijdig kansen voor samenwerking worden benut.

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Gerealiseerde uren |
|---|--------------|--------------------|
| deelname bestuurlijk provinciaal overleg programma DuurzaamDoor (2 x 3,5 uur) | 7 | 7 |
| voorbereiding en deelname overlegbijeenkomsten provinciaal programma DuurzaamDoor (3 x 6 uur) | 18 | 28 |
| Totaal | 25 | 35 |



Resultaten

Het programma Duurzaam Door gaat over sociale innovaties in een groene economie. Sinds enkel jaren neemt NMFF op verzoek van de provincie deel aan het kennisnetwerk Duurzaam Flevoland. Het kennisnetwerk richt zich op kennisdeling en samenwerking rond 3 duurzame thema's: energie, circulair (grondstoffen) en voedsel. NMFF runde in 2022 het project 'circulaire challenge' af gericht op het verkleinen van de Flevolandse voetafdruk in samenwerking met partners van DuurzaamDoor en bibliotheken. De inbreng die zij leverden en de kennis en ervaringen op het vlak van CEPA (communicatie, educatie, participatie en activiteiten) is gedeeld aan partners van Duurzaam Door via de provinciale overlegbijeenkomsten. Voor het thema 'circulair' heeft NMFF met partners van DuurzaamDoor een project ontwikkeld 'toekomstbestendige wijk' dat naar verwachting in 2022 kan worden uitgevoerd met woningbouwcoöperaties, gemeenten en partners van DuurzaamDoor.

NMFF heeft deelgenomen aan het bestuurlijk overleg in maart 2021 en in november 2021. NMFF heeft haar inbreng geleverd aan de door de provincie georganiseerde gesprekken over de uitgevoerde evaluatie. Ook heeft NMFF op verzoek van de provincie lidorganisaties en initiatieven geattendeerd op de MAEX Impuls. Dit is een fonds voor initiatieven die bijdragen aan de maatschappij en die hun organisatiekracht willen versterken (een onderdeel dat vaak moeilijk te financieren is).

Financiën en organisatie

Dekking komt vanuit de provinciale budgetsubsidie. Er is een kleine urenoverschrijding, omdat de provincie voor de zomer meerdere overleggen had gepland voor het opstellen en ontwikkelen van projecten voor de komende DuurzaamDoor-periode die loopt in 2022 en 2023.

2.5 Stimuleren voortgezet onderwijs (sector Bouw en Techniek) richting energiezuinig bouwen en wonen (1104)

Doel :

Studenten van opleiding Duurzame Bouwkunde van Hogeschool Windesheim, bouwgerichte opleidingen van het ROC (praktoraat circulair), VMBO-opleidingen en Technasia nemen deel aan onderwijs-activiteiten om ervaring op te doen met de praktijk en mee te denken met benodigde oplossingen.



Impact

leerlingen van Duurzame Bouwkunde van HBO-opleiding Windesheim Flevoland betrokken bij vraagstukken van de energietransitie in de gebouwde omgeving



| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|--|--------------|--------------|
| op verzoek uitvoeren of deelnemen onderwijsprogramma (kennissessies, ontwerpateliers, excursies) voor technasia, VMBO, MBO, HBO in Flevoland | 25 | 7 |
| Totaal | 25 | 7 |

Resultaten

NMFF biedt programma-activiteiten passend bij het voorgezet onderwijs in Flevoland (technasia, VMBO, MBO en hoger onderwijs). Vooral leerlingen van de Technasia, studenten van de opleiding Duurzame Bouwkunde van Hogeschool Windesheim, studenten van AERES Almere en Dronten, studenten van bouwgerichte opleidingen van MBO/ROC en van de VMBO-opleidingen maken hier gebruik van. In 2021 zijn geen verzoeken afgenomen, omdat veel onderwijsactiviteiten vanwege corona anders zijn ingericht. De focus heeft daarom in 2021 geheel gelegen op de samenwerking met de opleiding Duurzame Bouwkunde van HBO-Windesheim Flevoland:

- Deelname aan de beoordelingscommissie van 4e jaars afstudeerscripties van HBO-Windesheim Duurzame Bouwkunde.
- Deelname aan de maatschappelijke adviescommissie van HBO-Windesheim Duurzame Bouwkunde.

Financiën en organisatie

Dekking komt vanuit de provinciale budgetsubsidie. Er zijn minder uren ingezet vanwege de andere inrichting van onderwijsprogramma's vanwege corona.

B. ENERGIENEUTRAAL FLEVOLAND: ENERGIE BESPAREN

NMFF zet zich enthousiast in om bewoners en bedrijven van Flevoland aan de slag te laten gaan met energiebesparing. Hiertoe onderneemt NMFF diverse activiteiten, zoals energiebespaar-campagnes, wijkgerichte aanpakken, en een energieloket voor Flevoland.

2.6 Energie Loket Flevoland (1102)

Doel:

- informatie en advies geven aan inwoners, wijkinitiatieven, energiecollectieven, ondernemers, instellingen en lokale overheden
- samenwerking met provincie, gemeenten, lokale energiecoöperaties, woningbouwcorporaties en bedrijven voor het kunnen zijn van een volwaardig energieloket

Impact:

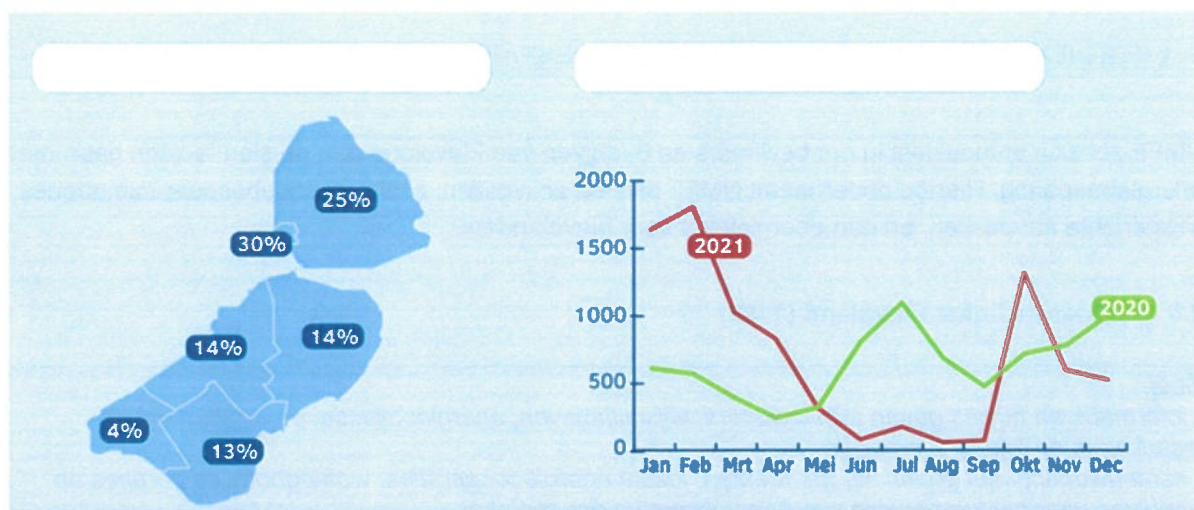


8.490 adviezen gegeven aan Flevolandse
(toename van 10 % tov. 2020 - 7.748 adviezen-)

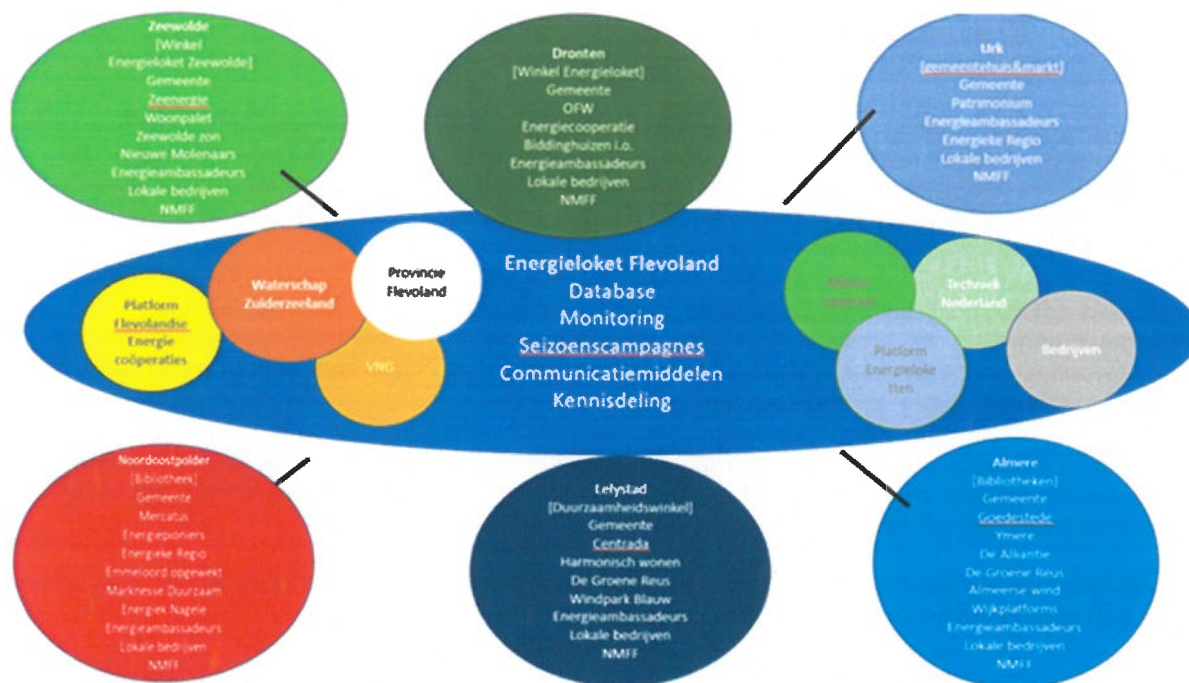
Top 3 adviezen: 3.641 bespaaradviezen,
1.909 warmtescans, 1.546 'advies-op-maat'

Van 2015 t/m 2021: 27.413 adviezen aan Flevolandse





| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren | Begrote middelen | Bestede middelen |
|---|--------------|----------------|--|---|
| A) <u>1e lijns advies</u> (wegwijzer, ontzorging, geven advies): 25 uur p/w - Verstrekken advies (AOM, ZOM, EBA, EM, of WA) - Ondersteuning energie-initiatieven - Telefonische intake, chat-intake, mail-intake - 2 ^e lijns advies (complexe vraag) en kwaliteitscontrole | 1.300 | 1.675,5 | | |
| B) Vraagbaak: <u>spreekuur</u> op centrale locatie in Flevoland): 4 uur p/w | 208 | 210 | | |
| C) <u>Communicatie-inzet</u> : (max. 5,5 uur p/w) - ELF persberichten - ELF socials - actualisatie ELF-website, incl. onderhoud VBZH-tool - begeleiding productie ELF-communicatiemiddelen: • 230 radiospots (€ 10.000,-) • folders (7.000 stuks) (€ 1.500,-) • 4 filmpjes (€ 5.500,-) • Website hosting, onderhoud (€ 3.000,-) • Goodies (give-away's LED-verlichting, Tochtstrippen, waterbespaarsetjes) | 286 | 298 | € 10.000,- € 1.500,- € 5.500,- € 3.000,- € 0,- | € 9.903,73 € 5.141,29 € 19.420,23 € 5.194,77 € 3.636,71 |
| D) <u>Monitoring Energieloket</u> : 1 uur p/w (kwaliteitsbewaking, monitoring/analyse, dashboard) | 52 | 37 | | |
| E) ELF-Training loketmedewerkers en vrijwilligers: - 4 trainingssessies gericht op actueel houden kennisniveau (voorbereiding, geven training, praktijkoefening) (4 trainingen x 15 uur) | 60 | 106 | | |
| F) nieuwe dienstontwikkeling passend bij kwaliteitscriteria energieloketten | 100 | 145,3 | | |
| G) Projectmanagement ELF | 60 | 84 | | |
| Totaal | 2.066 | 2.555,8 | € 20.000,- | € 43.296,73 |



Resultaten

- o *Borging partners bij Energieloket Flevoland (ELF), zoals: woningbouwcorporaties, onderwijs, bedrijven, overheden, energie-initiatieven*

In 2021 is ingezet op het blijven borgen van samenwerkingspartners bij het Energieloket. De samenwerking met Milieucentraal is in 2021 verder versterkt, net zoals die met partners van Participatiecoalitie (Natuur en Milieu, HIER klimaatbureau, Buurkracht en EnergieSamen en LSA). Met de gemeenten in Noordelijk Flevoland en Dronten en Zeewolde zijn de samenwerkingsafspraken versterkt. Ook de samenwerking met Flevolandse woningbouwcorporaties en energie-initiatieven zijn goed geborgd, net zoals die met de Flevomeer-bibliotheken en het Flevolandse bedrijfsleven die de geadviseerde energiematregelen desgewenst uitvoeren.

De gemeenten Almere en Lelystad hebben medio 2021 gekozen om ook met andere partners verbindingen aan te gaan. Er zijn inmiddels veel bedrijven en commerciële aanbieders die vormen van advisering aanbieden. Het Flevolands Energieloket neemt deze ontwikkeling waar en vindt een gratis en onafhankelijke advisering belangrijk die goed toegankelijk is voor alle Flevolandse, waaronder de mogelijkheid voor het lokaal kunnen bezoeken van een gratis inloopsprekbeurt. Het spreekuur in de Duurzaamheidswinkel in Lelystad is dan ook bereikbaar voor alle Flevolandse die behoefte hebben aan een fysiek gratis en onafhankelijk gesprek.

- o *Landelijk platform Energieloketten: kwaliteitscriteria*

Energienet Flevoland is lid van het landelijk platform Energieloketten. Via ons lidmaatschap bouwen we mee aan de doorontwikkeling van de kwaliteitscriteria voor energieloketten. Het Energieloket voldoet aan de onderstaande kwaliteitscriteria:

- Inhoud advisering
- Kennis en kwaliteit medewerkers
- Bereikbaarheid en contact
- Communicatie & marketing
- Monitoring
- Transparantie en kwaliteitsborging

o *Advies aan Flevoland*

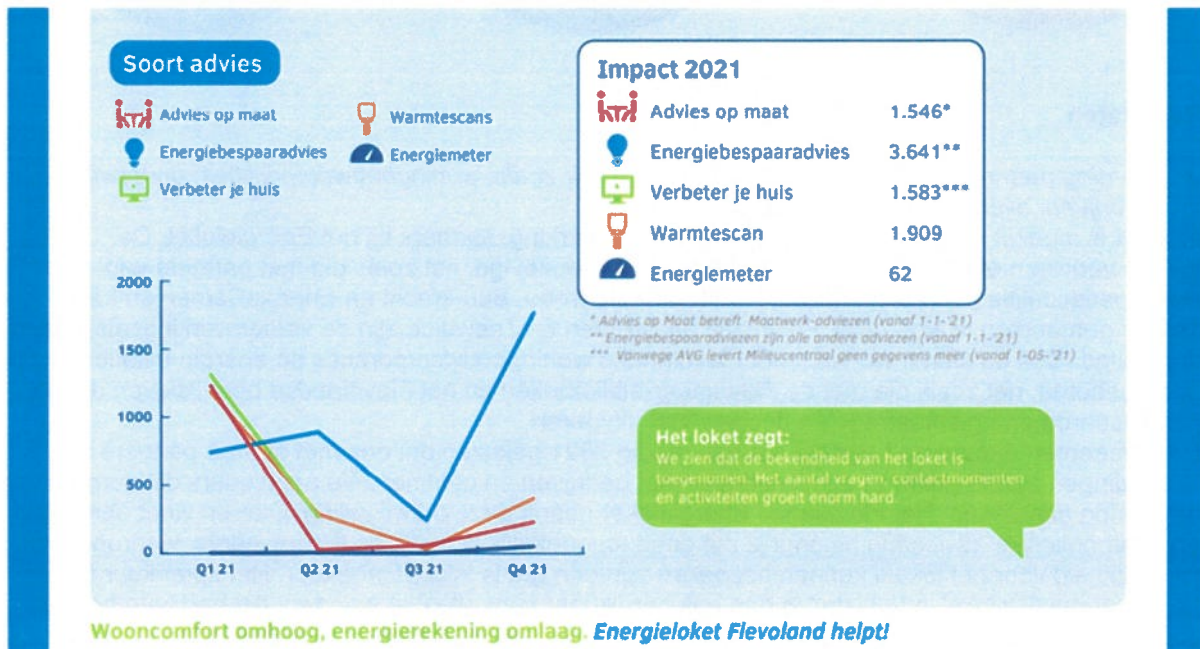
In 2021 zijn 8.490 adviezen gegeven aan Flevoland. Dit is een toename van 10 % van 2020 (-7.748 adviezen-). Vanaf 2015 t/m 2021 zijn inmiddels 27.413 adviezen gegeven aan Flevoland

De meeste gegeven adviezen waren in afnemende volgorde: 3.641 bespaaradviezen, 1.909 warmtescans, 1.546 maatwerkadviezen. Voor de adviesrapporten voor een Advies-op-Maat en de Warmtescans is een professionalisering gemaakt via de ontwikkeling van een digitale tool, waardoor in minder tijd een adviesrapport kan worden gemaakt. Dit met oog op de wens voor beantwoording in max. 3 werkdagen.

Het 1^e-lijns advies heeft telefonisch, per chat, digitaal (via mail) of via een inloepsprekuur plaatsgevonden. Er is een apart telefoonnummer, chat en mailadres voor het Energieloket Flevoland. Voor bewoners van de gemeente Urk en Noordoostpolder is een 2^e telefoonnummer geactiveerd ter versterking van het 'lokale' gevoel voor bewoners.

Er is continu gewerkt aan standaardisering van de advisering en toegezien op de kwaliteitsbewaking van de beantwoording. Bij herziening van stimuleringsregelingen is de advisering hierop bijgesteld, zowel voor landelijke wijzigingen als provinciale en gemeentelijke wijzigingen.

Maandelijks monitort het Energieloket de oorsprong, aard en hoeveelheid binnengekomen vragen en wordt een reactietermijn van 3 werkdagen bewaakt.



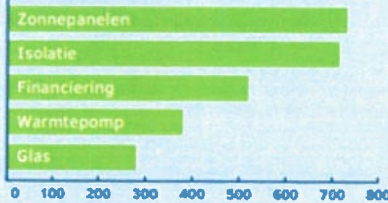
Toelichting bereikcijfers 2021:

- Sinds 1 januari 2021 worden alleen nog maar Maatwerk-adviezen geregistreerd bij Advies-op-Maat. Als gevolg daarvan lijkt er sprake van een terugval in adviezen, maar dit is het gevolg van een andere wijze van registratie in de database.
- Sinds 1 januari 2021 worden bij bespaar-adviezen alle adviezen geregistreerd die geen maatwerk-advies, warmtescan-advies of Energimeter-advies zijn.
- Vanaf mei 2021 ontvingen we amper gegevens van Milieucentraal voor het bezoek van de digitale web-tool Verbeter je Huis. Dit als gevolg van de invoering van de AVG-criteria door Milieucentraal. Deze gegevens kunnen we sindsdien niet meer monitoren. Hierdoor is er sprake van een vertekening van het aantal klantcontacten dat anders hoger zou zijn voor 2021. Gevolg wegvallen monitoringsgegevens:

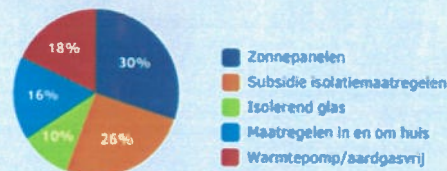
Totaal 2018: 1.455
 Totaal 2019: 2.903
 Totaal 2020: 3.145
 Totaal 2021: 1.583

Energie maatregel

Top 5 (2021)



Top 5 online (2021)



- o **Spreekuren:** 569 inloopspreekuren georganiseerd in 2021:

De dienstverlening via de inloopspreekuren heeft helaas ook in 2021 last gehad van de regelgeving rond Corona. Gedurende de lock-downs zijn de inloopspreekuren gesloten geweest, en was alleen advisering per telefoon, chat of telefoon nodig. Zonodig is gebruik gemaakt van videobellen met bewoners. Voor de energiewinkel in Dronten en Zeewolde is aanvullende financiering vanuit de gemeenten beschikbaar gekomen. Voor spreekuren in Swifterbant en Biddinghuizen is aparte financiering beschikbaar gesteld vanuit de gemeente Dronten. Voor de spreekuren in Urk, Noordoostpolder en Lelystad is in 2021 deels financiering gevonden via aanvullende financiering vanuit de RRE(W)-regelingen.

| | <i>totaal</i> | Flevoland | Dronten | Zeewolde | NOP | Urk | Swifterbant | Biddinghuizen |
|------------|---------------|-----------|---------|----------|-----|-----|-------------|---------------|
| Spreekuren | 569 | 133 | 137 | 149 | 56 | 65 | 17 | 12 |

- Flevoland (Duurzaamheidswinkel Lelystad)
- Zeewolde (winkel Energieloket Zeewolde)
- Dronten (winkel Energieloket Dronten)
- Swifterbant (bibliotheek-locatie Swifterbant)
- Noordoostpolder (bibliotheek Emmeloord)
- Urk (markt Urk, bibliotheek Urk)
- Biddinghuizen (Koetshuis / De Binding Biddinghuizen)

Corona lockdowns voor spreekuren:

- Van 1 januari tot 12 maart 2021 gesloten
- Van 12 maart tot 1 mei 2021 beperkte opening via 1 inloopspreekuur p/w
- 4 t/m 18 november waren alle bibliotheken gesloten voor spreekuren
- Vanaf 19 december tot 31 december 2021 waren alle spreekuren gesloten.

- o **Actuele website**

De website www.energieloketflevoland.nl is wekelijks geactualiseerd met gecertificeerde bedrijven in de regio, diensten van de energiecoöperaties, informatie over energiebesparende maatregelen, stimulerende financiële regelingen (subsidies en leningen), bewonersverhalen en ondernemersverhalen, en updates van de online adviestool Verbeter Je Huis. De campagne's van het energieloket zijn digitaal vindbaar gemaakt via campagne-pagina's en een mediakit.

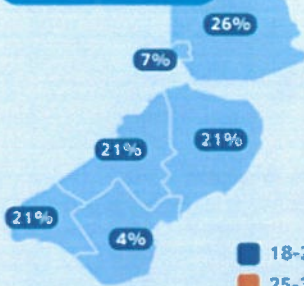
Op de homepage zijn kwantitatieve cijfers opgenomen en de Flevolandse energiecoöperaties. Medio 2021 is gestart met de ontwikkeling van een vernieuwing van de website. In januari 2022 is de vernieuwde website live gegaan.

Bezoekers website:

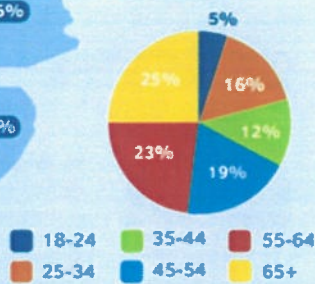
- 2018: 4.170
- 2019: 12.972
- 2020: 15.607
- 2021: 20.000

Website

Per gemeente



Leeftijd



Sociale media



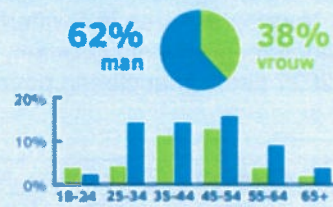
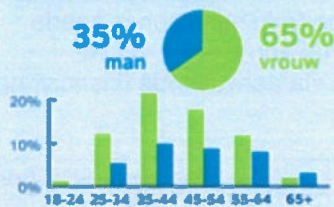
Volgers: 235
Likes: 240
Bereik: 119.945



Volgers: 141
Bereik: 10.774



Volgers: 366



Top post
5.2% engagement

Actieve gemeenten
Almere, Emmeloord, Dronen,
Lelystad, Zeevolde, Urk



Top post
13.3% engagement

Peter Smith (Dronen):
Zoekend naar energiemaatregelen
kwam ik op de mobile website van
Energieloket Flevoland terecht.



Top tweet
5.3% engagement

Toppers Facebook & Instagram
Goede resultaten: led-actie, bespaar goodies,
warmtescan, bewonersverhaal, energiemeter
Toppers Twitter
Goede resultaten: bespaar goodies,
bewonersverhaal, isolatie, energiemeter

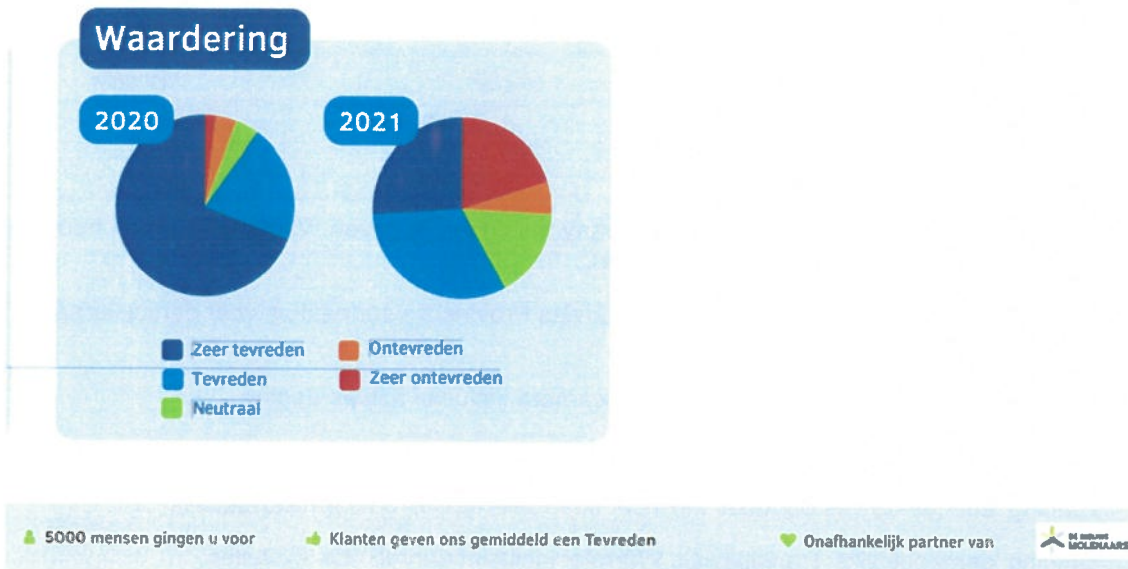
Cijfers december 2021

Wooncomfort omhoog, energierekening omlaag. **Energieloket Flevoland helpt!**

o *Effectiviteit Energieloket: monitoring en kwaliteitsmeting*

NMFF heeft deelgenomen aan de bijeenkomsten van het Platform Energieloketten Nederland. Het Platform behartigt de belangenbehartiging van de lokale Energieloketten en ontwikkelt gezamenlijke kwaliteitscriteria.

Iedere maand heeft er een uitgebreide monitor plaatsgevonden van het Energieloket Flevoland. Deze gegevens zijn intern geanalyseerd en indien nodig zijn er diensten aangepast of (door)ontwikkeld. Wekelijks wordt inventarisatie gedaan van de kwaliteit en bij klachten worden deze in dezelfde week opgepakt voor verbetering.



Om onze kwaliteit en dienstverlening te blijven verbeteren, vragen we elke klant om haar/zijn mening. Dit doen we aan de hand van een korte vragenlijst aan het einde van elk kwartaal onder de klanten die advies hebben gekregen van het Energieloket.

Uit halfjaarlijkse klanttevredenheidsonderzoeken die het Energieloket Flevoland uitvoert komen positieve cijfers. Meer dan 70% zou het Energieloket aanraden.

Over 2021 is de enquête 171 keer ingevuld. We scoren nog steeds goed op tevredenheid. Wel neemt het percentage iets af, wat mogelijk is als gevolg van vele wisselingen in dienstverlening vanwege de lock-downs. Bewoners bleken iets minder tolerant te zijn als een spreekuur weer tijdelijk dicht was.

- In Q1 en Q2 van 2021 is 70 % tevreden.
- In Q3 en Q4 van 2021 is 73% tevreden.
- In 2020 was 85% van de klanten tevreden.

Bovendien gaat bijna 40% tot actie over, zoals het aanvragen van een offerte, het aanvragen van een lening of subsidie, het aanschaffen van zonnepanelen of isolatie of het zelf uitvoeren van besparende maatregelen. In 2021 kregen we procentueel méér vragen over subsidies (vooral isolatiemaatregelen), energielabel en energiebesparende maatregelen in en om huis.

Communicatie-inzet

- communicatiecampagne rond de seizoenen (lente, zomer, herfst, winter). Waarbij per seizoen 1 energiemaatregel centraal staat (lente: HR++-glas, zomer: zonnepanelen, herfst: verlichting, winter; verwarmen en isoleren). Hiertoe zijn radiospots ontwikkeld en is een give-away aan loketbezoekers gegeven (zoals douchetimer voor korter douchen, en wintersokken).
- specifieke folders zijn ontwikkeld: folder over aardgasvrij wonen en wijken, folder over isoleren en ventileren, folder over energiezuinig verwarmen, folder over circulair verbouwen.

- op basis van deze folders zijn ook 4 filmpjes gemaakt als testimonial voor de website en voor de sociale media, voor bewonersbijeenkomsten en voor de energiewinkels.
- voor besparende maatregelen zijn 4 how-to filmpjes gemaakt gericht op; de energiebespaarmeetlat (kleine energiebesparende maatregelen), de energiemeter, de thermocard en de warmtescan.
- algemene communicatiemiddelen: 21 persberichten (Q1: 13, Q2: 13, Q3: 13, Q4: 13) en berichten via sociale media (twitter, facebook en instagram)



Lente

Zomer

Herfst

Winter

o *Training loketmedewerkers*

Voor loketmedewerkers zijn iedere maand in-company trainingen gegeven. Vanwege Corona hebben er geen trainingen voor vrijwilligers plaats gevonden.

- Training: Potentie energie-opwek op dak, advies Provinciale zonneatlas voor particulieren en bedrijfsdaken
- Training lekjes opsporen met warmtescan-camera inclusief adviesrapport
- Training lekjes opsporen met energiemeter inclusief bespaaradvies
- Training 'energie-advies op maat' inclusief financieel advies en maatwerkadvies
- Training 'gemeentelijke Transitievisie Warmte' inclusief gebruik van bijsluiters
- Training 'warmtepomp' met focus op hybride warmtepomp
- Training 'gesprekstechnieken' waarbij accent op adviesgesprek spreekuur en chattechnieken.

o *Ondersteunen en stimuleren energiecoöperaties*

NMFF ondersteunde in Flevoland actief 9 lokale energiecoöperaties. Tevens is NMFF betrokken bij een tiental lokale energie-initiatieven. De NMF's ondersteunen in 12 provincies energie-initiatieven. In 2021 zijn door de NMF's gezamenlijk meer dan 500 energie-collectieven in Nederland ondersteund, zie voor overzicht www.energie-initiatief.nl

Financiën en organisatie

Project is gestart op 1 januari 2021 en op 31 december 2021 afgerond. Dekking komt van de provincie.

Ureninzet: 2.555,8 uren besteed.

Materiele middelen: € 43.296,73 besteed.

Het aantal bestede materiele middelen ligt hoger dan begroot:

De materiële middelen zijn gefinancierd vanuit de Nationale Postcodeloterij. Deze middelen zijn aangewend voor een wekelijkse radiocampagne op Omroep Flevoland en voor de productie van filmpjes gericht op de diensten van het Energieloket en energiebesparende maatregelen. Tevens zijn extra financiële middelen vanuit de Nationale Postcodeloterij ingezet voor de vernieuwing van de website. Voor de seizoenscampagne's zijn give-aways aangeschaft om energiebesparing te

stimuleren (zoals tochtstrippen, LED-verlichting, waterbespaarsetjes). De Energiebespaarmaatlat is als folder opnieuw geproduceerd vanwege actualisering van de financiële gegevens.

Het aantal bestede uren is hoger bij de onderdelen:

- *Eerstelijns advisering* door de toegenomen klantcontacten, waardoor meer tijd is besteed aan de advisering en de invoer van gegevens in de database van het energieloket.
- *Training* van loketmedewerkers omdat een adequate aansluiting op het traject van de gemeentelijke Transitievisies Warmte nodig was. Training was erop gericht om bij de advisering naar bewoners goede aansluiting te houden bij de route die is gekozen door een gemeente richting de definitieve vaststelling van de Transitievisie Warmte. Gezien de toegenomen vraag naar warmtepompen (zoals hybride warmtepompen) zijn extra trainingen hierop in-company gegeven.
- *Nieuwe dienstenontwikkeling* omdat een aantal diensten zijn voorzien van een digitale adviestool, waardoor sneller een adviesrapport kan worden gemaakt. Digitale adviestools zijn ontwikkeld voor Advies-op-Maat (Maatwerkadvies) en Warmtescan-advies. Verder is een 'bijsluiter' per gemeente ontwikkeld die toegevoegd wordt aan een Advies-op-Maat waarin de gemeentelijke route van de Transitievisie Warmte wordt uitgelegd. De digitale adviestools en de 'bijsluiter' zijn in het vierde kwartaal opgeleverd, waardoor vanaf dat moment minder uren per advies nodig zijn.
- *Communicatie* doordat in 2021 gekozen is om de website voorzien van een nieuw jasje. Hierover zijn diverse overleggen geweest met provincie en de 6 gemeenten.

Het aantal bestede uren is lager bij het onderdeel:

- *Ondersteuning energie-initiatieven*, omdat medio 2021 voor het Platform Flevolandse Energiecoöperaties een aparte subsidie is gekomen voor de opzet van een Shared Service Bureau.

2.7 Wijkaanpak Lelystad: Energiewijken Lelystad (181)

Doel : Het stimuleren van particuliere woningeigenaren om hun eigen woning energiezuiniger te (laten) maken en daarmee hun maandelijkse kosten omlaag te brengen en hun wooncomfort te verhogen.



Impact:

50 Energieprestatie Adviezen (EPA-adviezen) begeleid
4 dagdelen p/w spreekuren in Duurzaamheidswinkel

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede Uren 2020</i> | <i>Bestede Uren 2021</i> |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Uitwerking aanpak samen met gemeente | 8 | 8 | 8 |
| Uitvraag energiescans | 4 | 4 | 4 |
| Ontwikkelen format voor energiescan | 4 | 4 | 4 |
| Communicatie ondernemers | 15 | 8 | 0 |
| Communicatie activiteiten ELF Lelystad | 50 | 25 | 25 |
| Ontwikkelen en organiseren van nieuwe diensten | 25 | 25 | 0 |
| Tussentijdse rapportage | 2 | 2 | 6 |
| Werving van 50 woningen | 40 | 20 | 41 |
| Opzetten en deelname bewonersklankbordgroep | 10 | 0 | 0 |
| Begeleiding van 50 energiescans | 50 | 20 | 60 |
| Enquête | 6 | 0 | 6 |
| Afwikkeling eerdere wijktrajecten | 20 | 20 | 0 |
| Monitoring opbrengsten: kwantitatief en kwalitatief | 20 | 10 | 10 |
| Doorkijk 2021: welke volgende wijken | 4 | 0 | 0 |
| Informatie beschikbaar stellen via het Energieloket | 103 | 150 | 0 |
| Voortgangsgesprekken (4 wekelijks) | 10 | 11,5 | 9,5 |
| Projectmanagement | 20 | 10 | 11 |
| Totaal | 391 | 317,5 | 184,5 |

Resultaten

De uitvoering van het project heeft last gehad van Corona. Ook wijzigingen binnen het college van gemeente Lelystad hebben de uitvoering vertraagd. Bovendien heeft het oorspronkelijke project op verzoek van de gemeente Lelystad begin 2020 andere accenten gekregen door de toekenning van de aanvullende RRE-subsidie van het Rijk begin 2020.

o Stimuleren van woningeigenaren in Lelystad

Veel Lelystedelingen vinden de weg naar het Energieloket. Ze hebben energie-advies gekregen via het inloopspreekuur, via telefoon, mail en chat. De winkel aan het Stadshuisplein is gemiddeld 4 dagdelen per week geopend geweest voor inloopspreekuren van het energieloket. Vanaf 15 maart zijn de inloop-spreekuren aangepast aan de regels rond Corona. Gevolgen Corona voor spreekuren: Van zondag 15 maart tot dinsdag 19 mei 2020 en van 15 december tot 31 december 2020 zijn alle inloopspreekuren in Lelystad gesloten geweest voor bezoekers. In 2021 is vanaf 11 maart 1 dagdeel per week het inloopspreekuur weer gestart en uitgebreid vanaf 25 mei 2021 naar 3 dagdelen per week. Vanaf 7 juni 2021 is verder opgeschaald naar 4 dagdelen per week. In oktober en december 2021 zijn de inloopspreekuren van de duurzaamheidswinkel Lelystad vanwege de lock-downs weer gesloten geweest.

o *Stimuleren bewoners via wijkgerichte aanpak naar geheel Lelystad*

Het project Wijkgerichte aanpak Lelystad begon in 2020 met dezelfde insteek als in 2018 en 2019. Vanwege de extra middelen die beschikbaar kwamen via project RRE (zie 182 RRE Lelystad) begin 2020 is in overleg met de gemeente Lelystad de aanpak gewijzigd. In plaats van de oorspronkelijk werkwijze voor een of enkele wijken is gekozen om heel Lelystad te betrekken bij dit project. Het project is hierop qua activiteiten passend gemaakt binnen de reeds begrote uren.

De werving van 10 huishoudens voor een EPA-advies in een nog te kiezen wijk is gewijzigd naar werving en begeleiding van 50 huishoudens uit verschillende wijken voor een EPA-advies. De EPA-scans konden vanwege Corona niet allemaal worden uitgevoerd in 2020, een deel daarvan is doorgeschoven naar 2021. De uitvoering en oplevering van de definitieve EPA-rapporten is eind december 2021 opgeleverd aan de gemeente Lelystad. NMFF heeft ook alle 50 EPA-rapporten voor eind december voorzien van 50 Energiebespaaradviezen en voor 31 december 2021 afgerond.



Financiën en organisatie

De uitvoering heeft in 2020 en 2021 plaatsgevonden, mede vanwege het verkregen uitstel van het Rijk voor de RRE-regeling als gevolg van Corona-pandemie.

Dekking komt uit een subsidie van de gemeente Lelystad:

- 391 uur
- € 7.000,- ten behoeve van 10 EPA-adviezen.

Besteed uren: in totaal 502 uur

- In 2020 is 317,5 uur besteed
- In 2021 is 184,5 uur besteed

Besteed financiële middelen: in totaal € 6.292,-

- In 2020: € 3.146,- voor 5 maatwerk-adviezen.
- In 2021: € 3.146,- voor 5 maatwerk-adviezen
-

2.8 RRE Lelystad: Gebruik energie slim! (182)

Doel:

- stimulering van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen
- totaal te bereiken woningen: 1.000
- totaal woningen met gerealiseerde energiebespaarmaatregel: 100



Impact:

5.831 Woningeigenaren en huurders bereikt
945 Woningeigenaren en huurders aan de slag met energiemaatregel

Activiteiten

| Producten en processen | Begrote uren | Bestede Uren 2020 | Bestede Uren 2021 |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Advertenties huis-aan-huisbladen en sociale media | 40 | 20 | 20 |
| Bijeenkomst / excursie | 40 | 20 | 0 |
| 1.200 led-lampen (toegevoegd aan bespaartas) | | 0 | 0 |
| 300 Give-away's twv. € 5,- | | 0 | 0 |
| 300 energiebespaarboxen (tasjes) | | 127 | 0 |
| Energiescan – stories (150 woningen x 0,5 uur) | 75 | 12 | 5 |
| Warmtescan's (50 woningen x 2 uur) | 100 | 183,4 | 0 |
| Wedstrijd: win EPA advies (40 EPA's) | | 0 | 87,5 |
| Totaal | 255 | 362,4 | 107,5 |

Resultaat

| Aantal woningen waar energiebesparende maatregelen plaatsvindt * | | | |
|--|--------------------------|--------------------------|--|
| | Te behalen RRE 2020/2021 | Bereikt (tot 31-12-2021) | |
| Energiebespaar advies (EBA) | | 153 | |
| Advies op Maat (AOM) | | 45 | |
| Bespaartas (300) | | 125 | |
| Give-away's (300) | | 168 | |
| Uitgeven LED-lampen (1.200) | | 0 | |
| Deelnemer energiemeter (150) | | 18 | |
| Deelnemer warmtescan (50) | | 386 | |
| EPA-advies (40) | | 50 | |
| Totaal | 100 | 945 | |

Na ontdebbling: 910 unieke adressen.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RRE-subsidie van de gemeente Lelystad: 255 uur en € 41.900,- voor middelen.

Besteed uren: in totaal 469,9 uur

- In 2020 is 362,4 uur besteed.
- In 2021 is 107,5 uur besteed

Bestede materiële kosten: totaal € 74.726,82

2.9 Winkel Energieloket Dronten (1186)

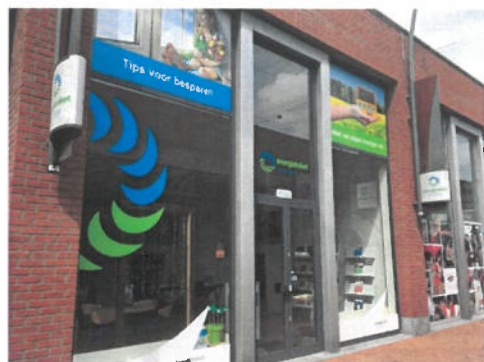
Doel:

- samenwerking met de gemeente Dronten gericht op stimuleren van particuliere woningeigenaren en ondernemers (MKB) tot energiebesparende maatregelen.



Impact:

137 spreekuren in winkel Energieloket Dronten
2.448 adviezen
527 bezoekers spreekuur



Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Gerealiseerde uren |
|--|--------------|--------------------|
| spreekuur 4 dagdelen per week (52 weken x 4 dagen x 3 uur) | 624 | 465 |
| Excursie Dronten | | 62 |
| beantwoorden vragen via mail en telefoon van bewoners en ondernemers vanuit gemeente Dronten | RRE-project | RRE-project |
| 6-maandelijkse evaluatie (2 x 2,5 uur) | 5 | 7 |
| lokale communicatie (persberichten lokale media, 1 uur p/m) | 12 | 11 |
| Totaal | 641 | 545 |

Resultaat

Vanaf 1 december 2018 heeft het Energieloket een inloopspreekuur in een winkelpand (De Reling 5). De winkel is vanaf het moment van opening goed bezocht. De winkel is ook beschikbaar voor lidorganisaties. Ieder kwartaal is een aparte monitor gemaakt die is besproken met de gemeente.

In 2021 is het Energieloket Dronten 137 dagdelen open geweest voor bezoekers. Vanwege lockdowns als gevolg van corona is de winkel minder dagdelen open geweest.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit een financiële bijdrage van de gemeente Dronten (voor spreekuren en voor inrichting en gebruik van de winkellocatie De Reling 5 te Dronten). Dit project is gestart op 1 januari 2021 en is eind 2021 afgerond. De gemeente heeft opnieuw een bijdrage beschikbaar gesteld voor 2022. NMFF draagt zelf bij via co-financiering.

Besteed uren: in totaal 545 uur

Bestede materiële kosten: € 6.255,30

2.10 Energieloket Swifterbant en Biddinghuizen (188)

Doel:

- inloopsprekuren Swifterbant, Biddinghuizen en informatiebijeenkomsten in Ketelhaven gericht op stimuleren particuliere woningeigenaren en ondernemers (MKB) tot energiebesparende maatregelen



Impact:

12 spreekuren in Biddinghuizen
17 spreekuren in bibliotheek Swifterbant

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede Uren 2020 | Bestede Uren 2021 |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Swifterbant: spreekuur 1 dagdelen per 2 weken (30 spreekuren x 4 uur) | 120 | 14 | 64 |
| Biddinghuizen: spreekuur 1 dagdelen per 2 weken (30 spreekuren x 4 uur) | 120 | 14 | 44 |
| Ketelhaven: 2 informatiesessies (2 x 24 uur) | 48 | 0 | 0 |
| 6-maandelijke evaluatie extra spreekuren (3 x 2,5 uur) | 7,5 | 0 | 7 |
| lokale communicatie (gericht op lokale media op Swifterbant, Biddinghuizen en Ketelhaven (1 uur p/m voor 18 maanden) | 18 | 0 | 6 |
| Totaal | 313,5 | 28 | 121 |

Resultaat

Er zijn vanwege Corona minder inloopsprekuren gerealiseerd. In 2021 totaal 17 spreekuren in Swifterbant en 12 spreekuren in Biddinghuizen.

De informatiebijeenkomsten in Ketelhaven konden in 2020 niet plaats vinden vanwege Corona, en zijn verschoven naar 2021.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit een financiële bijdrage van de gemeente Dronten (313,5 uur en € 800,- voor huur locaties Dorpshuis Biddinghuizen, bieb Swifterbant, Lands-End in Ketelhaven). Dit project is gestart in oktober 2020 en loopt door in 2021.

Bestede uren in 2020: 28 uur

Bestede uren in 2021: 121 uur

Bestede materiele kosten 2021: € 50,00

2.11 RRE Dronten: Gebruik energie slim! (187)

Doel:

- stimulering van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiemaatregelen
- totaal te bereiken woningen: 3.500
- totaal woningen met getroffen energiebespaarmaatregel: 1.000



Impact:

- 17.116 Woningeigenaren en huurders bereikt
- 1.310 Woningeigenaren en huurders aan de slag met maatregel

Activiteiten

| Activiteiten | Begrote uren | Bestede Uren 2020 | Bestede Uren 2021 |
|--|--------------|-------------------|-------------------|
| <i>Concrete maatregelen treffen: € 100.000</i> | | | |
| Give-away campagne : 940 woningen x € 5,- (1 energiebespaarmaatregel) | 16 | 16 | 0 |
| 'Bespaarbox' campagne: 300 woningen x € 20,- (meer energiebespaarmaatregelen) | 36 | 36 | 0 |
| Energie-advies-op-maat voor woning: 400 woningen x 1,5 uur | 600 | 339 | 261 |
| Energiebespaar-advies: 100 woningen x 0,5 uur | 50 | 10,5 | 39,5 |
| Campagne energiemeter (ontdek je lekje stories): 77 woningen x 1 uur | 77 | 39 | 38 |
| Campagne warmtescan (ontdek je lekje-scans): 50 woningen x 2 uur (was totaal 100 uur) | 100 | 100 | 170 |
| <i>Prijsvraag: € 35.000</i> | | | |
| communicatie prijsvraag media-inzet (folders, posters, advertenties printmedia en sociale media, filmpjes) | 70 | 50 | 20 |
| Prijzen wedstrijd (incl. organisatie wedstrijd) | 48 | 40 | 8 |
| Give-aways voor deelnemers prijsvraag (ophalen bij energieloket) | 0 | 0 | 0 |
| <i>Informatiebijeenkomsten: € 20.000</i> | | | |
| 5 voorlichtingsbijeenkomsten (5 x 40 uur): 500 woningen (was totaal 200 uur) | 200 | 40 | 0 |
| <i>Direct mailing: € 13.000</i> | | | |
| Brief huishoudens woning lager B-label | 16 | 16 | 0 |
| Folders gericht op activatie deze doelgroep | 32 | 16 | 16 |
| <i>Communicatie: € 10.000</i> | | | |
| Communicatie (persberichten): 12 weken x 1 uur | 12 | 6 | 6 |
| Onderhoud site RRE-acties en RRE-campagne (2-wekelijks: 24 weken x 2 uur) | 48 | 40 | 8 |
| Advertentie huis-aan-huis-bladen: 100 woningen | 24 | 12 | 12 |
| Socio-media advertenties (google & facebook): 350 woningen | 10 | 5 | 5 |
| <i>Projectuitvoering en projectbegeleiding: € 22.000</i> | | | |
| RRE-Monitoring maandelijks (aantal bereikte woningen) (maandelijks 4 uur: 12 x 4) | 48 | 32 | 16 |
| Projectmanagement NMFF (maandelijks 2 uur: 12 x 2) | 24 | 16 | 8 |
| Planontwikkeling, evaluatie, eindverantwoording | 82 | 62 | 20 |
| Registratie NAW-gegevens wekelijks (53 weken x 1 uur) | 53 | 37 | 16 |
| Totaal | 1.546 | 968,5 | 643,5 |

Resultaat

| Aantal woningen waar energiebesparende maatregelen plaatsvindt | | | Bereikt | |
|--|--------|---------------|-------------|-------|
| | RVO | Via verdeling | 30-09 -2021 | |
| Energieloket bezoeker energie advies woning (AOM) | | 400 | 62 | |
| Energieloket bezoeker Energiebespaaradvies (EBA) | | 100 | 425 | |
| Uitgegeven 'bespaargadgets' vrije keuze (Tasjes) | | 300 | 112 | |
| Uitgegeven Give aways (Give Away) | | 300 | 274 | |
| Deelnemer energiemeter (EM) | | 77 | 37 | |
| Deelnemer warmtescan (WA) | | 50 | 387 | |
| Winnaars wedstrijd (EPA en prijsvraag) | | 12 | 13 | |
| | Totaal | 1.000 | 1.644 | 1.310 |

Waarvan bij ontdebelling: 1.029 unieke adressen.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RRE-subsidie van de gemeente Dronten: 1.546 uur en € 48.038,- voor middelen.

Besteed uren: in totaal 1.612 uur

- In 2020 is 968,5 uur besteed.
- In 2021 is 643,5 uur besteed

Bestede materiële kosten: totaal € 43.663,94

2.12 Winkel Energieloket Zeewolde (1190)

Doel:

- samenwerking met gemeente Zeewolde gericht op stimuleren van particuliere woningeigenaren en ondernemers (MKB) tot energiebesparende maatregelen.



Impact: winkel Energieloket Zeewolde

149 spreekuren
1.283 adviezen
567 bezoekers spreekuur



Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| spreekuur 3 dagdelen per week (52 weken x 3 dagen x 4 uur) | 624 | 541,5 |
| verkenning pop-up loket (energiehuis, bakfiets) en excursie oktober | | 31 |
| beantwoorden vragen via mail en telefoon van bewoners en ondernemers vanuit gemeente Zeewolde | RRE-project | RRE-project |
| 6-maandelijkse evaluatie (2 x 2,5 uur) | 5 | 0 |
| lokale communicatie (persberichten lokale media, 1 uur p/m) | 12 | 14 |
| Totaal | 641 | 586,5 |

Resultaten

Sinds 10 oktober 2019 is de winkel in Zeewolde geopend. Hierdoor is het aantal adviezen fors toegenomen en het aantal bereikte bewoners in de gemeente Zeewolde.

In 2021 is het Energieloket Zeewolde 149 dagdelen open geweest voor bezoekers. Vanwege corona is de winkel tijdens lock-downs gesloten geweest. Eind 2021 is de winkellocatie gesloten omdat dit een GGD-testlocatie werd. Begin 2022 is het spreekuur gecontinueerd op een andere locatie.

Ieder half jaar is een aparte monitor gemaakt die is besproken met de gemeente.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit een meerjarige financiële bijdrage van de gemeente Zeewolde (voor spreekuren en voor inrichting en gebruik van een winkellocatie). Dit project is gestart in het najaar van 2019 en wordt vervolgd in 2022.

Besteed uren in 2021: in totaal 586,5 uur

Bestede materiële kosten: € 9.051,22

2.13 RRE Zeewolde: Gebruik energie slim! (191)

Doel:

- stimuleren van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen
- totaal te bereiken woningen: 4.000
- totaal woningen met getroffen energiebespaarmaatregel: 1.000



Impact:

11.353 Woningeigenaren en huurders bereikt

1.204 Woningeigenaren en huurders aan de slag met maatregel

Activiteiten

| <i>Producten en processen</i> | <i>Begrote Uren</i> | <i>Bestede Uren 2020</i> | <i>Bestede Uren 2021</i> |
|--|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| <i>Informatie en advies: € 32.200</i> | | | |
| 4 informatiebijeenkomsten (4 x 19 uur= 76 uur): 350 woningen | 76 | 15 | 15 |
| Energie-advies woning vanuit energieloket: extra 56 woningen x 1,5 uur | 84 | 84 | 0 |
| Energiebespaar-advies (EBA): 150 woningen x 0,5 uur | 75 | 8 | 67 |
| Campagne energiemeter (EM-stories): 150 woningen x 0,5 uur | 75 | 29,5 | 45,5 |
| <i>Voucherregeling en give-away's: € 67.275</i> | | | |
| Give-away/voucher campagne : 300 woningen x € 5,- | 8 | 2 | 6 |
| Extra give-aways bij advies of deelname ontdek-je-lekje of aanwezigheid informatiebijeenkomst: 990 woningen x € 10,- | 8 | 2 | 6 |
| Bespaarbox/voucher campagne: 300 woningen x € 20,- | 22 | 15 | 7 |
| Campagne warmtescan (ontdek je lekje-scans): 50 woningen x 2 uur (was 100 uur) uiteindelijk 200 warmtescans gedaan | 100 | 133 | 158,50 |
| Brief NAW-huishoudens: bereik 8.500 woningen (€ 0,44 porto per brief) | 36 | 24 | 12 |
| Folders gericht op activatie energiemaatregel | 32 | 16 | 16 |
| Onderhoud site tbv. acties/ campagne (48 weken x 1 uur) | 48 | 32 | 16 |
| media-inzet (persberichten, posters, advertenties, sociale advertenties, filmpjes) | 70 | 35 | 35 |
| Registratie NAW-gegevens: 53 weken x 1 uur | 53 | 37 | 16 |
| Monitoring maandelijks: aantal bereikte woningen (12 maanden x 1 uur) | 12 | 8 | 4 |
| <i>Prijsvraag: € 20.525</i> | | | |
| Prijs: warmtepompdroger (4 winnaars x 4 uur): uiteindelijk 0 woningen | 16 | 4 | 0 |
| Prijs: EPA-advies (10 winnaars x 4 uur): 7 woningen | 40 | 20 | 20 |
| Prijs: energiezuinige koelkast (4 winnaars x 4 uur): uiteindelijk 4 woningen | 16 | 4 | 24 |
| Give-aways deelnemers prijsvraag (ophalen energieloket): extra 300 woningen x € 10,- | | 0 | 0 |
| media-inzet prijsvraag (persberichten, posters, advertenties, sociale advertenties, filmpjes) | 4 | 2 | 2 |
| onvoorzien | | | 16 |
| Totaal | 775 | 470,5 | 466 |

Resultaat

| B) Aantal woningen waar energiebesparende maatregelen plaatsvindt | | | |
|--|--------------|----------------------|----------------|
| | RVO | Via verdeling | Bereikt |
| | | | 19-11-21 |
| Energie Bespaarbag (bespaarbox) | | 300 | 119 |
| Energiebespaaradvies (EBA) * | | 150 | 360 |
| Give aways (GA) | | 250 | 326 |
| Energie advies woning op maat (AOM) | | 56 | 62 |
| Deelnemer energiemeter (EM) | | 127 | 60 |
| Deelnemer warmtescan (WA) | | 50 | 200 |
| extra give-aways (LED) | | 300 | 66 |
| Winnaars (EPA en elektrisch apparaat) | | 18 | 11 |
| <i>Totaal</i> | <i>1.000</i> | <i>1.251</i> | <i>1.204</i> |

Waarvan bij ontdebelling: 1.001 unieke adressen

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RRE-subsidie van de gemeente Zeewolde: 775 uur en € 44.825,- voor middelen.

Besteed uren: in totaal 936,5 uur

- In 2020 is 470,5 uur besteed.
- In 2021 is 466 uur besteed

Bestede materiële kosten: totaal € 35.178.47

2.14 RRE Urk: Energie besparen doen we samen! (191)

Doel:

- stimuleren van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen.
- totaal te bereiken woningen: 6.600
- totaal woningen met getroffen energiebespaarmaatregel: 1.000



Impact:

10.408 Woningeigenaren en huurders bereikt
1.319 Woningeigenaren en huurders aan de slag met maatregel

Activiteiten

| <i>Activiteiten</i> | <i>Begrote Uren</i> | <i>Bestede Uren 2020</i> | <i>Bestede Uren 2021</i> |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Brief NAW-niveau: 6.600 woningen | 10 | 10 | 0 |
| Folders | 32 | 8 | 24 |
| onderhoud site acties en campagne (2-wekelijks: 24 x 1 uur) | 24 | 18 | 6 |
| 3 voorlichtingsbijeenkomsten (3 x 32 uur= 96 uur) | 96 | 24 | 0 |
| Advertenties huis-aan-huis-bladen (Urkerland) | 24 | 12 | 12 |
| Socio-media advertenties (google & facebook) | 10 | 5 | 5 |

| | | | |
|---|------------|------------|------------|
| Give-away campagne (o.a. LED-actie) : 500 woningen x € 5,- | 24 | 10 | 67 |
| Bespaarbox campagne: 300 woningen x € 20,- | 24 | 116 | |
| Energie-advies woning (AOM): 150 woningen x 1 uur | 150 | 83 | 67 |
| Energiebespaar-advies (EBA): 50 woningen x 0,5 uur | 25 | 4 | 21 |
| Campagne energiemeter (EM-stories): 63 woningen x 1 uur | 63 | 23 | 40 |
| Campagne warmtescan (WA-adviezen): 50 woningen x 2 uur (was 100 uur) | 100 | 116 | 106 |
| Prijsvraag: ingeregelde CV's: 10 (winnaars 4 woningen x 4 uur) | 8 | 8 | 0 |
| Prijsvraag: win kleine energiemaatregel (andere maatregelen dan de give-aways of energiebespaarbox) | | 8 | 0 |
| Registratie en monitoring (7.600 bereikte woningen: NAW-gegevens) 12 x 2 uur | 24 | 12 | 12 |
| Communicatie (persberichten campagnes, wedstrijd, aftrap): 12 x 1 uur | 12 | 9 | 3 |
| Projectmanagement en overleg opdrachtgever 12 x 1 uur | 12 | 6 | 6 |
| totaal | 638 | 472 | 369 |

Resultaat

| Aantal woningen waar energiebesparende maatregelen Plaats heeft gevonden | | Via verdeling | Bereikt |
|---|-------|------------------|------------------|
| | RVO | | t/m 31 Juli 2021 |
| Uitgegeven Give aways (o.a LED-lamp) | | 500 | 496 |
| Uitgegeven Bespaarbox | | 300 | 300 |
| Energie loket bezoeker energie advies woning (AOM) | | 100 | 69 |
| Energie loket bezoeker Energiebespaaradvies (EBA) | | 50 | 201 |
| Deelnemer energiemeter (EM) | | 50 | 25 |
| Deelnemer warmtescan (WA) | | 50 | 216 |
| Ingeregelde CV | | 10 | 10 |
| Prijswinnaars | | 4 | 2 |
| Totaal | 1.000 | 1.064 | 1.319 |

Waarvan bij ont dubbeling: 1.015 unieke adressen.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RRE-subsidie van de gemeente Urk: 638 uur en € 37.614,- voor middelen.

Besteed uren: in totaal 841 uur

- In 2020 is 472 uur besteed.
- In 2021 is 369 uur besteed

Bestede materiële kosten: totaal € 33.593,-

2.15 RRE Noordoostpolder: Energie besparen doen we samen! (1195)

Doel:

- stimuleren van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen.
- totaal te bereiken woningen: 12.285
- totaal woningen met getroffen energiebespaarmaatregel: 1.229



Impact:

- 10.408 Woningeigenaren en huurders bereikt
- 1.319 Woningeigenaren en huurders aan de slag met maatregel

Activiteiten

| <i>activiteit</i> | <i>Begrote Uren</i> | <i>Bestede Uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| Folders | 12 | 12 |
| Onderhoud site acties en campagne (12 x 1 uur) | 12 | 12 |
| Advertenties huis-aan-huis-bladen (12 x 1 uur) | 12 | 12 |
| Socio-media advertenties (12 x 1 uur) | 12 | 12 |
| Give away (GA, led-lamp): 200 stuks x € 5,- | 20 | 20 |
| Bespaarbox Samen isoleren we de Zuidert (box): 160 stuks x € 70,- | 20 | 8 |
| Tegemoetkoming kosten maatwerkadvies Samen isoleren we de Zuidert 40 stuks x € 90,- (*) | 0 | 0 |
| Bespaartas (voucher): 400 stuks x € 15,- | 40 | 40 |
| Energie-advies-op-maat woning (AOM): 100 x 1 uur | 100 | 54 |
| Energiebespaar-advies (EBA): 25 x 0,5 uur | 12,5 | 94,3 |
| Campagne energiemeter (EM): 50 x 1 uur | 50 | 11 |
| Campagne warmtescan (WA): 500 x 1 uur | 500 | 524 |
| Registratie en monitoring (1.229 bereikte woningen: NAW-gegevens) 12 x 2 uur | 24 | 24 |
| Communicatie (persberichten campagnes,aftrap) 12 x 2 uur | 24 | 24 |
| Projectmanagement en overleg opdrachtgever (maandelijks) | 15 | 15 |
| onvoorzien | | 12 |
| totaal | 853,5 | 874,3 |

Resultaat

| Aantal woningen waar energiebesparende maatregelen plaatsvindt | | |
|---|----------------------|-----------------------|
| | Beoogd (projectplan) | Bereikt 31-12-2021 |
| Give aways (GA) LED | 200 | 208 |
| Energiebespaaradvies (EBA , advies en tochtstrippen) | 25 | 292 |
| Bespaarbox huishoudens 'Samen isoleren we de Zuidert' | 160 | 151 |
| Maatwerkadvies 'Samen isoleren we de Zuidert' (*) | 40 | 0 (*) |
| Tegoedbon / voucher | 400 | 340 |
| Energie advies woning (AOM) | 100 | 54 |
| Energiemeter (EM) | 50 | 11 |
| Warmtescan (WA) | 500 | 524 |
| Totaal | 1.375 | 1.580 |
| | | |
| Totaal unieke adressen voor de RRE | 1.229 | 1.445 |

Waarvan bij ontdebelling: **1.445** unieke adressen

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RRE-subsidie van de gemeene Noordoostpolder: 638 uur en € 27.820,- voor middelen.

Besteed uren: in totaal 874,3 uur

Bestede materiële kosten: totaal € 22.381,29

2.16 RREW Dronten: Gebruik energie slim! (1189)

Doel:

- stimuleren van particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen.
- totaal huurwoningen: 501
- totaal koopwoningen: 500



Impact:

196 Huurders bereikt
80 Woningeigenaren

Activiteiten

| Activiteit | Uren totaal | Bestede Uren 2021 | Begrote Uren 2022 |
|---|----------------|-------------------------|-------------------------|
| <i>Energiebespaargoodies</i> | | | |
| Goodies en tegoed bon (779 x € 25,00 per woning = € 19.475) | 35 | 10 | |
| Huur: 400 Koop: 379 | | | |
| <i>LED-verlichting</i> | | | |
| LED-lampen pakketten (160 x €10,00 per pakket = € 1.600) | 23 | 5 | |
| Huur : 75 Koop: 85 | | | |
| <i>AOM (Energieadvies koopwoning op maat)</i> | | | |
| Energie-advies-op-maat voor koopwoning: 170 woningen x 1,5 uur | 255 | 50 | |
| Huur : 0 Koop: 170 | | | |
| <i>EBA (Energiebespaaradvies)</i> | | | |
| Energiebespaaradvies: 146 woningen x 1 uur | 146 | 15 | |
| Huur : 146 Koop: 0 | | | |
| <i>Warmtescan</i> | | | |
| 50 warmtescans x 2 uur | 100 | 10 | |
| Huur : 0 Koop: 50 | | | |
| <i>Energiemeterservice</i> | | | |
| Energiemeterservice: 50 woningen x 1 uur 10 nieuwe analoge meters x € 20,- = € 200,- | 50 | 10 | |
| Huur : 25 Koop: 25 | | | |
| stelpost | 111 | | |
| <i>Overhead (max. 10 %)</i> | | | |
| <i>Communicatie, projectuitvoering en projectbegeleiding</i> | | | |
| Communicatie (maandelijks persberichten, socials, advertenties) | 16 | 2 | |
| o Advertenties H-A-H-bladen: € 783,- | | | |
| o Sociale media-advertenties (facebook) € 782,- | | | |
| Onderhoud website met RREW-acties en RREW-campagne 16 x 0,5 uur | 8 | 1 | |

| | | | |
|---|-----|-----|--|
| RREW-Monitoring: maandelijks rapport aantal bereikte woningen 16x 0,5 uur | 8 | 1 | |
| Projectmanagement NMFF | 8 | 1 | |
| Planontwikkeling, evaluatie, eindverantwoording (incl. overleg met gemeenten) | | 1 | |
| <ul style="list-style-type: none"> o Projectplan, tussenrapportage (VD) o Gemeentelijk plan (OP) o Activiteitenkalender (AK) | 27 | | |
| Registratie NAW-gegevens (controle check op missers in spits): | 20 | 2 | |
| onvoorzien | 11 | | |
| | 818 | 108 | |

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RREW-subsidie van de gemeente Dronten: € 100.100,- (818 uur en € 21.075,-)

Bestede uren 2021: 108 uur

2.17 RREW Urk: Energie besparen doen we samen! (1172)

Doel:

- stimuleren particuliere woningeigenaren en huurders tot energiebesparende maatregelen (1.500)
- totaal huurwoningen: 873
- totaal koopwoningen: 627



Impact:

865 Huurders bereikt
101 Woningegenaren

Activiteiten

| Activiteit | Uren | Bestede uren 2021 | Begrote uren 2022 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| <i>Energiebespaardoos huurders</i> | | | |
| Energiebespaardoos (873 x € 70,00 per stuk) - € 61.110,- | 0 | | |
| <i>Energiebespaartas</i> | | | |
| Energiebespaartas (200 x € 20,00 per stuk) - € 4.000,- | 0 | | |
| <i>LED-verlichting</i> | | | |
| LED-lampen pakketen (200 x €10,00 per stuk) - €2.000,- | 0 | | |
| <i>Advies op maat</i> | | | |
| Energie-advies-op-maat voor woning: 100 woningen x 2,5 uur | 250 | 50 | |
| <i>Warmtebeeld</i> | | | |
| Campagne warmtescan: 50 woningen x 4 uur - Aanschaf 1 camera € 1.500,- | 216 | 10 | |
| <i>Energiebespaaradvies</i> | | | |
| Energiebespaaradvies: 50 woningen x 1 uur | 50 | 5 | |
| <i>Energiemeterservice</i> | | | |
| Energiemeterservice: 150 woningen x 1 uur - Aanschaf energiedisplay's (10 x € 100,- p/s) =€1.000,- - Aanschaf verbruiksmeters op stopcontact (40 x €20,- p/s) = 800,- | 150 | 2 | |
| <i>Communicatie, Projectuitvoering en projectbegeleiding</i> | | | |
| Communicatie (persberichten) 16 x 1 uur | 16 | 1,5 | |
| Onderhoud site RREW-acties en RREW-campagne 16 x 0,5 uur - Advertentie h-a-h- bladen € 1.383,- - Socia media advertenties: € 1.383,- | 8 | 1 | |
| RRE-Monitoring maandelijks (aantal bereikte woningen) 16 x 0,5 uur | 8 | 1 | |
| Projectmanagement NMFF (maandelijks 2 uur: 16 x 2) | 32 | 1 | |
| Planontwikkeling, evaluatie, eindverantwoording | 32 | 1 | |
| Registratie NAW-gegevens | 30 | 1 | |
| | 792 | 91,5 | |

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de RREW-subsidie van de gemeente Urk: € 150.000,- (792 uur en € 73.176,-
Bestede uren 2021: 91,5 uur.

3. Thema **Circulair Flevoland:** **Samen werken aan duurzame steden en dorpen**

Samen voor een circulair Flevoland

Accenten vanuit Meerjarenbeleidsplan 2020-2024

Onze droom

Wij dromen van een economie die draait op grondstoffen die worden hergebruikt of oneindig beschikbaar zijn. Waarin we samen bouwen aan afvalvrije en circulaire steden en dorpen met schoon vervoer, gesloten kringlopen, regionaal duurzaam geproduceerd voedsel en natuur om de hoek. Een prettige en gezonde omgeving, waar veel groen en water is om extreem weer (hitte en neerslag) op te vangen.

Wat gaan we doen?

De NMFF is samen met haar lidorganisaties goed gepositioneerd – tussen bewoners, gemeenten en ontwikkelaars – en goed in staat om partijen te verbinden, te coachen en ondersteunen. We kennen de lokale en regionale ontwikkelingen bovendien goed en zijn op de hoogte van goede voorbeelden van elders. Communicatie en educatie bieden NMFF een goed middel om met iedereen in contact te staan, waaronder onze lidorganisaties en de inwoners van Flevoland.

Circulair Flevoland: samenwerken aan duurzame steden en dorpen

- “De NMFF zet zich in voor circulaire economie, met duurzame steden en dorpen met een aantrekkelijke woon- en werkomgeving en daadwerkelijke verlaging van de footprint van de Flevolandse bewoners, zoals voor grondstoffen.

Onze accenten voor 2021:

1. Bouwen aan circulaire steden en dorpen

NMFF is bij uitstek een partij die op lokaal en regionaal niveau kan zorgen voor versnelling. Het is zaak dat zo te doen dat de plannen ook beter worden. Betrokkenheid van bewoners is belangrijk voor die kwaliteit en draagvlak voor transformaties. Nu de gemeenten en ontwikkelaars lastiger grootschalige ontwikkelingen voor elkaar krijgen, is de weg vrij voor kleinschaliger initiatieven van bewoners en creatieve ondernemers.

2. Succesvolle doe-democratie in wijken, dorpen en steden

Zonder enthousiaste supporters heeft een club geen bestaansrecht. De lidorganisaties zijn voor NMFF van essentieel belang. Met hun achterban kunnen zij de organisatie nog meer onder de aandacht brengen. Initiatieven van lidorganisaties ondersteunen we met kennis, best-practices en financiële ondersteuning vanuit het NMFF-Fonds Verbruiken.

De samenleving omvat ook veel burgers die zelf verantwoordelijkheid willen nemen voor het eigen woon- en leefomgeving. Burgers maken de samenleving steeds meer zelf, dus ook hun eigen woon- en leefomgeving. Die ontwikkeling kan de sleutel zijn tot succesvolle duurzame en circulaire stedelijke ontwikkeling en vraagt een andere rol van alle partijen bij de ruimtelijke inrichting van de stad.

3. Slagvaardig netwerk van duurzame gemeenschappen

De afgelopen jaren is door ons het model van de duurzame gemeenschappen ontwikkeld in de vorm van een virtuele ontmoetingsplaats en aangevuld met lokale ontmoetingspunten via winkels. Dit model gaan we verder doorontwikkelen en uitbouwen via het introduceren van 'circulaire challenges' voor inwoners. Een belangrijke uitdaging daarbij is om de groep supporters te vergroten voor een afvalvrije en circulaire economie en tevens de binding met de lokale lidorganisaties hierbij te versterken.

Aan bovenstaande accenten heeft NMFF in 2021 gewerkt via de hierna weergegeven projecten.

A: CIRCULAIR FLEVOLAND

3.1 1201 Draagvlakverbetering voor Circulair Flevoland (1201)



Impact:
Betrokken bij beleidsontwikkeltrajecten voor circulair waarbij 10 % van onze inbreng is overgenomen.



Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| Thema Circulair Flevoland in het kader van de nieuwe Omgevingsvisie (Inventarisatie initiatieven faal- en succesfactoren op het gebied van circulaire economie in Flevoland) en deelname platform Circulair Flevoland - deelname platformbijeenkomsten (4 keer per jaar = $4 \times 4 = 16$) - meedenken bij provinciale / MRA ketenontwikkeling, zoals textiel, stadshout/circulaire bouw (2 ketens verder verkennen = $2 \times 8 = 16$) - actualisatie quick-scan Circulair Flevoland (10 uur) | 42 | 102 |
| Organisatie samen met provincie van vervolgbijeenkomst van de provinciale kunststoffen-tafel (2 x 25 uur) | 50 | 40 |
| Deelname themaoverleg circulair van de provinciale Natuur- en Milieufederaties (kennisontwikkeling en ervaringsleren, onder meer vanuit het landelijk servicepunt Circulair) (2 x 4 uur) | 8 | 10 |
| Totaal | 100 | 142 |

o *Deelname aan provinciaal platform Groene en Gebruikte Grondstoffen*

De NMFF nam deel aan diverse bijeenkomsten van het Provinciale Platform Circulair Flevoland dat zich richt op de stimulering van groene en gebruikte grondstoffen. De in 2018 ontwikkelde quick-scan 'Flevolandse circulaire initiatieven' is door NMFF geactualiseerd. Deze omvat 78 circulaire initiatieven.

NMFF heeft samen met de provincie in september een tweede kunststoffen-tafel georganiseerd in de duurzaamheidswinkel in Lelystad. De keten rond kunststofverpakkingen is hiertoe nader verkend samen met de provincie en de gemeente Lelystad. Aan de bijeenkomst namen 15 personen deel. Van de bijeenkomst is een apart verslag verschenen.



GijsLangeveld (Plastic Pact) in gesprek

Voor het thema circulaire en biobased (ver)bouwen is een brochure ontwikkeld voor Flevoland. Het betreft een overzicht van materialen, RC-waarden, kostprijs en verkrijgbaarheid. De brochure wordt aangeboden via het Energieloket Flevoland richting bewoners die met verduurzamen van de woning aan de gang gaan.

- o *Deelname themaoverleg circulair van de provinciale Natuur en Milieufederaties (kennisontwikkeling en ervaringsleren):*

De NMFF heeft deelgenomen aan de bijeenkomsten van het themaoverleg circulair van de Natuur en Milieufederaties. Dit heeft nieuwe inzichten, methoden en aanpakken opgeleverd die worden vertaald naar Flevoland.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit de provinciale subsidie. Vanwege de ontwikkeling van de brochure biobased en circulair (ver)bouwen zijn meer uren georganiseerd.

3.2 Lokaal Duurzaam: 6 Lokale Gemeenschappen (1202) (Almere, Lelystad, Zeewolde, Dronten, Noordoostpolder, Urk)

Doel:

- voor alle gemeenten een actueel duurzaam lokaal platform bieden en onderhouden met lokale kennis over duurzaamheid
- lokale duurzame initiatieven zichtbaar maken en activeren (zodat ideeën tot groei en bloei komen)
- lokale samenwerking en goede communicatie met burgers, lokale initiatieven, bedrijven versterkt het draagvlak voor een goed natuur-, klimaat- en duurzaamheidsbeleid.

Impact:



- 6 lokale gemeenschappen (in elke Flevolandse gemeente)
- 600 initiatieven ondersteund en zichtbaar gemaakt
- 139 keer Flevolandse Voetafdruk gemeten

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| Onderhoud DuurzaamFlevoland.nl (grondstoffen, energie, voedsel, groen en water) (1 uur p/w: site) | 52 | 13,5 |
| Onderhoud: DuurzaamAlmere.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 120 |
| Onderhoud; DuurzaamInLelystad.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 120 |
| Onderhoud: DuurzaamInNOP.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 120 |

| | | |
|--|------------|--------------|
| Onderhoud: DuurzaamUrk.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 100 |
| Onderhoud: DuurzaamDronten.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 100 |
| Onderhoud: DuurzaamZeewolde.nl (2 uur p/w: campagne/ site / social media) | 104 | 100 |
| Totaal | 676 | 673,5 |

Resultaat

- zichtbaar maken en stimuleren van circulaire en duurzame-initiatieven via de lokale communities;
- concreet handelingsperspectief bieden gericht op verkleining van de persoonlijke Flevolandse voetafdruk;

Flevolandse voetafdruk: 139 keer gemeten

De Flevolandse Voetafdruk:

Door het meten van de Flevolandse Voetafdruk zie je hoeveel ruimte jouw leefstijl in beslag neemt. Via vragen over het verwarmen van je huis, keuze kleding, vervoerskeuze, vakantie en afval zie je gelijk hoe je als Flevolander scoort ten opzichte van de gemiddelde Nederlander. Daarnaast krijg je tips om je voetafdruk (nog) kleiner te maken.

Financiën en organisatie

Dekking voor Lokaal Duurzaam (lokale duurzame communities en de Flevolandse voetafdruk) komt uit de provinciale subsidie (235 uur) en de Nationale Postcode Loterij.

3.3 DuurzaamDoor: Samen impact maken via Circulaire Challenge (203)



Totaal aantal challengers: 3.090 bespaarden

- 2.818.024 kg CO₂ (bijna 3 miljoen kg)
- 1.913,5 kg grondstoffen
- 14.170 liter water
- 7.533,2 kWh
- 922 extra m² biodiversiteit gecreëerd

Doel:

- het aantal supporters (zoals bewoners en organisaties) vergroten voor een circulaire economie.
- Challengers (bewoners en organisaties) verleiden (uitdagen) om minimaal 1 circulaire uitdaging aan te gaan die is gericht op verlaging van de CO₂-footprint, zoals voor grondstoffen.

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede Uren 2020 | Bestede Uren 2021 |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| Ontwikkeling en uitvoering circulaire wekelijkse challenge (4 uur x 12 maanden= 1 uur p/w) | 48 | 8 | 40 |
| Projectgroep selectie en ontwikkeling challenges (4 uur x 12 maanden= 1 uur p/w) | 48 | 8 | 40 |
| Begeleiding gekozen gemeenten (4 uur x 6 gemeenten x 1 challenge) | 24 | 0 | 24 |
| Werven en begeleiden bedrijven (12 bedrijven x 4 uur) | 44 | 4 | 40 |

| | | | |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| Begeleiden waterschap bij challenge | 8 | 0 | 8 |
| Begeleiden hoger onderwijs (Aeres en ROC-Flevoland/Lelystad) bij challenge | 8 | 0 | 8 |
| <i>Begeleiding 7 sessies Flevomeer-bibliotheken (project 213)</i> | <i>cofinanciering</i> | <i>cofinanciering</i> | <i>cofinanciering</i> |
| Projectcommunicatie (ontwikkeling communicatiemiddelen) | 50 | 10 | 40 |
| <i>Inzet socio-media en lokale duurzame sites (project 1202 en 202)</i> | <i>Co-financiering</i> | <i>Co-financiering</i> | <i>Co-financiering</i> |
| Organisatie slotbijeenkomst | 50 | 0 | 50 |
| Projectmanagement | 50 | 10 | 40 |
| Onvoorzien (magazine, impactmeting) | | | 143,5 |
| <i>Totaal</i> | <i>337</i> | <i>40</i> | <i>440,5</i> |

Resultaat

- Gedurende 12 maanden is wekelijks een 'circulaire challenge' gehouden gericht op het vergroten van het aantal supporters bij inwoners en organisaties vergroten voor een circulaire economie. Deze Flevolandse campagne sloot goed aan bij de landelijke campagne 'Iedereen doet wat'.
- Gedurende de gehele campagne namen 3.090 challengers deel.
- 3.090 Inwoners lieten zich verleiden (uitdagen) om minimaal 1 circulaire uitdaging aan te gaan die was gericht op verlaging van de CO2-footprint, zoals voor grondstoffen.
- Ook overheden namen deel: 8 overheden (6 gemeenten, provincie en waterschap Zuiderzeeland).
- Vanuit scholen namen deel: AERES Dronten, ROC-Flevoland en Houtmeubeliseringscollege).
- Vanuit bedrijven namen deel: Bedrijfskring Lelystad en diverse individuele bedrijven.
- Via impactmetingen, storytelling en een eindcongres in November is zicht gekregen op de mogelijkheden, kansen en knelpunten om inwoners en organisaties te stimuleren richting een afvalvrij en circulair Flevoland.
- Via een magazine 'Circulair Flevoland: ik doe mee jij ook?', de challenge-website www.ikdoemeejijook.nl en de impact-website www.flevolandcirculair.nl is de impact van de campagne zichtbaar gemaakt.
- Vanwege de positieve ervaringen met deze nieuwe campagne-opzet is besloten dit te continueren in 2022 en het onderdeel te maken van de lokale communities en Flevolandse Voetafdruk.

Financiën en organisatie

Dekking via provinciale programma DuurzaamDoor (€ 100.000) en de Nationale Postcode Loterij.

3.4 Stimuleren 'circulaire regionale economie' bij voortgezet onderwijs (1204)

Doel

- Voor studenten van het ROC Flevoland (praktoraat circulair) onderwijsactiviteiten ontwikkelen om ervaring op te doen met circulaire technieken en ze mee te laten denken met benodigde oplossingen.



Impact
Unit Green van ROC Flevoland



| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| mee helpen van het ontwikkelen van een onderwijsprogramma voor MBO via het Praktoraat ROC Flevoland, onder meer via deelname aan de campagne circulaire challenges | 50 | 74 |
| <i>Totaal</i> | <i>50</i> | <i>74</i> |

Resultaat

Samen met het Practoraat ROC Flevoland zijn in 2020 kansen verkend voor programma-activiteiten passend bij het RIF-project van ROC Flevoland. Hieruit is een samenwerking opgezet samen met Unit Green, een duurzame circulaire werkgroep van het ROC Flevoland. 8 studenten van de Unit Green zijn aan de slag gegaan met circulaire studentenhuisvesting en gingen in de eigen woonomgeving challenges aan om grondstoffen te besparen. In 2 podcasts zijn hun ervaringen vastgelegd.

Financiën en organisatie

Dekking komt vanuit de provinciale budgetsubsidie voor 50 uur.

3.5 Circulaire bijeenkomsten bibliotheken Flevoland (213)

Doel

- Versterken van de moderne bibliotheekfunctie op het actuele thema circulariteit..
- Impuls bieden aan de lokale circulaire economie en sociale cohesie in het landelijk gebied.



Impact

7 inwonersbijeenkomsten samen met Flevomeerbibliotheken in Urk, Emmeloord, Lelystad, Biddinghuizen, Swifterbant Dronten en Zeewolde
Thema 'afval is grondstof' en 'lokaal circulair voedsel' gepostioneerd

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede Uren 2020</i> | <i>Bestede uren 2021</i> |
|---|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Bijeenkomst Urk (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 0 | 21 |
| Bijeenkomst Emmeloord (NOP) (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 1 | 22 |
| Bijeenkomst Lelystad (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 1 | 22 |
| Bijeenkomst Biddinghuizen (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 0 | 23 |
| Bijeenkomst Swifterbant (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 0 | 23 |
| Bijeenkomst Dronten (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 1 | 22 |
| Bijeenkomst Zeewolde (ontwikkeling, begeleiding: 20 uur) | 20 | 1 | 22 |
| <i>Totaal</i> | <i>140</i> | <i>4</i> | <i>155</i> |

Resultaat

7 themabijeenkomsten hebben plaatsgevonden in de bibliotheekvestigingen in Zeewolde, Dronten, Swifterbant, Biddinghuizen, Emmeloord (Noordoostpolder), Urk en Lelystad.



Financiën en organisatie

Dekking komt vanuit een aparte provinciale subsidie (140 uur voor NMFF en 70 uur voor Flevomeerbibliotheken en € 3,500,- materiele koste, zijnde € 500,- per bijeenkomst).

3.6 Innovatietafels Circulair Lelystad (280)

Doel

- 4 lokale innovatietafels Lelystad gericht op stimulering van de lokale circulaire samenleving

Impact:



80 deelnemers
5 innovatietafels

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | Begrote uren | Bestede Uren 2020 | Bestede Uren 2021 |
|---|--------------|-------------------|-------------------|
| verkenning en werving deelname onderwijs en bedrijfspartners | 27 | 27 | 34,5 |
| verdieping thema's voor 4 tafels in begeleidingsgroep (4 x 8 uur) (NMFF, IVN, gemeente Lelystad en provincie); | 32 | 60 | 0 |
| organisaties 4 thematische innovatietafels (4 x 24 uur): verpakkingindustrie Lelystad, Plan Boom, Duurzaam Bouwen, steenbreek/klimaatadaptatie) | 96 | 70 | 80 |
| 1 educatiedeal met onderwijsinstelling en MKB (werven, koppelen, begeleiden) | 51 | 26,5 | 7 |
| Totaal | 206 | 183,5 | 115 |

Resultaten

o Innovatietafels

In overleg met de gemeente Lelystad en de provincie Flevoland zijn 4 innovatietafels opgezet over het thema's (elke tafel is apart verslagen):

- *Regionale Kunststofbranche* (verkenning ketensamenwerking en circulariteit) op 16 september 2020 in de Duurzaamheidswinkel Lelystad;

- *Vervolg tafel Regionale Kunststoffbranche* (op verzoek van provincie) op 1 september 2021 in de Duurzaamheidswinkel Lelystad;
- *Plan Boom* (verkenning nieuwe plantprojecten in omgeving Lelystad) op 13 april 2021, via Teams;
- *Circulair Verbouwen* (verkenning hoogwaardiger inzetten van secundaire materialen en producten uit de bouwsector) op 7 oktober 2021 in de Duurzaamheidswinkel Lelystad;
- *Operatie Steenbreek* (formuleren actie-agenda met samenwerkingspartners) op 23 november 2021 in de Duurzaamheidswinkel Lelystad.

- o *Educatiedeal*

Om de verbinding met het onderwijs te versterken is verder gewerkt aan het sluiten van een educatiedeal tussen een bedrijf en het lokale onderwijs. ROC Flevoland en NMFF werkten afgelopen jaar intensief samen via de opzet van circulaire challenges met studenten van de Green Unit van het ROC Flevoland. Dat heeft geresulteerd in een aantal uitgevoerde challenges en de opnames van een 2 tal podcasts.

- o *Deelnemers*

De innovatietafels zijn bememd door bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, overheid (gemeente, provincie) en het onderwijs (voortgezet onderwijs, ROC, HBO) met kennis van de thema's en de markt. In totaal namen 49 verschillende initiatieven (NGO's, start-ups, bedrijven) deel aan de innovatietafels. In totaal namen 80 personen deel aan de innovatietafels.

Financiën en organisatie

Dekking komt uit een subsidie van de gemeente Lelystad (206 uur). De extra ureninzet is gefinancierd vanuit de Nationale Postcode Loterij.

3.7 Challenge Circulaire kerstboom (1283)

Doel: kennisdeling over succesvolle circulaire-initiatieven met andere federaties

Impact:



Lelystadse deelname challenge 'compenseer je kerstboom'



Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| Opzet challenge 'boom voor een boom' | 8 | 8 |
| Communicatiemiddelen (persbericht, posters, advertentie) | 16 | 16 |
| Totaal | 24 | 24 |

Resultaat

Actie-challenge 'Boom voor een Boom: Compenseer je kerstboom' onder bewoners van de gemeente Lelystad. 150 Lelystedelingen ontvingen bij inlevering van hun kerstboom (zonder kluit) bij het afvalstation een gratis beginners-Plan-boompakket. De challenge leverde een bijdrage aan de bewustwording van inwoners, draagt bij aan de reductie van CO2, en stimuleert meer biodiversiteit in de tuinen van Lelystad.

Financiën en organisatie

Dekking door de gemeente Lelystad (24 uur) en financiële bijdrage voor de vouchers en communicatiemiddelen.

3.8 Samenwerking Circulaire Economie : Servicepunt (1250)

Doel: kennisdeling over succesvolle circulaire-initiatieven met andere federaties

Impact:



circulaire-initiatieven landelijk zichtbaar maken en ondersteunen

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| Uitwisseling kansen en knelpunten bij circulaire initiatieven | 8 | 19 |
| Totaal | 8 | 19 |

Resultaten

De NMF's ondersteunen in 12 provincies initiatieven via het Servicepunt Circulair. In 2021 zijn door de NMF's circulaire initiatieven zichtbaar gemaakt op www.servicepunt-circulair.nl

Financiën en organisatie

Dekking vanuit het landelijke St. Fonds NMF's (8 uur).

3.9 Versnelling Circulaire Economie in de regio (1251)

Doel: kennisdeling over succesvolle circulaire-initiatieven met andere federaties

Impact:



circulaire-initiatieven regionaal versnellen, waaronder circulaire bouw

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| Uitwisseling kansen en knelpunten bij circulaire initiatieven | 43 | 53 |
| Totaal | 43 | 53 |

Resultaten

Om te bepalen welke ondersteuning vanuit de NMFs het beste past bij de regionale invulling van het nationale beleid is regionaal een onderzoek uitgevoerd onder stakeholders. Het is namelijk van waarde als de doelgroepen zelf verwoorden waar de toegevoegde waarde zit. Bovendien wordt hiermee ook inzichtelijk gemaakt, wat de partijen van elkaar verwachten.

- In 3 regio's is een verkenning gedaan. NMFF verrichte onderzoek onder stakeholders van regio Midden. Interviews zijn afgenomen onder:
 - Circulaire ondernemers uit verschillende regio's die specifiek op regionaal niveau opereren.
 - Ambtenaren van waterschappen, provincie en gemeentes.
 - Ambtenaren van omgevingsdiensten.
 - Medewerkers van ondersteunende organisaties, zoals lokale afdelingen van VNO-NCW en Cirkelstad.
- Ter verdieping organiseerde NMFF sessie met ondernemers over kansen voor versnelling voor circulair verbouwen.
- Een handreiking is opgesteld met daarin 10 aanbevelingen voor gemeenten om meer werk te maken van thema's als circulair inkopen, circulair bouwen en stimulering van kringlooplandbouw. Dit 10-punten plan is toegestuurd aan alle Flevolandse overheden.

Financiën en organisatie

Dekking vanuit het landelijke St. Fonds NMF's (43 uur).

B: SAMEN WERKEN AAN DUURZAME STEDEN EN DORPEN

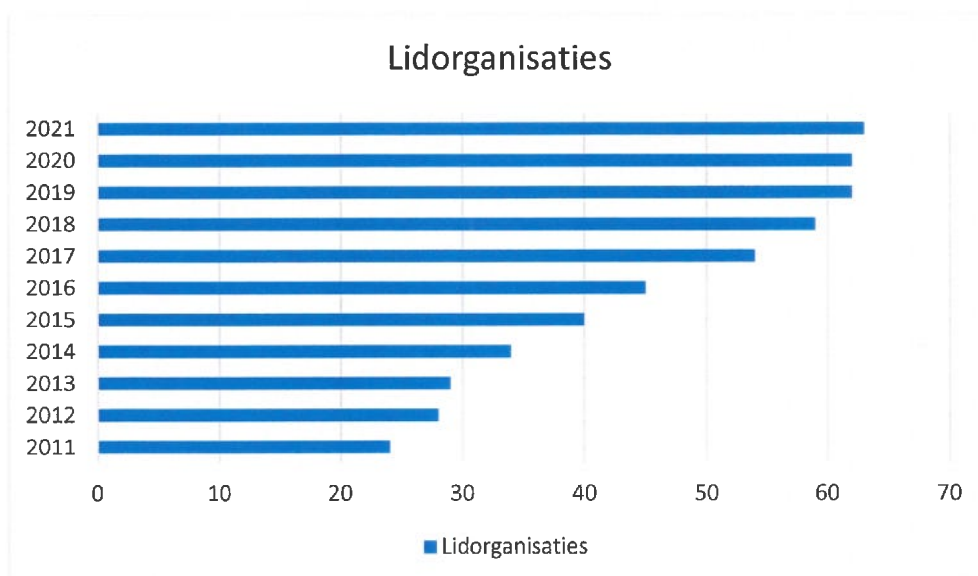
3.10 Ondersteuning lidorganisaties en burgers (1205)

De relatie met de lidorganisaties is voor Natuur en Milieufederatie Flevoland van groot belang. De vereniging staat daarmee midden in de Flevolandse samenleving. Lidorganisaties zijn de oren en ogen van de Vereniging en hebben daarmee een belangrijke signaalfunctie. Het versterken van de binding en wisselwerking tussen lidorganisaties onderling en het bureau stond in 2021 centraal. Aan de andere kant doen lidorganisaties en ook burgers steeds meer een beroep op het bureau voor deskundige ondersteuning en advies.

De in gang gezette groei van lidorganisaties hebben we in 2021 kunnen bestendigen. 63 organisaties zijn lid van onze Vereniging. Hieruit blijkt dat onze activiteiten goed aansluiten bij de behoefte vanuit het veld.



Impact: 63 lidorganisaties



Functie: Vraagbaak voor inwoners

Doel:

- Adequaaf kunnen beantwoorden van vragen die aan ons worden gesteld door inwoners van de provincie Flevoland, op het vlak van natuur, milieu, klimaat en duurzaamheid.

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| adequaaf beantwoorde vragen van inwoners, zo mogelijk doorverwijzing | 15 | 15 |
| Registratie van klachten volgens protocol | 5 | 0 |
| Totaal | 20 | 15 |

Resultaten

Diverse telefonische en online vragen zijn beantwoord van inwoners die binnen kwamen bij de NMFF. Enkele daarvan zijn doorverwezen naar relevante instanties en organisaties zoals een gemeente.

De vragen die door bedrijven en burgers gesteld voor het Energieloket Flevoland of het Adviesloket Ruimte zijn bij deze projecten apart verantwoord en geregistreerd.

Er zijn geen klachten gemeld bij de Vereniging die dienden te worden afgehandeld volgens het klachtenprotocol.

Financiën en organisatie

Deze functie 'vraagbaak voor inwoners' is uitgevoerd conform het werkplan en gefinancierd vanuit de provinciale budgetsubsidie (15 uur).

Functie : Ondersteuning van aangesloten organisaties

Doel:

- Ondersteunen van lidorganisaties in de effectiviteit van hun lokale werk
- Stimuleren van een goede uitwisseling tussen lidorganisaties en het bureau op relevante thema's door themabijeenkomsten te organiseren

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| 4 themabijeenkomsten voor lidorganisaties (4 x 8 uur) | 32 | 16 |
| Ondersteuning van nieuwe lidorganisaties | 10 | 4 |
| Specifieke ondersteuning aan lidorganisaties: waarvan 10 organisaties verder ondersteunen op basis van en hulpvraag | 108 | 214 |
| Totaal | 150 | 234 |

Resultaten

o *Themabijeenkomsten*

Voor de luchthaven-georiënteerde groepen is een bijeenkomsten in het najaar georganiseerd over de ontwikkelingen rond luchthaven Lelystad.

Over de nieuwe Omgevingswet is een themabijeenkomst georganiseerd voor lidorganisaties in het najaar.

De uitreiking van de Groene Pluim (wisselbokaal voor groen vrijwilligerswerk) heeft in 2021/2022 geen doorgang gevonden vanwege de lockdown in december 2021 tot februari 2022. Wij hopen de uitreiking van de Groene Pluim in 2022/2023 wel weer te kunnen organiseren en uitreiken. Traditiegetrouw start de werving van genomineerden in december en is de uitreiking rond Valentijnsdag. Gezien de ontwikkelingen rond Corona bekijken we of een ander jaargetijde meer wenselijk is voor de uitreiking van de Groene Pluim.

o *Ondersteuning nieuwe lidorganisaties*

De aangesloten lidorganisaties dragen bij aan de legitimatie van de federatie en zij vervullen een belangrijke rol in het lokale krachtenveld. Een aantal nieuwe organisaties hebben belangstelling getoond voor aansluiting, wat naar verwachting in 2022 tot een definitieve aanvraag en beoordeling van het bestuur zal leiden. In 2021 is toegetreden als nieuwe lidorganisatie BEN, Biddinghuizen Energie Neutraal.

o *Specifieke ondersteuning hulpvraag lidorganisatie*

Het versterken van de binding en wisselwerking tussen lidorganisaties onderling en de vereniging NMFF stond centraal. Er is ondersteuning geboden aan lidorganisaties op basis van een hulpvraag. Deze vraag is toegelicht tijdens de ALV 2021 door de Almeerse Wounie. Bij diverse lidorganisaties is vervolgens verkend hoe zij een bijdrage konden leveren aan het Paviljoen en de kavel van de Almeerse Wounie voor de Floriade 2022 'Growing Green Cities'. Samenwerkingskansen zijn verkend en indien mogelijk verder uitgewerkt en ingepast in 2021.

Financiën en organisatie

Dekking is vanuit provinciale subsidie (117 uur voor 'ondersteuning lidorganisaties').

Functie : Vergroten van aantal supporters voor duurzaam Flevoland

Doel:
Betrekken en verbinden van relevante partijen en personen aan de doelen en de missie van Natuur en Milieufederatie Flevoland via het lidmaatschap 'Vriend van de NMFF'

Supporters van NMFF



In 2021 heeft NMFF 41 supporters (+9)

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| Jaarlijkse peiling onder supporters via de ' Groene Peiler ' | 15 | 15 |
| werving en onderhoud supporters-netwerk | 40 | 2 |
| Totaal | 55 | 17 |

Resultaten

In 2021 is een Groene Peiler-enquête uitgevoerd over het thema energietransitie en de Participatie Coalitie. Vanwege Corona zijn geen extra wervingsactiviteiten uitgevoerd. 9 nieuwe supporters hebben zich aangemeld via onze website.

Financiën en organisatie

Het project is uitgevoerd conform werkplan. Het onderdeel peilingen is gefinancierd vanuit de provinciaal budgetsubsidie (15 uur).

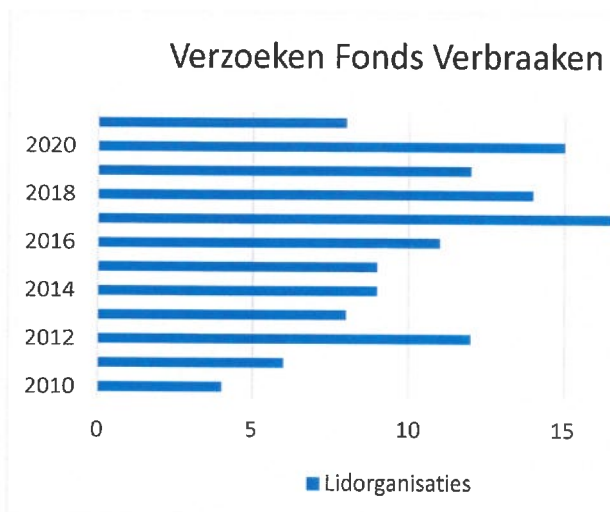
3.11 NMFF-Fonds Verbraaken (1207)

Doel

- Versterken van de aangesloten lidorganisaties.



Impact Fonds Verbraaken: 5 toekenningen



De Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland is de laatste jaren flink gegroeid. Momenteel telt de Vereniging 63 lidorganisaties. Jaarlijks kunnen zij een beroep doen op het NMFF-Fonds voor een financiële bijdrage voor hun werk. Het bestuur beoordeelt alle ingediende aanvragen van aangesloten organisaties, Directeur Vera Dam (NMFF): "Inmiddels bestaat onze vereniging uit meer dan 60 lidorganisaties. Veel ideeën van onze leden blijven op de plank liggen door te weinig financiële middelen of doordat een bepaalde expertise ontbreekt. Gelukkig kunnen we via ons NMFF-Fonds Verbraaken elk jaar weer een aantal ideeën verder helpen".

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|--|--------------|--------------|
| Ondersteunen lidorganisatie bij aanvraag NMFF-Fonds Verbraaken | 10 | 10 |
| Beoordeling en begeleiding uitvoering aanvragen | 20 | 11 |
| Totaal | 30 | 21 |

Resultaten:

Door een bijdrage vanuit het NMFF-Fonds kunnen lidorganisaties activiteiten uitvoeren, die anders op de plank waren blijven liggen. De NMFF geeft steun door het ter beschikking stellen van deskundigheid vanuit het bureau of door een financiële bijdrage van het NMFF-Fonds. Het afgelopen jaar heeft de NMFF 8 verzoeken ontvangen, waarvan 5 gehonoreerd zijn:

- *Nederlandse Bijenvereniging Oost Flevoland*: het aanleggen van een perk met drachtplanten in de bijentuin
- *KNVV Lelystad*: plaatsen van een zwaluwtil op de Floriade
- *Stichting Participatie het Wisentbos Dronter*: herstellen van het monument rond de Vleugelnootboom
- *Landgoed Roggebotstaete*: aanschaf van scheppen en handschoenen voor plantactie, onder meer in kader van het project Plan Boom
- *Stichting Dop & Erwt*: het plaatsen van een houten hek voor veiligheid van de kinderen
- *Stichting Wijnbouw*: het plaatsen van infopanelen op en rond de wijngaard die toelichting geven op de wijze waarop op de Wilde Wijngaard biologisch druiven worden geteeld en de ecologische inrichting in het landschap is uitgevoerd

Financiën en organisatie:

Dekking: Nationale Postcode Loterij.

3.12 Communicatie (1206)

Doelen

- *Groene nieuwsvoorziening vervullen voor relevant Flevolands groen en duurzaam nieuws richting lidorganisaties, zusterorganisaties, beleidsmakers en bestuurder, via een actuele site en 2-wekelijkse nieuwsbrief.*
- *Betere binding met burgers en organisaties via nieuwe media (zoals twitter, facebook, instagram).*
- *Continuering van de samenwerking met Omroep Flevoland met de wekelijkse radio-rubriek 'milieu en duurzaamheid'. Interessante onderwerpen worden zo onder de aandacht gebracht voor een groter publiek.*



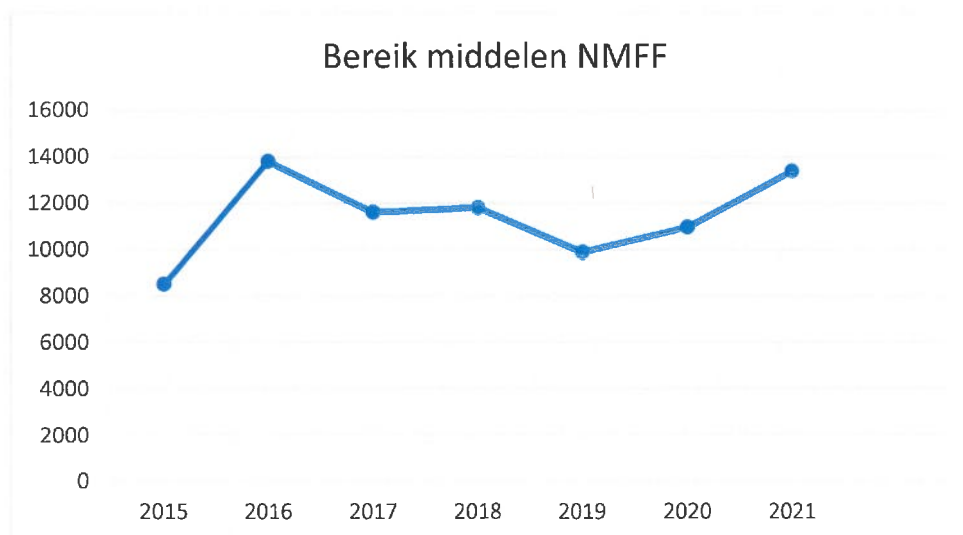
Impact:

1.013 nieuwsbrief abonnees

9.000 unieke NMFF website bezoekers

63.496 online bereikt (alle digitale middelen tezamen)

36 Radio-items 'duurzaam nieuws' => wekelijks 52.000 luisteraars



*NMFF: Nieuwsbrief, Website, Twitter, Facebook, Instagram, LinkedIn, twitter 'Vera Dam',

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|---|--------------|--------------|
| Onderhoud NMFF-website en social-media (52 weken x 2 uur) | 124 | 250 |
| Digitale nieuwsbrief 2-wekelijks (26 weken x 2 uur) | 52 | 156 |
| Successenkrant (1 x per jaar over activiteiten van afgelopen jaar) | 24 | 0 |
| Communicatie-inzet voor nieuws over duurzaamheid en natuur (26 artikelen over duurzame thema's) artikelen over duurzame thema's, 9 artikelen over energie , 9 over circulaire thema's, 9 over natuurtrends) | 51 | 60 |
| Artikelen over duurzame onderwerpen die centraal staan in PS-vergaderingen (5 artikelen) | 20 | 10 |
| Algemene communicatieondersteuning (woordvoering media, communicatieondersteuning lidorganisaties) (26 weken x 1 uur) | 26 | 26 |
| voorbereiding en opname wekelijkse radio-rubriek 'milieu en duurzaamheid' bij Omroep Flevoland en blog (26 weken x 3 uur) | 78 | 78 |
| Totaal | 375 | 580 |

Resultaten

o Eigen communicatiemiddelen:

De corporate website van de NMFF kreeg 9.000 unieke bezoekers.

De digitale nieuwsbrief verscheen dit jaar 2-wekelijks. De nieuwsbrief kende in 2021 een lezersbestand van 1.013 abonnees, een geringe afname.

NMFF was in 2021 actief op sociale media zoals Facebook, Twitter en Instagram. Via deze kanalen worden veel nieuwe contacten gelegd met bewoners, bedrijven, gemeenteleden en andere geïnteresseerden. Via twitter bereiken we veel professioneel geïnteresseerden. Via facebook bereiken we vooral veel inwoners die interesse hebben in natuur en duurzaamheid. Het aantal likes op facebook en Instagram groeide in 2021.

De successenkrant is in 2021 niet verschenen. Daarvoor in de plaats is een impactmeting geproduceerd.

o Persberichten: Persberichten zijn verzonden over belangrijke activiteiten, zoals:

NMFF-algemeen:

- NMFF-Fonds Verbraaken (november)

Energie:

- Seizoenscampagnes Energieloket Flevoland (ieder seizoen: lente-actie, zomer-actie, herfst-actie, winteractie)

Circulair:

- Wekelijks persbericht over een circulair thema of week-challenge

Natuur:

- Nacht van de Nacht (oktober)
- MooiFlevoland- prijsvraag
- o *Artikelen over PS-onderwerpen*

Artikelen zijn verschenen in de nieuwsbrief over het datacentrum Meta in Zeewolde, de omgevingswet, structuurvisie Zon op Land, de Regionale Energiestrategie, stedelijke ontwikkeling Almere, kansen voor inpasbaarheid 100.000 woningen.

o *Radio-interviews:*

- Twee-wekelijks *radiorubriek 'Duurzaam Nieuws' bij Omroep Flevoland:*

De directeur is sinds 2012 als vaste gast wekelijks dinsdag tussen 16.00 uur en 17.00 uur te beluisteren op Omroep Flevoland in de speciale rubriek Duurzaam Nieuws (89,8 FM). Elke 2 weken was de directeur te gast voor de rubriek 'Milieu en Duurzaamheid'. Gedurende de corona-lockdowns zijn de 2-wekelijkse studiot gesprekken omgezet in digitale-interviews. De interviews zijn als blogs terug te luisteren op de NMFF-website of via you-tube.

Financiën en organisatie

Dekking: provinciale subsidie (375 uur) en aangevuld met de Nationale Postcode Loterij voor drukwerk en digitale middelen.

4. Thema 'Rijke Natuur en Mooi Flevoland'

Mooi en vitaal



Onze droom

Wij dromen van een mooi Flevoland met (soorten)rijke en toegankelijke natuurgebieden. Landschappen en natuur die in evenwicht zijn met (bestaande en nieuwe) economische activiteiten (zoals energieproductie) en bestand tegen klimaatverandering. En waarin het aantal bezoekers van de Flevolandse natuur is verdubbeld.

Wat gaan we de doen?

Samen met onze lidorganisaties stimuleren we dat ruimtelijke plannen beter en meer gedragen worden. De NMFF kent ruimtelijke ontwikkelingen in de provincie op haar duimpje, weet hoe de politieke hazen lopen, heeft veel ruimtelijk-juridische kennis in huis en kan haar lokale netwerk inzetten. Dit geeft ons positie in ons streven naar de realisatie van ecologische verbindingen, goede basisvoorwaarden voor de natuur en klimaatbestendige ontwikkelingen. Ambities die door de decentralisatie van de ruimtelijke ordening en het natuurbeleid steeds meer beïnvloed worden door regionale en lokale beslissingen.

Rijke natuur en een mooi landschap

- De NMFF zet zich in om in een groeiende provincie de ruimte en voorwaarden te blijven vinden voor een soortenrijke en gevarieerde natuur en een gezond en aantrekkelijk landschap dat ook voorbereid is op de gevolgen van klimaatverandering (klimaatadaptatie).

Onze accenten voor de periode 2021 zijn:

1. Stimulering beleving Flevolandse natuur

Via onze Natuurcommunity MooiFlevoland.nl willen we meer bewoners en Flevolandse bezoekers inspireren over de rijke natuur en het mooie landschap. We maken zo de betrokkenheid en publieke steun zichtbaar en werken hierin samen met onze lidorganisaties en groene partners. Natuur beleven stimuleert ook een goede gezondheid, deze gaan hand in hand.

2. Ruimte voor natuur en nieuwe natuur

Voor plannen voor 'nieuwe natuur' zoekt NMFF als onafhankelijke partij samen met terreinbeheerders, overheden, bedrijven en bewoners naar mogelijkheden om (nieuwe) natuur te creëren en te financieren. Op kansrijke plekken proberen we plannen bij te stellen en gronden een tijdelijke of duurzame bestemming te geven.

3. Vertalen van het Nationaal Plan Biodiversiteitsherstel

Eind 2018 is het Deltaplan Biodiversiteit gepresenteerd en de uitvoering wordt de komende jaren landelijk, maar zeker ook regionaal ter hand genomen. In Flevoland is er de ambitie om in 2020 een regionale vertaling te presenteren.

[Aan bovenstaande accenten heeft NMFF in 2021 gewerkt via de hierna weergegeven projecten.](#)

4.1 Draagvlakverbetering Natuur en Ruimtelijk Kwaliteit (1301) (natuur, water, recreatie, landbouw)



Doel:

- Draagvlakverbetering maakt het mogelijk dat belangrijke actoren op het thema landelijk gebied, natuur, water, recreatie en landbouw elkaar versterken en aanvullen.
- Begrip stimuleren voor elkaars standpunten.
- Bijdragen aan kennis over en draagvlak voor een duurzame ruimtelijke kwaliteit en inrichting in Flevoland (duurzame gebiedsontwikkeling).



Impact:

Betrokken bij beleidsontwikkeltrajecten van de provincie waarvan 30 % is overgenomen.



Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|--|---------------------|---------------------|
| Advisering op het gebied van landelijk gebied, water, natuur en klimaatadaptatie van provincie en gemeenten, en omgevingsvisie Flevoland | 10 | 20 |
| Omgevingsanalyse met Flevolandse stakeholders en lidorganisaties gericht op vergroten draagvlak voor duurzame gebiedsontwikkeling en toekomstige Floriade (15 lidorganisaties: gesprekken en overleg, 15 x 1 uur) | 15 | 20 |
| Deelname en beleidsinbreng in provinciale speerpunten van het omgevingsplan en het coalitieakkoord: programma nieuwe natuur Almere Oosterwold / Noorderwold (voedselbos), toekomstbestendig IJmeer/Markermeer (MarkerWadden), duurzame groei Almere (Almere 2.0), Floriade2022, Lelystad Next-Level, Nationaal Park Nieuw Land | 15 | 50 |
| Luchthaven Lelystad: Deelname CROL Luchthaven Lelystad en inbreng Luchthavenvisie | 30 | 98,5 |
| Deelname themaoverleg Ruimte en Natuur van de provinciale Natuur- en Milieufederaties (kennisontwikkeling en ervaringsleren) (4 x per jaar) | 5 | 10 |
| Totaal | 75 | 198,5 |

Resultaten

o Advisering op het gebied van landelijk gebied, water, natuur en klimaatadaptatie

NMFF heeft natuur- en milieubelangen ingebracht in relevante overlegstructuren rond het thema ruimtelijke kwaliteit en duurzame gebiedsontwikkeling. Als gevolg van onze inbreng is het draagvlak versterkt voor een multifunctioneel landelijk gebied, de groene/blauwe ruimtelijke kwaliteit en duurzame gebiedsontwikkeling bij grote ruimtelijke en infrastructurele projecten (zoals bij Almera het proces van Maarten van Poelgeest rond AMA/Amsterdam Bay Area). Daarnaast heeft NMFF de beleidsontwikkelingen rond het datacenter Meta in Zeewolde gevolgd en zienswijzen ingediend. Tevens is overleg geweest met St. Flevo-landschap die deelneemt aan de provinciale werkgroep Stikstof.

Richting gemeenten is advies gegeven over gemeentelijke groenbeheerplannen, ecologische visies en klimaatadaptatie.

In 2021 heeft NMFF deelgenomen aan de Lokale Actiegroep (LAG) Flevoland die verantwoordelijk is voor de uitvoering van het Flevolandse LEADER-programma. Dit programma is gericht op het stimuleren van initiatieven vanuit de samenleving. In 2021 liep het LEADER-programma af.

o Omgevingsanalyse met Flevolandse stakeholders en lidorganisaties

De NMFF bestrijkt samen met haar lidorganisaties en samenwerkingspartners geheel Flevoland. In 2021 is dit netwerk onderhouden en benut om de provincie en andere overheden van goede, relevante en actuele adviezen te voorzien vanuit een eigen NMFF-geluid.

Gesprekken zijn er geweest met o.a. medewerkers en bestuursleden van het Waterschap Zuiderzeeland, de 6 Flevolandse gemeenten, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten en onze lidorganisaties: Flevo- Landschap, Landschapsbeheer Flevoland, IVN Flevoland, st. Dierbaar Flevoland, Vogelbescherming Nederland, Milieudefensie afd. Lelystad, Vogel- en Natuurwacht Flevoland, Stichting participatie Wisentbos en de Nederlandse Bijenvereniging Oostelijk Flevoland.

o Algemene beleidsinbreng in provinciale speerpunten volgend op omgevingsvisie en coalitie-akkoord
In het Coalitie-akkoord en de omgevingsvisie staan beleidsvoornemens op het gebied van biodiversiteit, het landelijk gebied, (duurzame) landbouw, recreatie en waterberging. Vanuit de belangen van een vitale natuur en een gezond milieu heeft NMFF vanuit haar functies (koepel-, klankbord- en signaleringsfunctie) meegedacht over de voorgestelde oplossingsrichtingen, en meegedacht over de omgevingsvisie.

o Luchthaven Lelystad

Samen met onze lidorganisaties zorgden wij er in 2021 voor dat natuur, milieu en duurzaamheid hoog op de agenda van de luchthaven blijven staan. NMFF heeft zitting in de omgevingscommissie CROLL waarin het overleg plaats vond over het huidig gebruik van luchthaven Lelystad. NMFF heeft ook zitting gehad in de kascontrole-commissie van de CROLL en de werkgroep rond de klachtenafhandeling. NMFF heeft inbreng geleverd met het oog op overlast door de ontwerp-aansluitroutes luchthaven Lelystad, de klachtenregeling, vogelaanvaringsrisico's en effecten voor klimaat en windmolens. NMFF heeft deelgenomen aan participatiebijeenkomsten over de luchtruimherziening en de nieuwe luchtvaartnota. Het luchthaven-dossier heeft veel meer ureninzet gevegd dan begroot. Dit komt door vele relevante ontwikkelingen rond vergunningen (onder meer de natuurvergunning) en de besluitvorming rond de luchtruimtherziening en de luchtvaartnota. Door Corana zijn meer bewoners vragen gaan stellen over de toekomst van de luchtvaart en de positie van luchthaven Lelystad daarbinnen.

o Themaoverleg van de samenwerkende federaties

In 2021 is door de NMFF deelgenomen aan bijeenkomst van de gezamenlijke natuur- en milieufederaties over de thema's ruimte, natuur, landschap en landbouw. Dit keer allen digitaal. Accent in de bijeenkomsten lag op uitwisseling van landelijke en regionale actualiteiten, signalering en ontwikkelingen rond natuurinclusieve landbouw, biodiversiteit en de Stikstofcrisis.

Financiën en organisatie

Het project is gefinancierd vanuit de budgetsubsidie (75 uur). Er is sprake van een forse overschrijding van ureninzet, vanwege de inzet rond Luchthaven Lelystad, het beoogde datacenter Meta in

Zeewolde en de stedelijke ontwikkelingen rond Almere. Deze inzet is gefinancierd vanuit de Nationale Postcode Loterij.

4.2 Draagvlak voor Actieplan Biodiversiteitsherstel Flevoland (1302)

Doel:

- Maken van een Flevolandse vertaling van het landelijke Deltaplan Biodiversiteit met belangrijke actoren vanuit de sectoren natuur, milieu en landbouw.
- Begrip stimuleren voor elkaars standpunten via bijeenkomsten.

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| 4 bijeenkomsten voor aangesloten lidorganisaties, groene partnerorganisaties, landbouworganisaties en betrokken bewoners: 1 algemene bijeenkomst en 3 subthema bijeenkomsten (zachte overgangen, klimaatbuffer-aanpak, retail, 'good food club'). | 40 | 39 |
| <i>Totaal</i> | <i>40</i> | <i>39</i> |

Resultaat

In het provinciale Coalitie-akkoord 'Flevoland: ruimte voor de toekomst' staan beleidsvoornemens op het gebied van het opstellen van actieplan biodiversiteit en het versterken van de soortendiversiteit, zoals de ambitie voor een bijvriendelijke provincie. Vanuit de belangen van een vitale natuur en een gezond milieu heeft NMFF in 2021 meegedacht over de voorgestelde oplossingsrichtingen.

Samen met natuurorganisaties (SBB, NM, Flevo-landschap, Landschapsbeheer, IVN) is in 2020 een kaart ontwikkeld met kansen. Over de kaart zijn 2 bijeenkomsten georganiseerd begin 2020 (januari en februari) met natuurorganisaties, LTO-Noord en het Flevolands Agrarisch Collectief (FAC). Landbouw en natuur staan hierdoor naast elkaar in plaats van tegenover elkaar. Er zijn kansen in kaart gebracht voor agroforestry, ecologisch bermbeheer, de aanleg van landschapselementen en kringlooplandbouw. Diverse lidorganisaties van de NMF Flevoland werken daarnaast aan kleinschalige vormen van voedselbossen in andere gemeentes, en een bijenvriendelijk landschap.

De 4 thematische bijeenkomsten voor lidorganisaties zijn gekoppeld aan de lokale bijeenkomsten over 'voedsel' in oktober :

- Emmeloord: 7 deelnemers (biologische zaadproductie De Zaderij, Voedselbos Emmeloord, Marknesse Duurzaam)
- Swifterbant: 4 deelnemers (agrarisch natuurbeheer, kringloop-landbouw, lokale broodproductie)
- Urk: 3 deelnemers (bijenvriendelijk landschap)
- Biddinghuizen: 4 deelnemers (kleine landschapselementen, bijenvriendelijk landschap, kringlooplandbouw)

Financiën en organisatie

Het project is gefinancierd vanuit de budgetsubsidie (40 uur).

4.3 MooiFlevoland.nl : de portal voor natuurbeleving in Flevoland (1303)

Doel:

- Een breed publiek laten kennis maken met de rijkdom van de Flevolandse natuur en ze uit te nodigen dit te ontdekken.
- Onze groene partners en aangesloten lidorganisaties een podium bieden voor promotie van hun natuurbelevingsactiviteiten.



Impact:

Online bereik: 7.351 bezoekers
 172 Natuurgebieden op de kaart
 Herinrichting 'Help mee' voor natuurgerichte vrijwilligers



Instagram @mooiflevoland

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|---|--------------|--------------|
| Plaatsen content op site (1 uur p/w) | 53 | 164 |
| Aanbod communiceren (twitter, facebook, instagram (1 uur p/w) | 52 | 52 |
| Organisatie van 4 MooiFlevoland-acties rond seizoenswisseling | 16 | 0 |
| Persberichten over 4 MooiFlevoland-dagen | 4 | 3 |
| Totaal | 125 | 219 |

Resultaten

De NMFF verzorgde samen met onze natuurgerichte lidorganisaties en andere natuurorganisaties de webportal MooiFlevoland. Met MooiFlevoland.nl brengt de Natuur- en Milieufederatie Flevoland natuur en natuurbeleving in beeld. Gedurende de lockdowns van het Coronavirus is geen promotie gemaakt

om er-op-uit te trekken, maar het accent gelegd op natuurbeleving dicht bij huis (zoals de eigen tuin). Vanwege Corona zijn in 2021 geen persberichten uitgebracht over groepsgerichte buiten-activiteiten. De natuurgebieden waren enorm populair waardoor extra oproepen om deze te bezoeken niet passend waren. Wel zijn persberichten uitgebracht over de MooiFlevoland-prijsvraag en de Nacht van de Nacht.

Fotowedstrijd en prijzenpakket met Flevolandse vogelkaart

In 2021 is de foto-wedstrijd voor inzending van de mooiste natuurfoto's in Flevoland weer gestart. Winnaars konden maandelijks kans maken op een MooiFlevoland-pakket bestaande uit een verrekijker, een Flevolandse vogelkaart, tekenpen en zonnehoed. Naar de samen met de Vogelwacht Zuid-Flevoland ontwikkelde vogelkaart was veel vraag en daarom is een herdruk in gang gezet.

Help mee: speciaal voor natuurgerichte vrijwilligers

De eerder verkende kansen voor toevoegen van meer functionaliteiten bij 'help mee' is in 2021 verder uitgewerkt. De webpagina is heringericht zodat (ook nieuwe) vrijwilligers zich kunnen oriënteren en met overzicht van beschikbare scholing. Jong en oud heeft nu via MooiFlevoland.nl een compleet overzicht op het vlak van natuurgericht vrijwilligerswerk.

17^e viering Nacht van de Nacht in oktober

Tijdens de Nacht van de Nacht staat de beleving van het duister en de waarde voor de natuur centraal. De NMF's organiseerden door het gehele land deze campagne voor de 17^e keer. In Flevoland namen 500 bewoners deel aan de nachtelijke excursies. De oproep voor minder lichtvervuiling bij bedrijven is gekoppeld aan de Flevolandse circulaire challenge 'mag het licht uit' begin november.

Financiën en organisatie

Dekking: provinciale subsidie (125 uur), Nationale Postcode Loterij (hosting website en prijsvraag MooiFlevoland). Bij dit project is sprake van een forse urenoverschrijding mede als gevolg van het ontwikkelen van de vernieuwde pagina's voor de functie 'help mee' in overleg met natuurorganisaties.

Special : 17e viering Nacht van de Nacht



Impact:

42% van de Flevolandse ondernemers deden hun lichten uit
500 bezoekers in Flevoland

4.4 Plan Boom (1350)

Doel:

- *In heel Nederland in totaal 10 miljoen extra bomen in tuinen, bermen, plantsoenen, parken, bedrijventerreinen en in het buitengebied. Voor en door burgers.*
- *Waarvan aanplant van 500.000 bomen in Flevoland voor 2023.*
- *Hiermee verkleinen we onze CO2-uitstoot en wordt onze leefomgeving mooier, groener, frisser en gezonder.*



Impact:

Aanplant 6.435 éxtra bomen in 2021,
Totaal aantal bomen sinds 2020: 7.300 (Flevoland)
Videoreeks met 4 afleveringen



Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|---|--------------|--------------|
| Aanplant bomen acties | 20 | 30 |
| Enthousiasmeren lidorganisaties | 10 | 30 |
| Enthousiasmeren gemeenten, provincie en waterschap | 16 | 30 |
| Enthousiasmeren bedrijven | 24 | 20 |
| Persberichten plantacties | 7 | 50 |
| campagne boomaanplant (incl. deelname campagneteam landelijk) | 48 | 50 |
| Totaal | 125 | 210 |

Resultaten

De Natuur en Milieufederaties willen met Plan Boom 10 miljoen bomen in tuinen, bermen, plantsoenen, parken, bedrijventerreinen en in buitengebieden voor 2023 planten. Hiermee verkleinen we onze CO2 uitstoot en wordt onze leefomgeving gezonder, groener én mooier. In Flevoland willen we 500.000 bomen de grond in krijgen!

In 2021 vonden diverse plantacties plaats zoals samen met onze lidorganisatie de Bijenvereniging. Zaterdag 6 maart zijn de eerste bomen van 2021 de grond in gegaan, nabij het Pampushout in Almere. Natuur en Milieufederatie Flevoland en Martine Dubois van Mijnstukjenatuur.nl begeleiden deze plant-actie met een groep vrijwilligers.

Een speciale samenwerking is ontstaan tussen studenten van het Hout en Meubileringscollege uit Amsterdam en Landgoed Roggebotstaete. Leerlingen planten zaterdag 27 november 450 bomen op Landgoed Roggebotstaete. De plantactie is een onderdeel van een samenwerking van De Stichting Groeiend G'hout Amsterdam, Natuur- en Milieufederatie Flevoland en Landgoed Roggebotstaete. De komende 3 jaar worden jaarlijks minimaal 400 bomen geplant, onder de vlag van het project Plan Boom, op Landgoed Roggebotstaete. Voor iedere student die afstudeert wordt jaarlijks een boom geplant. Het hout uit het bos zal worden gebruikt als timmer-, meubel of draaihout en voor het bouwen van objecten, waarbij duurzaamheid centraal staat. Het verwerven van kennis over houtsoorten en groei, het rooien, zagen, oplatten en het verder bewerken van begin tot eindproduct staat hierbij centraal. Van deze samenwerking is ook een speciale videoreeks gemaakt van 4 afleveringen over het belang van 'bomen planten'.

Financiën en organisatie

Plan Boom wordt gefinancierd vanuit de landelijke NMF's.

4.5 NMFF Loket Ruimte (360, 1380 EN 1304)

Doel:

- Het adviesloket is gericht op het beschermen van de EHS (binnen- en buitendijks) door het belemmeren van ontwikkelingen en activiteiten die in strijd zijn met de natuurfunctie.
- Toezien op toepassing van de Omgevingswet die 15 bestaande wetten vervangt die betrekking hebben op ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water. De wet gaat in 2021 in en zorgt voor snellere besluitvorming bij projecten.



Impact:
Beschermen van de EHS
(binnen en buitendijks)
Bewaken toepassing
Omgevingswet

Activiteiten

| Producten / processen | Begrote uren | Bestede uren |
|--|--------------|--------------|
| 360: inzet voor microplanologische diensten voor st. Flevo-landschap | 77 | 28 |
| 1380: NBO-overleggen | 23 | 18,5 |
| 1304: groene vrijwilligersoverleg | 40 | 41 |
| <i>totaal</i> | <i>140</i> | <i>87,5</i> |

Resultaten

De grootste natuur- en milieuorganisaties van Flevoland komen jaarlijks bij elkaar voor overleg. Aan het overleg nemen deel: Natuurmonumenten, Flevo-Landschap, Staatsbosbeheer, Landschapsbeheer Flevoland, het IVN-Flevoland, NMFF. Het netwerk omvat 3 verschillende overlegvormen:

- Directeurenoverleg
- Natuurbeschermingsoverleg
- Communicatie en vrijwilligersoverleg

NNMFF organiseert het overleg, voert het secretariaat en levert de voorzitter. NMFF is in het overleg tevens de regionale spreekbuis voor natuur- en milieuvraagstukken van onze aangesloten lidorganisaties. Provincie Flevoland is agendalid van het Natuurbeschermingsoverleg en sinds eind 2021 ook van het vrijwilligersoverleg.

De faciliteit Microplanologie heeft als doel om een meer gerichte inzet te plegen op de bescherming van het natuurnetwerk (voorheen EHS) op lokale en regionale schaal. NMFF fungeert hierbij als regionale spreekbuis voor natuur- en milieuvraagstukken van onze aangesloten lidorganisaties. Voor Natuurmonumenten en voor Flevo-landschap is een aparte inzet gepleegd voor het microplanologisch werk.

Financiën en organisatie

Voor de inzet van het microplanologisch werk is door st. Flevo-landschap aparte financiering beschikbaar gesteld.

Werkzaamheden voor het NBO-overleg is gefinancierd vanuit de Nationale Postcodeloterij.

Voor het Groene Vrijwilligersoverleg is een aparte financiering beschikbaar gesteld vanuit de provincie voor 40 uur.

5. Reguliere taken

Natuur- en Milieufederatie Flevoland kiest voor een zakelijke, professionele bedrijfsvoering. Dit draagt bij aan de optimale invulling van het programma en de bedrijfsvoering.

De provincie vindt het belangrijk dat Natuur- en Milieufederatie Flevoland een onafhankelijke maatschappelijke organisatie is die via dialoog de provincie scherp houdt en in staat is om natuur- en milieudoelen te bereiken door haar slagkracht en netwerken. Dit doet NMFF via overleg, kennis- en informatie-uitwisseling in de rol van coördinator en verbinder. Maar ook door aan te schuiven bij overlegtafels van overheden en het actief inbrengen van groene aandachtspunten in de rol van klankbord. Zo kunnen we de provincie voorzien van interessante groene signalen vanuit de samenleving.

Het programmadeel 'reguliere taken' verantwoordt de uitvoering van het management en het structurele werk.

5.1 Management (1401)

Doel:

- Zorg dragen voor: een effectieve en efficiënte organisatie, door goed personeelsbeleid, financieel beleid, planning & control, kwaliteitszorg.

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| Opstellen en zorgdragen voor goedkeuring van werkplan, begroting, jaarrekening, bewaken van over- en onderuitputting door kwartaal- en halfjaarrapportages, organisatie ALV | 160 | 300 |
| Planmatige uitvoering van personeelsbeleid dat bijdraagt aan een optimale organisatie | 200 | 326 |
| Organisatie van vijf bestuursvergaderingen | 40 | 40 |
| Totaal | 400 | 666 |

Resultaten

Het bestuur is vijf maal bijeen geweest, waarin naast de reguliere agendapunten de uitvoering van het meerjarenbeleidsplan centraal stond. Iedere bestuursvergadering is aandacht besteed aan een van de thema's en daarbinnen gekozen accenten. De ALV vond dit keer vanwege Corona digitaal plaats. Op de ALV is de jaarrekening en jaarverslag goedgekeurd.

Daarnaast is nauw overleg geweest met de Natuur- en Milieufederaties, zodat het meerjarenbeleidsplan van de NMF's en werkplan goed blijven aansluiten. Op medewerkersniveau is er een maandelijks gesprek met de directeur en voor het team is er maandelijks een werkoverleg. Vanwege Corona is er meer tijd nodig gebleken voor overleg en afstemming

NMFF heeft een kleine kernorganisatie met een flexibele schil. Deze schil kan meegroeien of krimpen passend bij de financiële situatie. Op deze wijze is NMFF een slagvaardige organisatie geworden (een effectieve en efficiënte organisatie) met een gedegen personeelsbeleid en een goed financieel beleid. In 2021 zijn nieuwe medewerkers aangesteld en is afscheid genomen van een aantal medewerkers. De flexibele schil is gegroeid met medewerkers, vooral ten behoeve van het thema circulair en voor de uitvoering van de diverse projecten van het Energieloket Flevoland. Het doorontwikkelen van de kennis en competenties van (nieuwe) medewerkers is in 2021 verder vormgegeven. Een extern organisatie-adviesbureau heeft hierbij ook geassisteerd.

Tevens zijn dit jaar weer verbeteringen doorgevoerd in de opzet van planning & controlesystematiek voor de projectadministratie en verbeteringen in de kwaliteitszorg, onder meer met oog op het CBF-keurmerk.

Financiën en organisatie

Deze taak wordt financieel ondersteund door de provinciale budgetsubsidie (200 uur) en de Nationale Postcode Loterij (resterende uren).

5.2 Structureel werk (1402)

Doel

- *Relevante provinciale signalen en ontwikkelingen op pakken en zonodig vertalen in een reactie binnen of buiten de organisatie.*
- *Deelname aan provinciale overleggen.*
- *Stimuleren uitwisseling met Statenfracties, milieuwethouders en belangrijke stakeholders.*

Activiteiten

| <i>Producten / processen</i> | <i>Begrote uren</i> | <i>Bestede uren</i> |
|---|---------------------|---------------------|
| organiseren van uitwisseling met Statenfracties | 30 | 2 |
| Zomer- / najaarsronde bestaande uit gesprekken met bestuurders (waaronder milieuwethouders) en relevante stakeholders (o.a. LTO-Noord, Waterschap Zuiderzeeland, CAH, Windesheim, technasia, Accres/WUR, Bedrijfskringen Almere en Lelystad, OMFL/Horizon, VNO/NCW) 15 gesprekken x 2 uur | 30 | 6 |
| algemene beleidsinbreng voor zover het profiel van Natuur- en Milieufederatie Flevoland versterkend | 50 | 20 |
| <i>Totaal</i> | 110 | 28 |

Resultaten

De directeur spreekt ieder jaar met relevantie milieuwethouders, het waterschap, relevante ambtenaren, met alle groene organisaties waar de NMFF mee samenwerkt, vertegenwoordigers van relevante netwerken en stakeholders (zoals Horizon, VNO-NCW, Bedrijfskringen) en onderwijsinstellingen (Windesheim, Aeres Hogeschool, en middelbaar en voortgezet onderwijs). Vanwege Corona kon de jaarlijkse ronde niet plaatsvinden omdat fysieke ontmoetingen niet wenselijk waren. Voorzover mogelijk is dit vervangen door digitaal overleg (video-bellen). Relevante signalen en ontwikkelingen zijn opgepakt en onder meer vertaald in algemene beleidsinbreng, samenwerkingsprojecten of naar lidorganisaties.

Financiën en organisatie

Deze taak wordt financieel ondersteund door de provinciale budgetsubsidie (110 uur) Corona heeft effect gehad op de uitvoering van de jaarlijkse ronde van de directeur, Hierdoor zijn minder uren gerealiseerd.

Bijlage 1 Bestuur, bureau en lidorganisaties

1) Samenstelling bestuur (per 31 december 2021)

| Bestuurslid | Functie | Datum aan- en aftreden | Lidorganisatie | Plaats |
|-----------------|-------------------------------------|------------------------|--------------------|----------|
| Dhr. P. Cassé | Voorzitter (vanaf april 2019) | april 2019 – mei 2021 | Rover Lelystad | Lelystad |
| Dhr. W.Boers | Secretaris (vanaf juni 2020) | april 2019 – mei 2021 | NBV-Oost Flevoland | Lelystad |
| Dhr. A. Robers | Penningmeester (vanaf juni 2020) | Juni 2020 – juni 2022 | | Lelystad |
| Mw. A. de Vries | Bestuurslid | april 2019 – mei 2021 | | Almere |

2) Samenstelling bureau (per 31 december 2021)

| Medewerker | Functie | In/uit dienst |
|-----------------|---|-----------------------|
| V. Dam | Directeur | 01-05-2006 in dienst |
| E. Dalemans | Projectmedewerker Energieloket (junior) | 28-02-2021 uit dienst |
| J. van Blanken | Projectmedewerker Circulair (junior) | 31-07-2021 uit dienst |
| D. Borrel | Projectmedewerker Circulair (medior) | 02-02-2021 uit dienst |
| E. van de Burgt | Projectmedewerker Energieloket (junior) | 31-05-2021 uit dienst |
| M. Griebing | Projectmedewerker Energieloket (senior) | 01-01-2021 in dienst |
| B. Karseboom | Projectmedewerker Communicatie (medior) | 01-11-2020 In dienst |
| A.Kiburg | Projectcoördinator Energieloket (senior) | 31-05-21 in dienst |
| I. Mouthaan | Beleidsmedewerker Ruimte & Natuur (medior) | 31-07-2021 uit dienst |
| O. Peterson | Projectmedewerker Circulair & Energieloket (junior) | 24-08-2020 in dienst |
| N. Pikkert | Beleidsmedewerker Energieloket (medior) | 01-04-2020 in dienst |
| A. Pronk | Beleidsmedewerker Energie (medior) | 31-05 uit dienst |
| S. Rijtslag | Projectmedewerker Energieloket (medior) | 28-06-21 in dienst |
| J. Rustveld | Projectmedewerker Energieloket (medior) | 01-10-2020 in dienst |
| R. van Straaten | Projectmedewerker Energieloket (medior) | 12-03-2021 uit dienst |

3) Nevenfuncties

De bestuursleden hebben allen een verklaring ondertekend dat zij geen andere onverenigbare nevenfuncties vervullen of een onderlinge (familie)relatie hebben. In de onderstaande tabel een overzicht van de door de bestuursleden aangegeven relevante (neven)functies:

| Naam | nevenfunctie |
|----------------|---|
| Dhr. P. Cassé | Voorzitter Buurtbus Lelystad Voorzitter Bewonersvereniging Golfpark Lelystad |
| Dhr. W. Boers | Voorzitter Ned. Bijenvereniging Oostelijk Flevoland (september 2020)) |
| Dhr. A. Robers | Penningmeester Stichting Save our Sumba |

4) Overzicht lidorganisaties (per 31 december 2021)

In 2021 waren bij de Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland 62 organisaties aangesloten:

Agrarische Natuurvereniging Akkerwaard Flevoland

De Agrarische Natuurvereniging Akkerwaard Flevoland houdt zich bezig met agrarisch natuurbeheer. In de praktijk streven de aangesloten boeren naar het realiseren van kruidenrijke akkerranden die plagen, zoals bladluis, kunnen voorkomen.

Almeerse Wind

Almeerse Wind is een lokale energiecoöperatie waarvan iedereen lid kan worden. Met deze coöperatie wordt groene stroom geproduceerd.

Almeerse Wolunie

In het Kromslootpark grazen 200 schapen. De wol van deze schapen wordt vanaf 2014 verwerkt in de Schaapskooi Vroege Vogelbos.

Belangen Park Uithof

De stichting is opgericht met als doel het bevorderen van de leefbaarheid rond het park Uithof waarbij verbetering en behoud van voor de natuur belangrijke zaken zijn. De stichting organiseert activiteiten die de sociale cohesie in het park Uithof ondersteunen.

Biotuinen

Moestuincomplex "Biotuinen" Lelystad. Gezonde, lekkere, aparte en biologische groenten en fruit uit eigen moestuin.

Biddinghuizen Energie Neutraal

Een groep inwoners van Biddinghuizen is in samenwerking met de vereniging Dorpsbelangen bezig om de coöperatie Biddinghuizen Energieneutraal (BEN) op te richten

Bultpark Comité Lelystad

Zet zich in voor een mooi en beleefbaar Bultpark in Lelystad.

CitySenses

CitySenses wordt een nieuw park in Almere waar zintuiglijke beleving en reflectie centraal staan.

De Groene Sluis

Stichting Kringloopwinkel De Groene Sluis is een vrijwilligersorganisatie. Eén van de doelstellingen is een consistente bijdrage te leveren aan een beter milieu. De winst gaat naar goede doelen in en rond Lelystad.

De Groene Reus

Helpt particulieren en bedrijven om zelf lokaal groene energie op te wekken en te besparen. Goed voor het milieu én de portemonnee. De coöperatie is een samenwerkingsverband tussen bewoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties en de overheid.

Dierbaar Flevoland

Dierbaar Flevoland komt op voor alle dieren in Flevoland in alle leefomgevingen. Wat betreft de natuurgebieden ligt de prioriteit bij de Natura 2000 gebieden.

Dop en Erwt

Dop en Erwt wil helpen om kinderen weer contact te maken met de natuur. Hier verzorgen zij bijvoorbeeld lesmateriaal voor.

VVE Ecomeerhof

Een groep van 30 huishoudens die zijn verenigd in de CPO Ecomeerhof, met als doel de realisatie van een 30-tal 0-energiewoningen in Almere Oosterwold

St. Ekopark

De stichting Ekopark in Lelystad houdt zich op dit moment vooral bezig met het volgen van markttoelatingen en schrijft bezwaarschriften.

Ecosave (voorheen De “Stichting Milieuwoning”) stelt zich ten doel het ecologisch bouwen in de breedste zin van het woord onder de aandacht te brengen voor een breed publiek.

Emmeloord Opgewekt

Groene stroom, die opgewekt wordt vanuit afval. Daar is energiecoöperatie Opgewekt uit Emmeloord mee bezig.

Energiek Nagele

In november 2016 is de Coöperatieve Vereniging Energiek Nagele opgericht, die als doel heeft, haar vermogen zo duurzaam mogelijk in te zetten en de opbrengst ten goede te laten komen van het dorp.

Energie Pioniers Noordoostpolder

‘Energie van de polder, voor de polder’, is het uitgangspunt van energiecoöperatie EnergiePioniers.

Experiment Zelfbeheer Hoekwierde

Met Experiment Zelfbeheer Hoekwierde wordt nagegaan in welke mate bewoners zelf het onderhoud van hun leefomgeving kunnen en willen gaan verzorgen. Doel van het experiment is het optimaliseren van de sociale cohesie en het optimaliseren van de fysieke kwaliteit van de woonomgeving.

Fietsbank Lelystad

Fietsbank Lelystad geeft (gebruikte, gedoneerde) fietsen aan kinderen/jongeren van 5 tot 18 jaar die daar zelf geen geld voor hebben.

Fietsersbond Flevoland

De Fietsersbond is de grootste belangenvereniging voor fietsers in Nederland met 32.000 leden. De Fietsersbond komt op voor de belangen van fietsers.

Flevolands Agrarisch Collectief (FAC)

Het collectief is verantwoordelijk voor de uitvoering van het agrarisch natuur- en landschapsbeheer in Flevoland

Flevo-Velt

VELT geeft ecologisch leven vorm in huis, tuin en daarbuiten. Met de activiteiten, publicaties en samenwerkingen dragen zij bij tot de ontwikkeling van een duurzame levensstijl.

4Fusion

4Fusion biedt een omgeving aan waar kinderen en (jong)volwassenen op een natuurlijke en actieve manier kunnen leren en groeien.

Groei & Bloei Lelystad

Organiseert voor leden en niet-leden informatieve lezingen, workshops en excursies naar binnen- en buitenland. In de zomer zijn er open tuinen avonden en in het voor- en najaar wisselen veel planten en stekjes van eigenaar tijdens de plantenruilbeurs.

Groentje Cider

Stichting Groentje is het eerste afzetplatform voor ‘burgers, boeren en buitenlui’ en in het bijzonder voor gewassen en natuurproducten die biodiversiteit ondersteunen.

Het Blauwe Hart

Het Blauwe Hart stelt zich ten doel samen met alle betrokkenen te komen tot een verantwoord behoud en beheer van het IJssel- meergebied, waarbij alle huidige ecologische, landschappelijke, recreatieve, cultuurhistorische en economische waarden behouden blijven en versterkt worden.

Het Flevo-landschap

Stichting het Flevo-landschap is sinds 1986 de particuliere natuurbeschermingsorganisatie voor de

provincie Flevoland. Op deze site kunt u kennismaken met de organisatie, gebieden en activiteiten en de veelzijdige flora en fauna van Flevoland.

Het Goed

Het GOED-kringloopwarenhuizen zijn onderdeel van Het GOED BV. Met een aantal warenhuizen bestaat een franchiserelatie.

Imkers Bosweg Lelystad

De imkers zetten zich in voor verbetering van de biodiversiteit, zodat er het gehele jaar door voldoende dracht is voor wilde bijen, honingbijen vlinders en insecten.

IVN Almere

Het IVN draagt bij aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu en landschap.

IVN Dronten

Het IVN draagt bij aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu en landschap.

IVN Lelystad

Het IVN draagt bij aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu en landschap.

IVN Noordoostpolder

Het IVN draagt bij aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu en landschap.

IVN Zeewolde

Het IVN draagt bij aan een duurzame samenleving door mensen te betrekken bij natuur, milieu en landschap.

KNNV Lelystad

De Koninklijke Nederlandse Natuurhistorische Vereniging (KNNV), ook wel 'Vereniging voor veldbiologie' genoemd, heeft als doelstellingen Natuurbeleving, Natuurstudie en Natuurbescherming.

Landschapsbeheer Flevoland

Landschapsbeheer Flevoland stimuleert en ondersteunt terreineigenaren bij de zorg voor natuur en landschap.

Milieudefensie, afd. Lelystad

Deze groep in Lelystad zet zich in voor de kwaliteit van het leefmilieu. Daarbij gaat de bijzondere aandacht naar die van de naaste omgeving.

Milieugroep Dronten

De milieugroep Dronten houdt ontwikkelingen rond milieu en natuur in de gemeente Dronten scherp in de gaten.

Milieuvriendelijk Tuinieren (VMT)

In Lelystad opgericht in 1977. Zoals de naam al zegt wordt er op het complex milieuvriendelijk getuinierd. Dit betekent tuinieren zonder chemisch – synthetische bestrijdingsmiddelen en kunstmest.

Marknesse Duurzaam

Het bewonersinitiatief Marknesse Duurzaam werkt aan een duurzame energievoorziening in Marknesse. Door met dorpsgenoten samen te werken realiseren zij kleinschalige, praktische oplossingen in het eigen dorp.

Natuur- en Milieucoöperatie Rivierduingebied

Een groep melkveehouders ten noordoosten van Lelystad die zich collectief inzetten voor agrarisch natuurbeheer en recreatie.

Nederlandse Bijenhouders Vereniging (NBV) Oostelijk Flevoland

Het doel van de vereniging is het bevorderen van de bijenhouderij in de breedste zin van het woord, zoals de promotie van de bijenhouderij, het verbeteren van de dracht (voedselplanten voor honingbijen en andere bestuivende insecten) en ondersteuning bieden aan imkers.

De Nieuwe Molenaars

De burgerwindcoöperatie van Windpark Zeewolde. Een groep betrokken burgers uit de kernen van Zeewolde en Almere, die net buiten het ontwikkelgebied van Windpark Zeewolde wonen.

Parkbehoud Almere

Stichting Parkbehoud Almere zet zich in voor het behoud en de bescherming van – in eerste instantie – het Koningin Beatrixpark te Almere.

Participatie Wisentbos Dronten

Het Wisentbos en het Lage Vaartbos te Dronten ontwikkelen tot één dorpsbos met een recreatief natuurlijk gebruik.

Pioniers van de Toekomst

Stichting Pioniers van de Toekomst wil een duurzame samenleving in de Noordoostpolder bevorderen. Dit doen zij met 'De Pioniersbrigade', een groep vrijwilligers die de beweging draagt. Per thema sluiten andere geïnteresseerde vrijwilligers zich aan.

Repair Café Biddinghuizen

Weggooien? Mooi niet! Repair Café Biddinghuizen repareert goederen samen met de eigenaar.

Repair Café Lelystad

Repair Café Lelystad heeft als doel jongeren/ouderen er bij stil te laten staan dat de meeste goederen te repareren zijn. Met een technisch team voor het repareren van kleine apparaten of een goed technisch advies.

Landgoed Roggebotstaete

Roggebotstaete is een ecologisch landgoed aan het Vossemeer tussen Kampen en Dronten. Het terrein is 52 hectare groot en vrij toegankelijk. Roggebotstaete heeft een rijke natuur en is onderdeel van de oudste cultuurbossen van Flevoland.

ROVER

Vereniging ROVER (Reizigers Openbaar Vervoer) is een onafhankelijke reizigersvereniging. ROVER zet zich in voor de belangen van de reizigers van bus, trein, tram, metro en andere vormen van openbaar vervoer.

Sportvisserij MidWest Nederland

Sportvisserij MidWest Nederland is een overkoepelende hengelsportfederatie van 110 hengelsportverenigingen, waarbij bijna 119.000 sportvissers zijn aangesloten.

Streekvereniging Rondom het Greppelveld

De bloeiende akkerranden van het agrarisch gebied Rondom Het Greppelveld bieden ruimte voor boerenlandvogels én mensen! Om dit mogelijk te maken hebben agrarische ondernemers de Agrarische Natuurvereniging (ANV) Rondom Het Greppelveld opgericht.

StEM Zeewolde

Stem Zeewolde ondersteunt burgerinitiatieven en brengt deze onder de aandacht van de politiek.

St. 5000stappen.nl

Iedere stap die u zet naar een gezondere leefstijl telt, of u nu wilt afvallen, lekkerder in uw vel wilt zitten of uw diabetes beter onder controle wilt krijgen, bewegen helpt!

Urban Greeners

Een collectief van jonge makers en doeners in Almere. Jaarlijks op weg naar het jaar 2022 groeien

zij met jonge ondernemers met zes tot tien projecten per jaar en bouwen mee aan Floriade Almere.

Vogel- en Natuurwacht Flevoland

De Stichting Vogel- en Natuurwacht Flevoland is opgericht in 1984 met als doelstelling de vogels in Flevoland, en daarmee ook alle natuurgebieden waarin ze voorkomen, te bestuderen en te beschermen.

Volkstuin Overleg Lelystad

Lelystad telt acht volkstuincomplexen met in totaal ongeveer 750 leden. eind 2013 is besloten dat alle 8 verenigingen zich niet alleen individueel maar óók gezamenlijk willen presenteren. Hieruit ontstond het Volkstuin Overleg Lelystad (VOL).

Wereldwinkel Lelystad

De Wereldwinkel stelt zich tot doel om 'eerlijke handel' (Fair Trade) te bevorderen, zodat producenten in ontwikkelingslanden meer kans maken op een menswaardig bestaan.

Werkgroep Fairtrade Lelystad

De werkgroep vloeit voort uit een breed gesteunde motie in de gemeenteraad van Lelystad die oproep om Lelystad Fairtrade gemeente te maken.

Wijnbouw Lelystad

De stichting heeft als doel het initiëren, stimuleren, beheren en continueren van een biologisch, voornamelijk op wijnbouw gericht, proef- en voorbeeldbedrijf in noordelijk Lelystad, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Coöperatie De Zaderij

Wil met de coöperatie en Stichting Zaad de zaadteelt weer in eigen boeren hand nemen.

Zeenergie

Samen met haar leden zet Zeenergie zich ervoor in om duurzaam opgewekte energie tegen een zo laag mogelijke prijs van de producent bij haar leden te krijgen.

Zeewolde Zon

Een coöperatieve vereniging die zich als doel stelt om lokaal opgewekte duurzame energie beschikbaar te maken voor alle Zeewoldenaren, ondermeer via zonnestroom.

Bijlage 2. Afspraken met provincie over inzet provinciale subsidie

Het NMFF-werkplan geeft aan op welke manier de federatie wil bijdragen aan de uitvoering en kwaliteit van het provinciale beleid. Het provinciale bestuur geeft richting aan de uitvoering van het Omgevingsplan en het huidige collegeakkoord (het Hoofdlijnenakkoord). Daarmee is de koers uitgezet hoe Flevoland zich verder gaat ontwikkelen. Natuur- en Milieufederatie Flevoland wil daar aan bijdragen door een heldere inzet te geven op natuur en milieu, op een kosteneffectieve wijze.

Dit doet Natuur- en Milieufederatie Flevoland vanuit een zelfstandige positie, maar waarbij ze wel uitdrukkelijk zoekt naar de samenwerking met de provincie en anderen om te komen tot een duurzaam Flevoland met een vitale natuur en een gezond milieu voor Flevolandse.

Wij benadrukken hierbij het citaat van de provincie zoals opgenomen in de ambtelijke notitie ' kader subsidie Natuur- en Milieufederatie Flevoland' (provincie Flevoland, 20 juni 2009): *"Het algemene uitgangspunt blijft dat de provincie streeft naar sterke, zelfstandige en onafhankelijke maatschappelijke organisaties op het gebied van natuur en milieu (educatie) in Flevoland, die door middel van dialoog de provincie scherp houden en in staat zijn om in het maatschappelijke veld door hun slagkracht en netwerken milieudoelen te bereiken in de provincie."*

Imago en positie hangen nauw samen met de rollen die we in Flevoland willen vervullen. Die rollen volgen rechtstreeks uit de taken die de Federatie zichzelf stelt en die voor buitenstaanders helder en vanzelfsprekend moeten zijn. In overleg met de provincie en onze lidorganisaties zijn de volgende rollen bepaald:

- Coördinator en verbinder (koepelfunctie)
We stimuleren de informatie-uitwisseling tussen natuur- en milieuorganisaties en coördineren hierbij de inzet in de provincie Flevoland.
- Meedenker (klankbordfunctie)
We zijn een gesprekspartner bij beleidsvoorbereiding en –uitvoering van overheden, zoals provincie en gemeenten. We sluiten, daarbij soms verrassende, coalities met andere spelers in het werkveld.
- Signaleerder (signaleringsfunctie)
Samen met de aangesloten natuur- en milieuorganisaties volgt de federatie het beleid van overheden voor de thema's natuur, milieu, klimaat en duurzaamheid.

Invulling van onze rollen:

Onze inbreng is op basis van kennis, een provinciaal en landelijk netwerk, en op basis van een omgevingsanalyse (zoals de sentimenten van burgers).

Door het ontwikkelen en nemen van initiatieven blijft NMFF aan het voorfront van ontwikkelingen en kan ze haar functies professioneel vervullen.

We zoeken daarbij actief naar verbinding met agenda's van anderen. Samenwerking en afstemming met andere organisaties binnen en buiten Flevoland zijn belangrijk om als natuur- en milieubeweging in Flevoland effectief te kunnen opereren.

De rollen zijn door de provincie in het gesprek van 20 juni 2009 als volgt verder gedefinieerd:

A. Koepelfunctie

NMFF zorgt voor kennis en informatie uitwisseling tussen natuur- en milieuorganisaties onderling en met de provincie (coördinator/ verbinder).

Activiteiten die daarbij passen:

- Themaoverleg met de andere Natuur- en Milieufederaties,
- Overleg met andere natuur- en milieuorganisaties,
- Ondersteuning lidorganisaties en burgers,
- Overleg met provincie in ambtelijk en bestuurlijk overleg.

B. Klankbordfunctie

NMFF is gesprekspartner van de provincie en gemeenten bij het in uitvoering krijgen en realisatie van beleid. NMFF zit aan tafel bij uitvoeringsprogramma's en –projecten van provincie en gemeenten.

Inbreng van NMFF is op basis van landelijke netwerk (kennis) én op basis van omgevingsanalyse: wat zijn de sentimenten bij de burgers van Flevoland.

Activiteiten die daarbij passen:

- Organiseren van stakeholderoverleg (omgevingsanalyse),
- Algemene beleidsinbreng bij provincie en gemeenten,
- Inbreng in (advies)commissies, comités en platforms,
- Deelnemen aan overleggen plan- en projectgroepen op de speerpunten van de provincie (geluiden van buiten naar binnen brengen en coalitievorming).

C. Signaleringsfunctie

NMFF is kritisch volger van Provinciale Staten. De provincie ontwikkelt visie en actieprogramma's en is designer van het proces. NMFF vervult daarbinnen haar functie(s). Door het ontwikkelen en nemen van initiatieven blijft NMFF aan het voorfront van ontwikkelingen staan en kan ze haar functies professioneel vervullen.

- Contacten met provinciale statenleden, gemeenteraadsleden en relevante stakeholders

D. Overig

- Managementtaken,
- Communicatie (website, nieuwsbrief, jaarverslag, persberichten, etc),
- Acquisitie.

In het jaarverslag is de uitvoering van bovenstaande taken verantwoord onder de thema's: energie, circulair en ruimte & natuur.

Bijlage 3 Verantwoordingsverklaring voor CBF

De bestuursleden van de Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland onderschrijven de volgende principes:

1. Binnen de instelling dient de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen, en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk te zijn gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'.
2. De instelling dient continu te werken aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling.
3. De instelling streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

In een door het bestuur vastgestelde verantwoordingsverklaring is beschreven op welke manier de milieufederatie invulling geeft aan deze principes.

Bij de Vereniging Natuur- en Milieufederatie Flevoland (NMFF) is de uitvoering van het beleid gescheiden van de functie 'toezicht houden'. De wijze waarop deze scheiding plaatsvindt is vastgelegd in het *Handboek Natuur- en Milieufederatie Flevoland* (geactualiseerd en vastgesteld in de bestuursvergadering van 15 oktober 2009). Het bevestigt de hierboven onderschreven functiescheiding, zoals die al was vastgelegd in diverse voorgaande besluiten en zoals die ook in voorgaande jaren is toegepast.

Over de taakverdeling tussen directie (uitvoering) en bestuur (toezichthouder) zijn afspraken vastgelegd in het *directiestatuut* (geactualiseerd en vastgesteld in de bestuursvergadering van 8 maart 2012).

Over de taakverdeling binnen het bestuur (toezichthouder) zijn afspraken vastgelegd in het *Handboek Natuur- en Milieufederatie Flevoland* (geactualiseerd en vastgesteld in de bestuursvergadering van 15 oktober 2009). Bij wijziging van de bestuurssamenstelling kan de taakverdeling bij bestuursbesluit worden gewijzigd op basis van de deskundigheden van de afzonderlijke bestuursleden.

Voor een optimale samenstelling van het bestuur werkt de NMFF met profielschetsen voor de functies voorzitter, penningmeester en secretaris en algemeen bestuurslid. Deze profielschetsen zijn toegevoegd per 13 april 2010 aan het *Handboek Natuur- en Milieufederatie Flevoland*. Het functioneren van de bestuursleden wordt eenmaal per jaar geëvalueerd in een bestuursvergadering. Dit is de laatste bestuursvergadering van elk jaar.

De directie stelt jaarlijks een werkplan met begroting op, waarin onder meer de gewenste resultaten, begrote kosten en beoogde financiering per project zijn vastgelegd. Het bestuur toetst dit werkplan met begroting en stelt het vast.

Over de voortgang van het werkplan en de afzonderlijke projecten wordt conform de daarover gemaakte afspraken aan de partners en subsidieverstrekkingen gerapporteerd. De directeur stelt een jaarrekening op conform de Richtlijn 650 Fondswervende instellingen. De accountant controleert deze en voorziet de jaarrekening van een goedkeurende accountantsverklaring. De accountant rapporteert aan het bestuur over de jaarlijkse accountantscontrole. Het bestuur toetst de jaarrekening en stelt deze vast.

De directie stelt jaarlijks een jaarverslag op dat overeenstemt met de jaarrekening. In het jaarverslag worden per project vastgelegd: de behaalde resultaten, de gerealiseerde producten, de gerealiseerde uren en kosten. Het jaarverslag bevat ook per project informatie over gerealiseerde financiering; d.w.z. subsidies en overige bijdragen. De inhoudelijke verslaglegging wordt samengevat in een populair jaarverslag (de Successenkrant), dat door geïnteresseerden kan worden opgevraagd of via de website www.nmfflevoland.nl is te downloaden.

Bij het opstellen van het jaarverslag wordt de werkwijze van de organisatie geëvalueerd en afspraken gemaakt over mogelijke verbeteringen van de aanpak in de toekomst.

Het bestuur en de Algemene Ledenvergadering stelt het jaarverslag vast.

Streven naar optimale relaties met belanghebbenden

In het werkplan wordt tevens vastgelegd op welke manier de milieufederatie de communicatie met haar belanghebbenden wil verbeteren. De milieufederatie zal zich blijven richten op beleidsbeïnvloeding via bestuurders en bedrijfsleven, maar wil zich daarnaast meer richten op een goede en efficiënte informatievoorziening aan een breed publiek; d.w.z. alle in natuur, milieu en landschap geïnteresseerde mensen.

De NMFF ondersteunt mensen, die zich willen informeren over en/of actief willen inzetten voor verbetering van hun eigen leefomgeving. NMFF vervult de functie van vraagbaak, aanspreekpunt en coördinator. NMFF beschikt over een breed netwerk aan contacten, die bij deze ondersteuning van dienst kunnen zijn.

Gerelateerd aan de doelstelling van de NMFF zijn belanghebbenden:

1. plaatselijke groepen en individuen, die zich inzetten voor natuur, milieu en landschap in Flevoland
2. beleidsmakers en beslissers in openbaar bestuur en bedrijfsleven, die invloed uitoefenen op het terrein van natuur, milieu en landschap in Flevoland
3. samenwerkingspartners (bijvoorbeeld IVN, Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, Landschapsbeheer, Het Flevo-Landschap; de lidorganisaties en andere organisaties die opkomen voor de belangen van natuur, milieu en landschap in Flevoland)
4. geïnteresseerden in natuur, milieu en landschap in Flevoland .

De informatievoorziening is erop gericht om de effectiviteit van de activiteiten van Natuur- en Milieufederatie Flevoland te vergroten. Voorbeelden in 2019 van de uitvoering van de publieksgerichte communicatiestrategie zijn:

- digitale nieuwsbrieven (2-wekelijks)– NMF Flevoland, 6 lokale duurzame communities.
- permanent overzicht van het totale 'groene' nieuws en activiteiten in Flevoland voor een breder publiek op www.nmfflevoland.nl , 6 lokale duurzame communities, www.mooiflevoland.nl.
- ondersteuning duurzame initiatieven: voor energiebesparing en duurzame energie-opwek (EnergieLoket en Servicepunt Lokale Energie Initiatieven -SELF)
- sociale mediakanalen voor NMF Flevoland, EnergieLoket Flevoland, MooiFLevoland en de 6 lokale duurzame communities (facebook, twitter)

Een ieder is vrij om inbreng te leveren en te reageren op onze activiteiten en het te voeren of gevoerde strategische en inhoudelijke beleid. Dat kan op verschillende manieren, maar onze website is daarvoor een goed platform. Meningingen, opvattingen of reacties worden zeer op prijs gesteld en worden in de reguliere werkprocessen van beleidsvorming en uitvoering meegenomen. Tot slot bestaat er voor belanghebbenden de mogelijkheid om een klacht in te dienen bij de milieufederatie, als zij het bijvoorbeeld niet eens zijn met de uitvoering van activiteiten of constateren dat er sprake is van inconsistentie van beleid. Voor een correcte verwerking van de klachten is in 2005 de *Klachtenprocedure Natuur en Milieufederatie Flevoland* vastgesteld en opgenomen in het *Handboek Natuur en Milieufederatie Flevoland*. Deze is in 2020 herijkt en onderdeel geworden van de gezamenlijke gedragscode van de Natuur en Milieufederaties.

Bezoldiging en vergoedingenbeleid

De milieufederatie kent een arbeidsvoorwaardenbeleid dat zoveel mogelijk gerelateerd is aan het arbeidsvoorwaardenbeleid van de CAO-Welzijn. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging en ontvangen alleen een beperkte vergoeding voor gemaakte onkosten (op basis van declaraties).

Vrijwilligersbeleid Natuur en Milieufederatie Flevoland

Sinds het bestaan van de milieufederatie zijn er altijd personen geweest, die zich belangeloos hebben ingezet voor de organisatie, vooral door middel van advisering over inhoudelijke en organisatorische zaken. NMFF waardeert de inzet en betrokkenheid van de vrijwilligers. Hun inzet is van groot belang voor onze doelstellingen.

De milieufederatie kent verschillende soorten vrijwilligers.

- Achterban

De leden van de actieve achterban bestaan uit leden van aangesloten organisaties en andere natuur- en milieugroepen in Flevoland en personen die zich individueel betrokken weten bij het werk van de milieufederatie. De milieufederatie ziet het als één van haar belangrijkste taken om deze vrijwilligers actief te ondersteunen. Zij doet dit door middel van het verstrekken van informatie, advisering, het organiseren van activiteiten en het verstrekken van voorlichtingsmateriaal.

- Incidentele vrijwilligers en onbezoldigde medewerkers

Op de verschillende werkterreinen van de milieufederatie zijn medewerkers actief (geweest) die hun werk onbezoldigd verrichten. Ook de bestuursleden van NMFF worden tot deze categorie gerekend. NMFF vergoedt eventuele onkosten, die deze vrijwilligers maken voor het uitvoeren van hun werk ten behoeve van de organisatie. Voor de vrijwilligers die het werk vanuit ons kantoor verrichten is de aansprakelijkheidsverzekering van de organisatie van toepassing.

NMFF stelt zich ten doel de betrokkenheid van vrijwilligers in stand te houden en uit te breiden naar een zo groot mogelijke groep mensen. Het in stand houden en vergroten van de betrokkenheid wordt door de milieufederatie gedaan:

- met inachtneming van het door het bestuur vastgestelde beleid en
- op voorwaarde dat de betrokkenheid van de vrijwilligers de onafhankelijke positie van NMFF niet belemmert.



Impact van De Natuur en Milieufederatie Flevoland Facts & Figures 2021



Bijlage 5 Impactmeting Landelijke Federaties 2021



1.217 aangesloten
lokale groepen en organisaties



44.866 bezoekers
aan de 811 georganiseerde activiteiten



934.864 mensen
online bereikt en ruim
3000 keer in de media



29.152 adviezen
gegeven aan burgers en
lokale organisaties



171 netwerken
opgezet, aan 546 netwerken
deelgenomen



1.898 maatschappelijke
initiatieven
ondersteund en 649 initiatieven
helpen opstarten



4.446 bedrijven advies gegeven
over duurzame bedrijfsvoering



118 bedrijven
helpen verduurzamen



1.668 bedrijven
toegang gegeven tot een breed netwerk
voor kennisuitwisseling over duurzaamheid



811 811 beleidsontwikkeltrajecten
betreft en hierbij 304 organisaties
vertegenwoordigd



374 zienswijzen ingediend



370 concrete plannen
voor beleidsuitvoering ontwikkeld
waarvan 67% in praktijk gebracht

Samen voor mooie en duurzame provincies

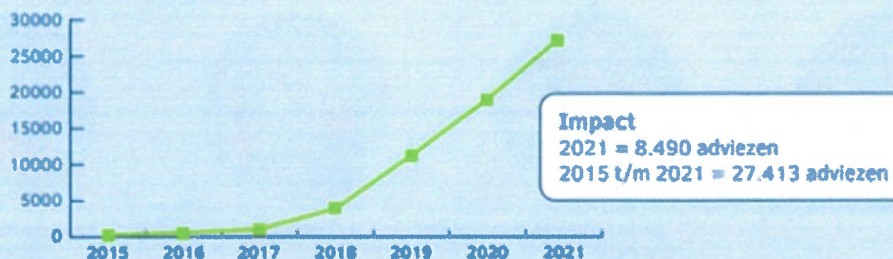
 de natuur en
milieufederaties

Impact

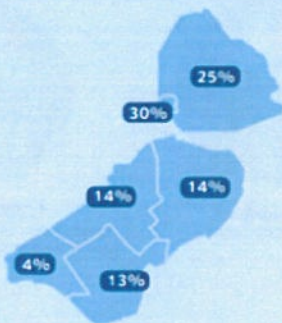
Resultaten waar we trots op zijn



Energie-adviezen



Contactmomenten per gemeente



Adviezen per maand (2020-2021)



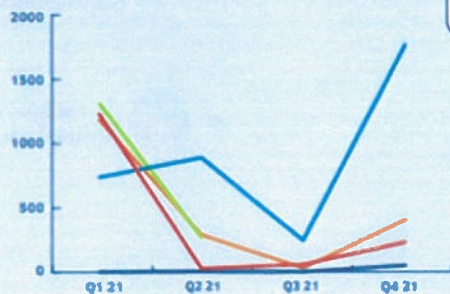
Soort advies

- Advies op maat
- Warmtescans
- Energiebespaaradvies
- Energiemeter
- Verbeter je huis

Impact 2021

| | | |
|--|----------------------|----------|
| | Advies op maat | 1.546* |
| | Energiebespaaradvies | 3.641** |
| | Verbeter je huis | 1.583*** |
| | Warmtescan | 1.909 |
| | Energiemeter | 62 |

* Advies op Maat betreft: Meetwerk-adviezen (vanaf 1-1-'21)
 ** Energiebespaaradviezen zijn alle andere adviezen (vanaf 1-1-'21)
 *** Vanwege AVG levert Milieuzentral geen gegevens meer (vanaf 1-05-'21)



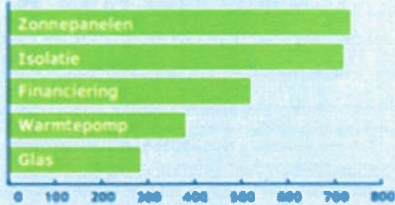
Het loket zegt:
 We zien dat de bekendheid van het loket is toegenomen. Het aantal vragen, contactmomenten en activiteiten groeit enorm hard.

Wooncomfort omhoog, energierekening omlaag. Energieloket Flevoland helpt!

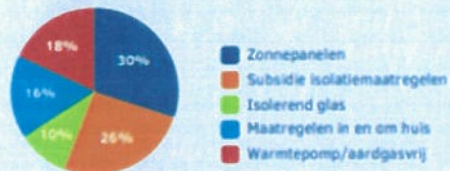


Energie maatregel

Top 5 (2021)

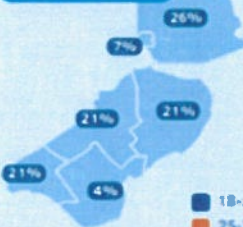


Top 5 online (2021)

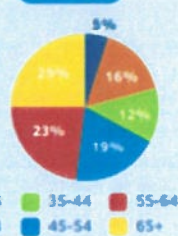


Website

Per gemeente



Leeftijd



Waardering

2020



2021



Sociale media



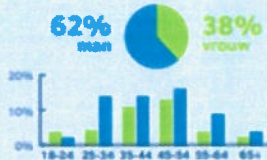
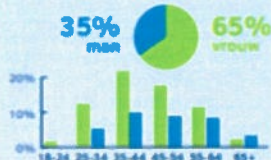
Volgers: 235
Likes: 240
Bereik: 119.945



Volgers: 141
Bereik: 10.774



Volgers: 366



Top post
5.2% engagement



Top post
13.3% engagement



Top tweet
5.3% engagement

Actieve gemeenten
Almere, Emmeloord, Dronten, Lelystad, Zeewolde, Urk

Peter Smith (Dronten)
Zakelijk naar energiebesparingen kwam ik op de nieuwste website van Energieketek Flevoland terecht.

Teppers Facebook & Instagram
Goede resultaten: led-acbe, bespaar goodies, warmtesten, bewonersverhaal, energiemeter
Teppers Twitter
Goede resultaten: bespaar goodies, bewonersverhaal, isolatie, energiemeter

Cijfers december 2021

Bijlage 7 Financieel Jaarverslag 2021

Bijlage 7

**Financieel jaarverslag 2021
Vereniging Natuur &
Milieufederatie Flevoland
te Lelystad**

**Rapport inzake het
Financieel jaarverslag
2021 van Natuur en
Milieufederatie
Flevoland te Lelystad**

| <u>Inhoudsopgave.</u> | Blz. |
|--|------|
| ALGEMEEN | 3 |
| Algemeen | |
| JAARREKENING | |
| Balans per 31 december 2021 | 4 |
| Staat van Baten en Lasten over 2021 | 6 |
| Kasstroomoverzicht 2021 | 7 |
| Algemene toelichting incl. waarderingsgrondslagen | 8 |
| Toelichting op de balans per 31 december 2021 | 9 |
| Toelichting op de staat van Baten en Lasten over 2021 | 13 |
| OVERIGE GEGEVENS | |
| Resultaatbestemming | 20 |
| Controleverklaring | |
| BIJLAGEN: | |
| 1. Analyse resultaat t.o.v. begroting 2021 | |
| 2. Ontvangen projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2021 | |
| 3. Uren overzicht Provinciale subsidie | |

Algemeen.

In 2010 is de Vereniging Natuur & Milieu Flevoland veranderd in de naam:
Vereniging Natuur & Milieufederatie Flevoland.

Doel.

De vereniging heeft tot doel de bevordering van een juist beleid ten aanzien van milieu, natuur en landschap, in het bijzonder van de Provincie Flevoland en zondig daar buiten; dit alles in de meest ruime zin.

De vereniging tracht dit doel te bereiken onder meer door:

- het beoordelen en het beïnvloeden van het beleid van diverse overheden, instanties en groepen op het gebied van milieu, natuur en landschap;
- het activeren van de publieke opinie ten aanzien van de hiervoor genoemde zaken;
- het bevorderen van milieubewust gedrag door educatie, voorlichting en informatie;
- gebruik te maken van alle overige wettige middelen.

Administratie & accountantscontrole.

De financiële administratie 2021 is gevoerd door het administratiekantoor Van Tunen & Partners. De salarisadministratie is door Van Tunen & Partners te Heemskerk uitgevoerd. De jaarrekening is ingericht volgens RJ 650. Dit betreft de richtlijn voor de verslaggevingseisen van fondsenwervendeorganisaties. De controleverklaring is bij de jaarrekening opgenomen.

Samenstelling bestuur.

Het bestuur van de vereniging per 31 december 2021 als volgt samengesteld:

- | | |
|-----------------------|----------------|
| - de heer P. Cassé | Voorzitter |
| - de heer W. Boers | Secretaris |
| - de heer A. Robers | Penningmeester |
| - mevrouw A. de Vries | Lid |

JAARREKENING

Bedragen in €

Balans

Activa

31-12-2021

31-12-2020

Vaste activa

Materiële vaste activa

15.622

13.523

Vlottende activa

Debiteuren

299.492

6.278

Overlopende activa

224.080

185.358

523.572

191.636

Liquide middelen

433.741

634.677

Totaal

972.935

839.836

Per 31 december 2021

| Passiva | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <u>Reserves</u> | | |
| Continuïteitsreserve | 387.431 | 326.718 |
| Bestemmingsreserves | <u>319.560</u> | <u>317.461</u> |
| | 706.991 | 644.179 |
| <u>Kortlopende schulden</u> | | |
| Crediteuren | 146.509 | 24.298 |
| Overige overlopende passiva | <u>119.435</u> | <u>171.359</u> |
| | 265.944 | 195.657 |
| Totaal | <u><u>972.935</u></u> | <u><u>839.836</u></u> |

Staat van Baten en Lasten
Bedragen in €

| BATEN | Realisatie 2021 | Begroting 2021 | Realisatie 2020 |
|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Baten van particulieren | 10 | 250 | 17 |
| Baten van bedrijven | 725 | 250 | 750 |
| Baten van subsidies van overheden | 1.025.261 | 973.873 | 764.034 |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | 167.728 | 165.100 | 171.572 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 28 | 0 | 7.081 |
| Som van de geworven baten | 1.193.752 | 1.139.473 | 943.454 |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | 0 | 0 | 0 |
| Overige baten | 0 | 50 | 0 |
| TOTAAL BATEN | 1.193.752 | 1.139.523 | 943.454 |
| LASTEN | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| Programma Reguliere Taken | 45.037 | 135.425 | 51.578 |
| Programma Energieneutraal Flevoland | 736.647 | 575.483 | 562.523 |
| Programma Curculair Flevoland | 249.745 | 244.682 | 183.337 |
| Programma Rijke natuur en mooi Flevoland | 99.510 | 125.425 | 58.736 |
| Totaal besteed aan doelstellingen | 1.130.939 | 1.081.015 | 856.175 |
| Kosten werving baten | 0 | 0 | 0 |
| Kosten beheer & Administratie | 0 | 0 | 0 |
| TOTAAL LASTEN | 1.130.939 | 1.081.015 | 856.175 |
| RESULTAAT | 62.812 | 58.508 | 87.279 |
| <p># De Natuur- en Milieufederaties hanteren voor het inzichtelijk maken van deze kosten een uniforme systematiek die gebaseerd is op de aanbeveling Toepassing van Richtlijn 650 voor Kosten Beheer en Administratie van Goede doelen Nederland. De kosten voor beheer en administratie worden inzichtelijk gemaakt in de toelichting lastenverdeling, maar worden in de Staat van Baten en Lasten volledig toegerekend aan de doelstellingen.</p> | | | |
| Resultaat is toegevoegd/onttrokken aan: | | | |
| Bestemmingsreserves | 2.099 | 58.508 | 16.455 |
| Continuïteitsreserve algemeen | 60.713 | 0 | 70.824 |
| Egalisatiereserve Provinciale subsidie | | 0 | 0 |
| | 62.812 | 58.508 | 87.279 |

Kasstroomoverzicht 2021
Bedragen in €

| | 31 december 2021 | 31 december 2020 |
|---|------------------------|-----------------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Exploitatieresultaat | 62.812 | 87.279 |
| Aanpassingen voor: | | |
| - afschrijvingen | 3.862 | 3.558 |
| - mutaties reserves | 0 | 0 |
| - mutaties voorzieningen | 0 | 0 |
| | <u>3.862</u> | <u>3.558</u> |
| Veranderingen in vlottende middelen: | | |
| - voorraden | 0 | 0 |
| - mutatie vorderingen en overlopende activa | -331.936 | -5.700 |
| - mutatie kortlopende schulden | 70.287 | 98.995 |
| | <u>-261.649</u> | <u>93.295</u> |
| Totaal kasstroom uit operationele activiteiten | -194.975 | 184.132 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| Investerings materiële vaste activa | -5.961 | -7.076 |
| Desinvesteringen materiële vaste activa | 0 | 0 |
| Overige investeringen in financiële vaste activa | 0 | 0 |
| | <u>-5.961</u> | <u>-7.076</u> |
| Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten | -5.961 | -7.076 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | | |
| Nieuw opgenomen leningen | 0 | 0 |
| Aflossing langlopende schulden | 0 | 0 |
| Overige mutaties eigen vermogen | 0 | 0 |
| | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten | 0 | 0 |
| Mutatie Liquide Middelen | <u>-200.936</u> | <u>177.056</u> |

| Liquide Middelen | 31-12-2020 | 31-12-2021 | Mutatie |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| ASN Bank | 368.901 | 168.125 | -200.776 |
| ING-bank, Girorekening | 67.195 | 212.159 | 144.964 |
| ING-bank, Spaarrekening | 198.581 | 53.457 | -145.124 |
| Totaal | <u>634.677</u> | <u>433.741</u> | <u>-200.936</u> |

Algemene toelichting.

Algemeen.

De meerjarenraming en het werkplan 2021, zoals ingediend bij de Provincie Flevoland, zijn richtinggevend geweest voor de indeling naar de verschillende doelstellingen in deze jaarrekening.

De staat van baten en lasten 2021 sluit met een positief saldo van €62.812 ten opzichte van een begroot voordelig saldo van € 58.508. Voor een analyse wordt verwezen naar bijlage 1.

Voor de provinciale subsidie wordt de Algemene Subsidie Verordening van de provincie Flevoland gevolgd.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva.

1. Algemene grondslagen.

De jaarrekening 2021 is opgesteld volgens de verslaggevingrichtlijnen die gesteld worden aan fondsenwervende organisaties. De cijfers uit de jaarrekening 2020 en de begroting 2021 zijn als vergelijkende cijfers in de jaarrekening opgenomen.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

2. Materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingstermijnen zijn:

- automatisering 5 jaar.
- kantoormeubilair 10 jaar.

3. Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

4. Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

5. Kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. De baten bestaan uit contributies, giften, collecten, nalatenschappen, opbrengsten uit activiteiten en de overige baten. De lasten worden bepaald met inachtneming van de vermelde waarderingsgrondslagen. De baten worden verantwoord in het jaar waarin deze ontstaan.

De lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De subsidieopbrengsten worden opgenomen overeenkomstig de toegezegde subsidie door de Provincie Flevoland en overige subsidiënten.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Bedragen in €

Activa

| Materiële vaste activa | <u>Inventaris</u> | <u>Automatisering</u> | <u>Totaal</u> |
|--------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------|
| Aanschafwaarde 1 januari 2021 | 37.879 | 59.039 | 96.918 |
| Cumulatieve afschrijvingen 1 januari | 37.879 | 45.516 | 83.395 |
| Boekwaarde 1 januari 2021 | <u>0</u> | <u>13.523</u> | <u>13.523</u> |
| Investeringsboekjaar | 0 | 5.961 | 5.961 |
| Afschrijvingen boekjaar | 0 | 3.862 | 3.862 |
| Mutaties boekjaar | <u>0</u> | <u>2.099</u> | <u>2.099</u> |
| Aanschafwaarde 31 december 2021 | 37.879 | 65.000 | 102.879 |
| Cumulatieve afschrijvingen | 37.879 | 49.378 | 87.257 |
| Boekwaarde 31 december 2021 | <u>0</u> | <u>15.622</u> | <u>15.622</u> |

Vorderingen en overlopende activa**31-12-2021****31-12-2020****Debiteuren**

| | | |
|--|----------------|--------------|
| Debiteuren | 299.592 | 6.378 |
| Stichting De Natuur- en Milieufederaties | 0 | 0 |
| Voorziening | <u>-100</u> | <u>-100</u> |
| Stand per 31 december | <u>299.492</u> | <u>6.278</u> |

De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordeling.

Overlopende activa

| | | |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Vooruitbetaalde posten | 9.675 | 8.940 |
| Nog te ontvangen bedragen | 800 | 16.617 |
| Nog te ontvangen subsidies | 213.403 | 159.801 |
| Netto salarissen | 202 | 0 |
| Stand per 31 december | <u>224.080</u> | <u>185.358</u> |

Totaal vorderingen en overlopende activa**523.572****191.636****Liquide middelen****31-12-2021****31-12-2020**

| | | |
|--------------------------|----------------|----------------|
| ASN Bank | 168.125 | 368.901 |
| ING-bank, betaalrekening | 212.159 | 67.195 |
| ING-bank, spaarrekening | <u>53.457</u> | <u>198.581</u> |
| Stand per 31 december | <u>433.741</u> | <u>634.677</u> |

De liquide middelen zijn ter vrije besteding van de instelling met uitzondering van de afgegeven bankgarantie van € 3.483 ten behoeve van de huur.

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Bedragen in €

| <u>Passiva</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Reserves | | |
| Continuïteitsreserve | | |
| Stand per 1 januari | 326.718 | 255.894 |
| Resultaatbestemming toevoeging | <u>60.713</u> | <u>70.824</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>387.431</u></u> | <u><u>326.718</u></u> |

De continuïteitsreserve bedraagt ongeveer 33% van de jaarlijkse vaste lasten, welke wordt voorgeschreven door de koepelorganisatie de Natuur en Milieufederaties.

Bestemmingsreserves

Reserve financiering activa bedrijfsvoering

| | | |
|---|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 13.523 | 10.004 |
| Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging | <u>2.099</u> | <u>3.519</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>15.622</u></u> | <u><u>13.523</u></u> |

De reserve financiering activa bedrijfsvoering is gelijk aan de boekwaarde van de materiële vaste activa.

| <u>Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 69.451 | 69.451 |
| Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>69.451</u></u> | <u><u>69.451</u></u> |

Deze reserve is gevormd voor activiteiten in de komende jaren ten behoeve van duurzaamheidsknooppunten in diverse gemeenten in Flevoland (Noordoostpolder, Almere, Urk, Zeewolden, Dronten en Lelystad)

Toelichting op de balans per 31 december 2021

| <u>Reserve Mooi Flevoland.nl</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 34.269 | 21.333 |
| Resultaatbestemming, onttrekking/toevoeging | <u>0</u> | <u>12.936</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>34.269</u></u> | <u><u>34.269</u></u> |

Deze reserve is gevormd voor de continuering van het Natuurbeleef-platform Mooi Flevoland.nl waarvoor de komende jaren nog diverse activiteiten en onderhoud voor gepleegd worden.

| <u>Reserve Energieloket Flevoland</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 95.540 | 95.540 |
| Resultaatbestemming toevoeging | | 0 |
| Resultaatbestemming onttrekking | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>95.540</u></u> | <u><u>95.540</u></u> |

Deze bestemmingsreserve is gevormd om de komende jaren de kosten ten behoeve van het energieloket Flevoland te dekken.

| <u>Reserve Duurzaamheidswinkel Lelystad</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 42.171 | 42.171 |
| Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>42.171</u></u> | <u><u>42.171</u></u> |

In 2014 is de duurzaamheidswinkel in Lelystad opgericht.

Deze reserve is gevormd om de exploitatie van de duurzaamheidswinkel in de komende jaren te garanderen.

| <u>Reserve campagne "ontdek ie lekie"</u> | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari | 62.507 | 62.507 |
| Resultaatbestemming, onttrekking / toevoeging | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 december | <u><u>62.507</u></u> | <u><u>62.507</u></u> |

Ook in 2021 wordt er weer een "Energie campagne" uitgevoerd in het kader van de campagne Energierekening omlaag, woonwaarde omhoog. Voor de kosten die eventueel niet gesponsord kunnen worden heeft het bestuur besloten een reserve te vormen.

| | | |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Totaal bestemmingsreserves | <u>319.560</u> | <u>317.461</u> |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|

| Kortlopende schulden | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| <u>Overige schulden en overlopende passiva</u> | | |
| Nog te besteden subsidies | 35.982 | 87.749 |
| Terug te betalen subsidies | 1.476 | 1.000 |

Toelichting op de balans per 31 december 2021

| | | |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Te betalen BTW | 13.191 | 6.344 |
| Te betalen loonbelasting | 30.352 | 31.285 |
| Reservering vakantiedagen | 7.261 | 8.831 |
| Reservering vakantietoeslag | 14.937 | 17.865 |
| Nog te betalen declaraties personeel | 0 | 0 |
| Af te dragen pensioenpremies | -1.360 | 1.517 |
| Overige transitorische posten | <u>17.596</u> | <u>16.768</u> |
| Totaal | <u>119.435</u> | <u>171.359</u> |

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

- huur gebouwen

Voor Botter 11-47 te Lelystad geldt een huurovereenkomst die jaarlijks op 1 juli met 1 jaar stilzwijgend wordt verlengd, met een opzegtermijn van 6 maanden. De huurverplichting voor het jaar 2022 is € 27.392 inclusief servicekosten.

De gebruiksvergoeding voor Stadhuisplein 51 is per 1 januari 2014 ingegaan, met een opzegtermijn van 2 maanden

Dit bedrag bedraagt m.i.v. 1 januari 2015, € 677,78 per maand en is tot op heden niet aangepast.

Ten behoeve van de huurovereenkomst voor Botter 11-47 is door de ING een bankgarantie afgegeven van € 3.483.

Er zijn enkele operationele overeenkomsten t.a.v. beveiliging en syteembeheer.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten over 2021

Bedragen in €

Verdeling kosten naar bestemming.

| | Doelstelling | | | | Beheer & Admin. | Totaal 2021 | Begroting 2021 | Totaal 2020 |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|----------------|
| | A | B | C | D | | | | |
| In % van het totaal | 4,8% | 51,8% | 17,9% | 5,2% | 20,3% | | | |
| Personeelskosten | 29.320 | 314.433 | 108.578 | 31.855 | 123.323 | 607.510 | 710.000 | 545.487 |
| Huisvestingskosten | 1.407 | 15.084 | 5.209 | 1.528 | 5.916 | 29.143 | 32.200 | 29.322 |
| Kantoorkosten | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.081 | 11.081 | 12.750 | 8.144 |
| Automatiseringskosten | 982 | 10.529 | 3.636 | 1.067 | 4.129 | 20.342 | 13.000 | 5.477 |
| Kopieerkosten/drukwerk | 106 | 1.132 | 391 | 115 | 444 | 2.188 | 5.000 | 1.960 |
| Algemene kosten | 0 | 0 | 0 | 0 | 68.183 | 68.183 | 48.215 | 42.611 |
| Afschrijvingskosten | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.862 | 3.862 | 3.000 | 3.558 |
| Financieringskosten | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.418 | 1.418 | 300 | 387 |
| Totaal uitvoeringskosten | 31.814 | 341.178 | 117.814 | 34.565 | 218.356 | 743.727 | 824.465 | 636.946 |
| Verdeling Beheer & administratie | 6,1% | 84,9% | 22,4% | 6,6% | -218.356 | 525.371 | excl. kosten B&A | |
| | 13.223 | 141.802 | 48.966 | 14.366 | 0 | 0 | | |
| Projectkosten | | 253.667 | 82.965 | 50.580 | 0 | 387.212 | 256.550 | 219.229 |
| Totale kosten | 45.037 | 736.647 | 249.745 | 99.510 | 0 | 1.130.939 | | |
| Verdeling Begroting 2021 | 135.425 | 575.483 | 244.682 | 125.425 | 0 | 1.081.015 | | |
| Verdeling Jaarrekening 2020 | 51.578 | 562.523 | 183.337 | 68.736 | 0 | | | 856.175 |

A = Programma Reguliere Taken
 B = Energie neutraal Flevoland
 C = Circulair Flevoland
 D = Rijke natuur en mooi Flevoland

Kostentoerekening

De kosten worden aan de doelstellingen toegerekend op basis van de urenregistratie

Kengetallen

% kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van baten uit eigen fondsenwerving = 0% (2020: 0%) De CBF-richtlijnen geven een norm aan van maximaal 25%.

% besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten (voor verdeling Beheer & Administratie) = 81,5% (2020: 85,5%)

% kosten Beheer & Administratie (voor verdeling) ten opzichte van totale kosten = 18,5% (2020: 14,5%) De norm is vastgesteld op maximaal 35 %.

| | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Aantal FTE per 31 december | 8,10 FTE | 10,11 FTE | 8,92 FTE |
| Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders | € 0 | € 0 | € 0 |
| Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders | € 0 | € 0 | € 0 |

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2021

Bedragen in €

| Omschrijving | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| <u>Baten</u> | | | |
| Baten van particulieren | | | |
| Donaties | 10 | 250 | 17 |
| | <u>10</u> | <u>250</u> | <u>17</u> |
| Baten van bedrijven | | | |
| Contributies lidorganisaties | 725 | 250 | 750 |
| Totaal | <u>725</u> | <u>250</u> | <u>750</u> |
| Baten van subsidies van overheden | | | |
| Subsidie Provincie Flevoland | 174.762 | 172.369 | 170.784 |
| Projectsubsidies Provincie Flevoland | 311.539 | 316.566 | 155.771 |
| Gemeente Dronten | 164.820 | 190.820 | 177.440 |
| Gemeente Lelystad | 39.810 | 94.021 | 87.978 |
| Gemeente Zeewolde | 120.076 | 123.333 | 120.661 |
| Gemeente Noordoostpolder | 110.610 | 14.534 | 0 |
| Gemeente Urk | 103.644 | 62.230 | 53.221 |
| Rijksdienst Ondernemend Nederland | 0 | 0 | -1.822 |
| Totaal | <u>1.025.261</u> | <u>973.873</u> | <u>764.034</u> |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | | | |
| Bijdrage Federatie | 118.000 | 118.000 | 118.000 |
| Projecten | 49.728 | 47.100 | 53.572 |
| Totaal | <u>167.728</u> | <u>165.100</u> | <u>171.572</u> |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | | | |
| Natuurmonumenten | 0 | 0 | 4.850 |
| Flevolandschappen | 2.716 | 0 | 2.231 |
| Overige baten | -2.688 | 0 | 0 |
| Totaal | <u>28</u> | <u>0</u> | <u>7.081</u> |

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2021**Bedragen in €**

| <u>Omschrijving</u> | <u>Werkelijk 2021</u> | <u>Begroting 2021</u> | <u>Werkelijk 2020</u> |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten | | | |
| Gebruik duurzaamheidswinkel | 0 | 0 | 0 |
| | <hr/> | <hr/> | <hr/> |
| Totaal | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Overige baten | | | |
| Rente baten | 0 | 50 | 0 |
| | <hr/> | <hr/> | <hr/> |
| Totaal | <u>0</u> | <u>50</u> | <u>0</u> |
| <u>Lasten</u> | | | |
| Personeelskosten | | | |
| Salariskosten | 455.061 | 535.000 | 421.332 |
| Sociale lasten en pensioenpremie | 128.184 | 139.000 | 113.944 |
| Reiskosten | 8.211 | 12.000 | 8.597 |
| Deskundigheidsbevordering | 747 | 5.000 | 0 |
| Ziekteverzuimverzekering | 19.832 | 15.000 | 14.079 |
| Uitkering ziekengeld | -23.573 | 0 | -19.163 |
| Inhuur derden | 15.159 | 0 | 0 |
| Overige personeelskosten | <u>3.889</u> | <u>4.000</u> | <u>6.698</u> |
| Totaal | <u>607.510</u> | <u>710.000</u> | <u>545.487</u> |

Bezoldiging directie**Algemeen directeur***Dienstverband*

| | | |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aard | Vast contract | Vast contract |
| Aantal uren fulltime | 36 | 36 |
| Parttime percentage | 88,89% | 88,89% |
| Periode | 1-1-2021 / 31-12-2021 | 1-1-2020 / 31-12-2020 |
| <i>Bezoldiging</i> | | |
| Bruto salaris | 68.971 | 67.883 |
| Vakantiegeld | 5.518 | 5.302 |
| Eindejaarsuitkering | 6.183 | 6.158 |
| Totaal jaarinkomen 2021 resp. 2020 | 80.671 | 79.343 |
| Pensioenlasten (werkgeversdeel) | 8.937 | 8.136 |
| Overige lasten en vergoedingen | 8.937 | 8.136 |
| Totale bezoldiging 2021 resp. 2020 | 89.608 | 87.478 |

Er zijn aan de directie geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.
Het brutosalaris is conform CAO-Welzijn schaal 13 trede 13.

Het bestuur bepaalt het beloningsbeleid, de hoogte van het loon en andere vergoedingen voor de directie. NMFF volgt de CAO Sociaal Werk. Wat betreft de beloning van de directie volgt NMFF de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Deze regeling geeft een maximumnorm voor het jaarinkomen, die past bij de zwaarte van de functie, bij de omvang van de organisatie, de complexiteit van de organisatie, de organisatorische context en het directiemodel.

In april 2021 beoordeelde het bestuur de zwaarte van de functie van de directeur bij NMFF. Dit leidde conform de methodiek van Regeling beloning directeuren van goede doelen tot een BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties) van 405 punten. Volgens de bovengenoemde regeling, zoals die gold per 1 juli 2020, (1 FTE/12 maanden, is het bijbehorende jaarinkomen voor de directeur maximaal € 112.124. Het salaris van de directeur valt binnen de Goede-Doelen norm voor directiebeloning (zie bovenstaande tabel bij de regel jaarinkomen), rekening houdend met de deeltijdsfactor.

Naast de maximering van het jaarinkomen geldt ook een absoluut maximum voor de volgende beloningscomponenten samen: jaarinkomen, belaste vergoedingen/bijstellingen, werkgeversbijdrage pensioenen, overige beloningen op termijn. Dit maximum bedraagt per 1 januari 2021 € 209.000,- en is ontleend aan de WNT.

Het bestuur ontvangt voor haar inzet geen bezoldiging.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2021

Bedragen in €

| Omschrijving | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Werkelijk 2020 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Huisvestingskosten | | | |
| Huur & servicekosten | 25.832 | 28.000 | 26.313 |
| Schoonmaakkosten | 2.898 | 3.000 | 2.341 |
| Overige huisvestingskosten | 413 | 1.200 | 668 |
| Totaal | <u>29.143</u> | <u>32.200</u> | <u>29.322</u> |
| Kantoorkosten | | | |
| Onderhoud inventaris | 332 | 500 | 140 |
| Telefoonkosten | 3.398 | 7.000 | 4.375 |
| Porti | 4.143 | 500 | 372 |
| Kantoorbenodigdheden | 1.785 | 1.000 | 1.976 |
| Documentatie en vakliteratuur | 1.175 | 1.500 | 885 |
| Huishoudelijke kosten | 27 | 1.500 | 342 |
| Communicatie | 0 | 0 | 0 |
| Overige kantoorkosten | 221 | 750 | 54 |
| Subtotaal | <u>11.081</u> | <u>12.750</u> | <u>8.144</u> |
| Automatiseringskosten | 20.342 | 13.000 | 5.477 |
| Drukwerk en kopieerkosten | 2.188 | 5.000 | 1.960 |
| Totaal | <u>33.611</u> | <u>30.750</u> | <u>15.581</u> |

De communicatiekosten zijn nihil omdat er meer projectfinanciering was voor communicatie.

Toelichting op de Staat van Baten en lasten over 2021

Bedragen in €

| <u>Omschrijving</u> | <u>Werkelijk 2021</u> | <u>Begroting 2021</u> | <u>Werkelijk 2020</u> |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Algemene kosten | | | |
| CBF aanvraag/organisatiekosten | 2.259 | 2.200 | 2.196 |
| Contributie MO-groep/KvK | 1.396 | 2.500 | 2.224 |
| Mutatie voorziening debiteuren | 0 | 0 | 0 |
| Overige organisatiekosten | 6.344 | 2.000 | 2.625 |
| <i>Subtotaal</i> | <u>9.999</u> | <u>6.700</u> | <u>7.045</u> |
| Bestuurs- en representatiekosten | 0 | 750 | 270 |
| Accountants- en administratiekosten | 53.570 | 35.000 | 35.296 |
| Ledenvergadering | 0 | 765 | 0 |
| (Juridische) advieskosten | 4.614 | 5.000 | 0 |
| Totaal | <u><u>68.183</u></u> | <u><u>48.215</u></u> | <u><u>42.611</u></u> |

De accountants- en administratiekosten zijn hoger doordat het administratiekantoor de taken van een zieke medewerker die belast is met project-controles heeft overgenomen.

Afschrijvingskosten

| | | | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Afschrijvingskosten inventaris | 0 | 0 | 0 |
| Afschrijvingskosten automatisering | 3.862 | 3.000 | 3.558 |
| Totaal | <u><u>3.862</u></u> | <u><u>3.000</u></u> | <u><u>3.558</u></u> |

Financieringskosten

| | | | |
|---------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Bankkosten | <u>1.418</u> | <u>300</u> | <u>387</u> |
| Totaal | <u><u>1.418</u></u> | <u><u>300</u></u> | <u><u>387</u></u> |

OVERIGE GEGEVENS

Overige gegevens

Bedragen in €

Resultaatbestemming

Het resultaat is als volgt toegevoegd/onttrokken aan de reserves en fondsen:

| | |
|---|---------------|
| Continuïteitsreserve | 60.713 |
| Reserve financiering activa bedrijfsvoering | 2.099 |
| Reserve duurzaamheidsknooppunten Flevoland | 0 |
| Reserve Mooi Flevoland.nl | 0 |
| Reserve Energieloket Flevoland | 0 |
| Reserve Duurzaamheidswinkel Lelystad | 0 |
| Reserve campagne "Ontdek je lekje" | 0 |
| | <u>62.812</u> |

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum 31 december 2021 geen gebeurtenissen voorgedaan welke in deze jaarrekening zijn te vermelden.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van
Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland te Lelystad

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland te Lelystad gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Tevens verklaren wij dat de voorwaarden uit de Algemene Subsidieverordening Flevoland alsmede de voorwaarden uit de verleningsbeschikking van 16 december 2020 zijn nageleefd.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging Natuur en Milieufederatie Flevoland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag en de in het financieel jaarverslag opgenomen overige gegevens en bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar

bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Drachten, 28 april 2022
De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door J.D. de Jong AA

BIJLAGEN

Analyse resultaat t.o.v. begroting 2021

Bijlage 1.

Bedragen in €

| Omschrijving | Werkelijk 2021 | Begroting 2021 | Voordelig | Nadelig |
|--|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <u>Baten</u> | | | | |
| Baten van particulieren | 10 | 250 | 0 | 240 |
| Baten van bedrijven | 725 | 250 | 475 | 0 |
| Baten van subsidies van overheden | 1.025.261 | 973.873 | 51.388 | 0 |
| Baten van verbonden organisaties zonder winststreven | 167.728 | 165.100 | 2.628 | 0 |
| Baten van andere organisaties zonder winststreven | 28 | 0 | 28 | 0 |
| Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overige baten | 0 | 50 | 0 | 50 |
| | <u>1.193.752</u> | <u>1.139.523</u> | <u>54.519</u> | <u>290</u> |
| Totaal baten | <u>1.193.752</u> | <u>1.139.523</u> | <u>54.519</u> | <u>290</u> |
| <u>Lasten</u> | | | | |
| Personeelskosten | 607.510 | 710.000 | 102.490 | 0 |
| Huisvestingskosten | 29.143 | 32.200 | 3.057 | 0 |
| Kantoorkosten | 33.611 | 30.750 | 0 | 2.861 |
| Algemene kosten incl. financieringskosten | 69.601 | 48.515 | 0 | 21.086 |
| Afschrijvingskosten | 3.862 | 3.000 | 0 | 862 |
| Projectkosten | 387.212 | 256.550 | 0 | 130.662 |
| | <u>1.130.939</u> | <u>1.081.015</u> | <u>105.547</u> | <u>155.471</u> |
| Totaal | <u>1.130.939</u> | <u>1.081.015</u> | <u>105.547</u> | <u>155.471</u> |
| Resultaat | <u>62.813</u> | <u>58.508</u> | <u>160.066</u> | <u>155.761</u> |
| Het positieve resultaat is als volgt te verklaren: | | | | |
| Hogere baten dan begroot | | 54.519 | | |
| Lagere lasten dan begroot | | <u>105.547</u> | | 160.066 |
| Lagere baten dan begroot | | 290 | | |
| Hogere lasten dan begroot | | <u>155.471</u> | | <u>155.761</u> |
| Saldo voordelig ten opzichte van de begroting | | | | <u><u>4.305</u></u> |

Het voordelig saldo ten opzichte van de begroting 2021 wordt in bovenstaande analyse cijfermatig toegelicht. Bij een nadere analyse kan nog het volgende worden opgemerkt:

De totale baten zijn € 54.229 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak zijn de baten van subsidies van overheden.

De personeelskosten zijn € 102.490 lager dan begroot, dit komt doordat er minder personeel in dienst is in 2021 dan was begroot.

De algemene kosten zijn € 21.086 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak zijn de hogere accountants- en administratiekosten. Deze kosten zijn hoger doordat het administratiekantoor de taken van een zieke medewerker die belast is met de project-controles heeft overgenomen.

De projectkosten zijn € 130.659 hoger dan begroot, dit komt doordat de communicatie kosten gefinancierd zijn door subsidies en er zijn meer uitgaven geweest voor diverse projecten.

Ontvangens projectsubsidies Stichting Natuur- en Milieufederaties 2021

Bijlage 2.

Bedragen in €

| Projectnaam | Te ontvangen van het fonds 1-1-2021 | In 2021 te ontvangen van het fonds | In 2021 ontvangen van het fonds/ gecorrigeerd | Nog te ontvangen van het fonds |
|---------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|
| Bijdrage 2021 | | 118.000 | 118.000 | 0 |
| Participatie | | 27.100 | 21.680 | 5.420 |
| RVO Circulair | | 4.300 | 0 | 4.300 |
| PR2110 Circulair Economie | | 640 | 960 | -320 |
| PR2003 Plan Boom 2021 | | 20.000 | 20.000 | 0 |
| PR2018 Klimaatbuffers | 1.156 | 0 | -2.312 | -1.156 |
| | | | | 0 |
| | | | | 0 |
| | | | | 0 |
| | <u>1.156</u> | <u>170.040</u> | <u>158.328</u> | <u>8.244</u> |

Basis subsidie

| | Urenbesteding | | |
|---|----------------|--|---|
| | begroot | werkelijk obv urenregistratie 2021 | werkelijk toe te rekenen aan de Provincie |
| Reguliere taken | | | |
| Management | 200,0 | 666,0 | 200,0 |
| Structureel werk | 60,0 | 60,0 | 60,0 |
| | 260,0 | 726,0 | 260,0 |
| Thema "Circulair Flevoland" | | | |
| Draagvlak circulair flevoland | 100,0 | 142,0 | 100,0 |
| Duurzame Communities | 235,0 | 673,5 | 235,0 |
| Stimuleren voortgezet onderwijs circulair (ROC) | 50,0 | 74,0 | 50,0 |
| Ondersteunen lidorganisaties en burgers | 147,0 | 266,0 | 147,0 |
| Communicatie | 375,0 | 580,0 | 375,0 |
| | 907,0 | 1.735,5 | 907,0 |
| Thema "Rijke natuur en mooi Flevoland" | | | |
| Draagvlak natuur en ruimte | 75,0 | 198,5 | 75,0 |
| Draagvlak actieplan biodiversiteitsherstel | 40,0 | 39,0 | 40,0 |
| Mooi Flevoland | 125,0 | 219,0 | 125,0 |
| | 240,0 | 456,5 | 240,0 |
| Thema "Energienutraal Flevoland" | | | |
| Draagvlakverbetering | 341,0 | 367,0 | 349,0 |
| Kennisnetwerk duurzaam flevoland | 25,0 | 35,0 | 35,0 |
| Stimuleren voorgezet onderwijs energie | 25,0 | 7,0 | 7,0 |
| | 391,0 | 409,0 | 391,0 |
| Totaal | 1.798,0 | 3.327,0 | 1.798,0 |

Project subsidies

| Project naam | begroot | werkelijk obv urenregistratie 2021 | Materiële kosten 2021 |
|----------------------------|---------|--|-----------------------------|
| Energieklok Flevoland 2021 | 2066 | 2555,8 | € 45.776 |

